

Loterie Nationale du Bénin SA

ETATS FINANCIERS 2024

Les lots **aux gagnants**, les bénéfices à toute la **Nation**.

SOMMAIRE

Section 0 : Présentation de la LNB SA

Section 1 : Faits marquants

Section 2 : Résultats opérationnels

Section 3 : Perspectives

Section 4 : Projet d'affectation du résultat net 2024

Section 0 : Présentation de la LNB SA

1 . Mission de la LNB SA

La LNB SA a pour mission de mobiliser l'épargne publique volontaire à travers l'exploitation des jeux de hasard, pour non seulement gratifier les gagnants à ces divers jeux, mais aussi et surtout, financer des investissements à caractère social, culturel et sportif.
Une partie importante des revenus générés par les activités de la LNB est versée au trésor public, contribuant ainsi au financement des projets et services publics. Toutefois, la LNB s'engage à sensibiliser les joueurs aux risques des jeux de hasard et à promouvoir des pratiques de jeux responsables. La LNB met en place des mécanismes pour garantir que tous les jeux sont menés de manière transparente équitable et sécurisée afin de maintenir la confiance du public. Ces objectifs permettent à la LNB de contribuer de manière significative au développement économique et social du Bénin tout en offrant des divertissements légaux et règlementaires aux citoyens.

2 . Organisation de la LNB SA

Placée sous la tutelle du Ministère de l'Economie et des Finances et conformément à la loi N°2020-20 du 02 Septembre 2020 portant création, organisation et fonctionnement des entreprises publiques en République du Bénin SA, la Loterie Nationale du Bénin est composée d'un organe d'administration, d'un organe de gestion et d'un organe de contrôle.

- La Loterie Nationale du Bénin est administrée par un conseil d'administration composé de cinq (5) membres.

- La gestion courante et la mise en œuvre des orientations fixées par le Conseil d'Administration sont assurées par un Directeur Général assisté d'un Directeur Général Adjoint et des Directeurs Techniques.

- Par décret n°2019-275 du 31 juillet 2019, sont nommés commissaires aux comptes titulaires de la Loterie Nationale du Bénin pour une durée de six (6) exercices sociaux : le cabinet FIDUCIA CONSULTING GROUP, représenté par Monsieur Jacques SOGBOSSI et le cabinet SODEXCA, représenté par Monsieur Herbert HOUEDJISSIN.

3 . Les produits de la LNB

Dans le cadre de sa mission, la LNB commercialise deux (02) gammes de produits à savoir, les Produits de Loterie et les Produits de Paris, et ce, à travers un réseau de vente dynamique et étoffé avec plus de trois mille (3.000) points de vente.

PRIORITE	AGENCES REGIONALES	BESOINS THEORIQUES	POIDS	REPARTION DES BESOINS THEORIQUES/ANNEE 2024
1	ATACORA DONGA	587	16,20%	243
2	MONO COUFFO	563	15,54%	233
3	OUEME PLATEAU	844	23,30%	349
4	ZOU COLLINES	732	20,20%	303
5	BORGOU ALIBORI	897	24,76%	372
6	ATLANTIQUE LITTORAL	-	0,00%	-
		3 623	**100%**	**1 500**
		Quantités annuelles à répartir		**1 500**

La gamme des produits de loterie a connu des innovations successives en passant de la loterie traditionnelle à tirage programmé en 1967 à la loterie à tirage instantané introduite dans le portefeuille en décembre 1980.
L'expérience de la première loterie à tirage instantané a été très concluante. Elle a permis à la LNB d'être mieux connue du public grâce aux fréquentes remises de lots fortement médiatisées qui ont repoussé les frontières su scepticisme et renforcé sa crédibilité.
Après cette expérience réussie qui a duré plus d'une décennie, la LNB, sur la base d'une analyse du marché des tickets à grattage et à la suite de plusieurs études sur la typologie du client, a combiné les facteurs majeurs qui ont fait le succès des billets traditionnels et des tickets "Express Loterie" à savoir :

- **Le tirage public, entièrement transparent, des numéros gagnants des billets traditionnels émis ;**
- **Le résultat instantané et la forte promesse de gain des tickets "Express Loterie".**

De cette combinaison est née le ticket « **Télé Millions** » le 30 août 1994 au Bénin Sheraton Hôtel. Par son principe, Télé Millions est une forme de loterie instantanée couplée à un tirage télévisé. Il fait gagner au grattage jusqu'à 500 000 FCFA et au tirage un lot allant de 3 000 000 FCFA à 20 000 000 FCFA sans oublier les voyages de loisirs offerts aux gagnants qui participent au tirage.
Continuant sa politique d'écoute du marché et d'innovation, Télé Millions sera remplacé par " La Poule aux Œufs d'Or " le 30 janvier 2001. Vendu à 300 FCFA l'unité comme Télé Millions, le ticket " La Poule aux Œufs d'Or " est né pour satisfaire les exigences du marché. Son concept puise sa source de celui de Télé Millions et permet au client de gagner plus de 25 000 000 FCFA.

3.1. Les produits de loterie

Il s'agit des jeux dont le résultat est basé sur le hasard. A cet effet, la LNB propose : les cartes à gratter et le Loto 5/90. Le « Loto 5/90 » demeurant le principal produit de cette catégorie.

Le Loto 5/90

En juin 2004, le portefeuille des produits de loterie s'est enrichi d'un nouveau produit, le Loto 5/90. Également connu sous les noms "Loto Star" et "Loto Fortune", le Loto 5/90 a révolutionné la gamme des produits de loterie.

A partir de 2017, le Loto 5/90 se positionne en produit phare de la Loterie Nationale du Bénin, générant entre 67% et 80% de son chiffre d'affaires global annuel et un Taux de Retour aux Joueurs (TRJ) qui s'établit entre 60% et 62%.

Les atouts du Loto 5/90 résident dans sa complicité, son prix accessible à toutes les bourses, le calcul des gains et paiement instantané desdits gains sans exiger du client la publication de son identité.

Du fait de son succès, la LNB en a créé une variante. Ainsi, le 13 juillet 2023, le Loto 5/90 digital a été ajouté au portefeuille de jeux de la LNB. Le concept du jeu est le même que le Loto 5/90. A la différence, le Loto 5/90 digital est accessible sur des supports digitaux.

Il est important de noter qu'au 31 décembre 2023, sa contribution au chiffre d'affaires était de plus de 4%, le plaçant en troisième position en termes d'importance, après le Loto 5/90 physique et le Pari sportif en ligne.

Principe du jeu : il s'agit d'un jeu de hasard basé sur le tirage de cinq (05) boules parmi quatre-vingt-dix (90) boules numérotées de 1 à 90. Le principe du jeu est de pronostiquer à l'avance les numéros qui seront tirés au sort. Le joueur n'est pas tenu, ni de pronostiquer tous les cinq (05) numéros, ni de les trouver dans l'ordre.

Il est possible d'affirmer que la participation à ce jeu ne demande aucun travail intellectuel. Lettrée ou non lettrée, toute personne majeure peut choisir 1, 2, 3, 4 ou 5 numéros et les prononcer dans sa langue maternelle.

Prix : il est le plus petit de tous les prix pratiqués par LNB. Il est accessible à toutes les bourses. En effet, la mise unitaire est de 10 FCFA. Toutefois, la mise minimale par ticket est de 100 FCFA. C'est un atout majeur et un avantage certain pour le client.

Calcul du gain : le gain est prédéterminé et proportionnel à la mise. Le client, avant de faire son jeu, connait le montant du gain qu'il obtiendrait si son jeu se révélait gagnant (s'il trouvait les bons numéros). A titre d'illustration, pour une mise unitaire de 10 FCFA sur 02 numéros choisis, le joueur gagne 2 500 FCFA.

Paiement des gains : le retrait du gain par le client est effectué sans qu'il ne soit contraint à une formalité de publicité. Le paiement des gains inférieurs à 1 million est instantané et se fait dans tous les points de vente et à des guichets dédiés à cette fin. Pour les gains de montants supérieurs ou égaux à 1 million, le paiement se fait par chèque.

3.2. Les produits de paris

Il s'agit de jeux de pronostics par lesquels le joueur a la possibilité d'émettre lui-même des paris sur des évènements qui lui sont proposés tels que les évènements sportifs, les courses de chevaux et de lévriers, le football virtuel...Dans cette gamme sont exploités les produits spécifiques :

Le Loto Sportif : Exploité depuis septembre 1985, le Loto sportif se définit comme un concours de pronostics qui porte sur une série de matchs de football du championnat anglais, écossais et australien et qui consiste à déterminer les matches nuls exclusivement, conformément aux règles établies par la LNB.

Le Paris Mutuel Urbain : Lancé en octobre 1991, le PMU est un concours de pronostics sur la course de chevaux qui consiste à déterminer les premiers chevaux à l'arrivée.

Les Paris sportifs en ligne : L'exploitation des paris sportifs en ligne par la LNB est effective depuis septembre 2020 et apporte 13% à 25% du chiffre d'affaires global.

Les jeux virtuels : Ils sont offerts dans les salles de jeux de la Loterie Nationale du Bénin SA, permettant des paris sur les lévriers, le football virtuel etc.

La gamme des produits de loterie a connu diverses évolutions. Nonobstant l'activité de la LNB réside dans les jeux d'argent et de hasard, la société souligne l'importance de « jouer responsable » dans sa stratégie de communication.

Section 1 : Faits marquants

Admission à la côte de la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM)

Par décret n°2024-1018 du 17 juillet 2024 portant autorisation d'offre publique de vente d'une partie des actions de la LNB SA et d'introduction des actions de la société à la côte de la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières, la LNB SA est admise à la côte de la BRVM le 13 décembre 2024. Les objectifs poursuivis par cette admission sont entre autres de promouvoir l'actionnariat populaire et diversifier ledit actionnariat ; contribuer au développement du marché boursier sous régional, mobiliser de la ressource sans endettement pour l'Etat, améliorer la gouvernance de la LNB, garantir la transparence budgétaire et accroitre la notoriété de la société auprès du grand public.

Amélioration des systèmes d'informations

La LNB SA a mis en place une application interne de centralisation des données de ventes (M-DATA)

Une dynamique commerciale forte

-la LNB SA a procédé à une révolution commerciale forte par le street marketing et des campagnes promotionnelles ciblées ;

-le lancement courant mars 2024 des jeux virtuels (Course Chevaux, Motor Racing et Levrier ANC) ;

-le retrait des jeux KIRON dès le premier trimestre 2024 ;

-l'exploitation de mars à septembre 2024 du jeu FOOT Virtuel ANC ;

-le lancement pour compter du 1er octobre 2024 de deux tirages digitaux par jour pour le loto 5/90.

Participation aux réunions statutaires

Au titre de l'année 2024, la LNB SA a :

-participé à l'assemblée générale de l'Association des Loteries d'Afrique du 07 au 10 mars à Abidjan;

-organisé à Cotonou la 54ième réunion annuelle des Directeurs Généraux des loteries des pays membres du conseil de l'Entente du 06 au 08 mai 2024 ;

-participé au sommet mondial des loteries organisé par la WORLD LOTTERY ASSOCIATION (WLA) du 19 au 27 octobre 2024 à Paris ;

-participé à la manifestation du Grand Prix d'Afrique du 29 octobre au 04 novembre 2024 à Marrakech.

-la réorganisation des services centraux par décision n°001-c/LNB/DG en date du 05 janvier 2024 portant attribution, organisation et fonctionnement de la Loterie Nationale du Bénin ;

-la signature de l'avenant n°001 au contrat de partenariat avec la société UBIQ en date du 09 janvier 2024 pour la définition des modalités d'exploitation des paris sportifs, du pari mutuel urbain, des jeux virtuels et jeux rapides, du Loto sportif et du Loto 5/90 physique ;

-la signature du contrat de partenariat n°079/LNB/DG/DE-DAF-DSI-DCM du 17 janvier 2024 avec la société African Innovation Limited pour la définition des modalités d'exploitation des paris sportifs, du pari mutuel urbain, des jeux virtuels et jeux rapides, du Loto sportif et du Loto 5/90 physique ;

-la remise en septembre 2024 du site de l'ancienne direction générale de la LNB à la Société des Infrastructures Routières et de l'Aménagement du Territoire (SIRAT) pour les travaux d'aménagement ;

-la suspension provisoire, pour compter du 14 octobre 2024, de l'obligation de paiement par les masters distributeurs d'une caution par terminal avant la remise de la machine ;

Section 2 : Résultats opérationnels

TABLEAU D'ACTIVITES ET DES RESULTATS

Données financières (en millions FCFA)	déc-24	déc-23	Variations	
			Valeur	%
CHIFFRE D'AFFAIRES	102 544	93 915	8 629	9%
VALEUR AJOUTEE	8 660	9 307	-648	-7%
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	5 363	6 189	-827	-13%
RESULTAT D'EXPLOITATION	4 458	5 122	-664	-13%
RESULTAT FINANCIER	613	830	-217	-26%
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	5 171	5 952	-781	-13%
RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES	3 098	20	3 077	15140%
IMPOT SUR RESULTAT	1 093	2 058	-965	-47%
RESULTAT NET	7 176	3 914	3 262	83%

**Données 2024, après audit externe*

En 2024, l'économie mondiale s'est montrée combative face aux perturbations de la production et du transport des produits de base ; aux conflits ; aux troubles sociaux et aux phénomènes météorologiques extrêmes. Dans cet environnement, le PIB réel s'établit avec un taux de croissance économique estimé à **7,5%** en 2024 contre **6,4%** en 2023. Cette performance économique est traduite dans l'évolution des divers secteurs d'activités.

Dans ce contexte, la LNB SA en tant qu'opérateur historique des jeux de hasard au Bénin, elle conserve une place centrale dans l'industrie des jeux de hasard au Bénin. Son chiffre d'affaires net a suivi une courbe ascendante, passant de **93 915 003 685 F CFA** en 2023 à **102 543 616 960 F CFA** en 2024. Cette performance commerciale traduit la ténacité de la société face à l'entrée de nouveaux concurrents ainsi que la pertinence de ses stratégies de modernisation et de digitalisation.

- la bonne santé financière de la LNB SA est une nouvelle fois mise en lumière à fin décembre 2024, avec une structure de bilan bien équilibré. Le ratio d'autonomie financière est supérieur à 1 sur toute la période de l'analyse, ce qui montre que la solvabilité de la structure n'est pas entachée ;

- Le ratio de la liquidité générale est passé de **3,78** à **2,56** du fait du paiement de dividende (**15 milliards F CFA**) au cours de l'exercice 2024.

Par ailleurs, les ratios de liquidité à court terme et le ratio de couverture des dettes par les créances s'inscrivent bien au-delà des seuils réglementés, renforçant la capacité de la structure à naviguer dans un environnement exigeant tout en consolidant sa position d'acteur central dans du financement d'initiatives à caractère social, culturel et sportif.

- le **chiffre d'affaires** des jeux en ligne est passé de **30,1 milliards de F CFA** en 2023 à **57,1 milliards de F CFA** en 2024, soit une évolution de **91,7%**, qui représente 55,7% de part dans le chiffre d'affaires global. Cela montre un basculement massif vers le digital, un changement stratégique réussi.

- le **chiffre d'affaires** a accru pour atteindre **102,543 milliards de F CFA**. Une croissance portée par le LOTO 5/90 et le pari sportif en ligne.

En termes de performances financières

- la **valeur ajoutée** s'est contractée passant de **9,31 milliards F CFA** en 2023 à **8,66 milliards F CFA** en 2024, soit une baisse de **7%** ;

- L'excédent brut d'exploitation (EBE) a reculé de **827 millions F CFA**, soit une diminution de **13,4%**. Cela reflète une pression accrue sur les marges opérationnelles malgré l'augmentation du chiffre d'affaires ;

- malgré une baisse des agrégats d'exploitation, le résultat net a enregistré une hausse spectaculaire de **83,6%**, atteignant **7,1 milliards F CFA** contre **3,9 milliards F CFA** en 2023.

- la capacité d'autofinancement s'élève à **7,86 milliards F CFA**, traduisant la bonne santé financière de la société ;

- les fonds propres s'établissent à **23,6 milliards F CFA**, pour un total du bilan de **29,4 milliards F CFA**, soit un taux d'autonomie financière de **80,3%** ou un ratio d'autonomie de **4,34**. Cela montre une confortable indépendance financière ;

Au regard de ces performances financières solides, le conseil d'administration de la LNB SA proposera à la prochaine assemblée générale la distribution d'environ 80% du résultat net de l'exercice 2024.

Section 3 : Perspectives

Dans un environnement qui reste très volatile et face aux multiples défis structurels, la LNB SA demeure attentive à ses parties prenantes et résolument engagée à mettre sa raison d'être en action en 2025.

A ce titre, la LNB SA prévoit la mise en œuvre des actions suivantes :

- finaliser le **déploiement des 5000 terminaux de jeux** sur l'ensemble du territoire national d'ici fin juin 2025 ;
- **redéployer les terminaux moins performants** vers des zones à fort potentiel ;
- **renforcer l'accessibilité au paiement des gains** via l'ouverture de caisses dans les agences ;
- organiser des **animations de démonstration des jeux virtuels**, accompagnées de distributions de gadgets et vivres selon le volume d'achats ;
- promouvoir la vente de tickets lors des **festivités identitaires et communautaires** ;
- intensifier la **prospection commerciale** pour accroitre la diffusion du Loto 5/90 dans tous les départements ;
- renforcer la présence du **Loto Sportif** dans les bars et centres de diffusion de football ;
- déployer une **stratégie de communication multicanale**, combinant médias traditionnels et supports digitaux ;
- lancer des **jeux radiophoniques** pour accroitre l'engagement des joueurs

Au-delà, la LNB SA réaffirme sa volonté de consolider sa performance opérationnelle et offrir une valeur durable à ses actionnaires dans un environnement en constant

Section 4 : Projet d'affectation du résultat net 2024

Le conseil d'administration propose la répartition du bénéfice de la façon suivante :

Eléments	
Résultat Net 2024	**7 175 554 255**
Bénéfice à répartir	**7 175 554 255**
Dividendes	5 800 000 000
Dividendes/ action (20 millions actions)	290
Dotation pour les investissements à caractère social, culturel et sportif	**358 777 713**
RAN créditeur N-1	**3 923 886 936**
Report à Nouveau créditeur après distribution	**4 940 663 478**

ANNEXES : ETATS FINANCIERS

I. ATTESTATION SUR LA SINCERITE DES INFORMATIONS FINANCIERES ETABLIES SELON LES NORMES OHADA

LOTERIE NATIONALE DU BENIN (LNB)

Cotonou

Messieurs les Administrateurs,

En notre qualité de Commissaires aux comptes de la Loterie Nationale du Bénin (LNB), et conformément à la demande de cette dernière, nous avons procédé au contrôle des informations financières, relatives à la période du 1er janvier au 31 décembre 2024, telles que jointes à la présente. Ces informations comprennent le bilan, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie, mais ne comprennent pas les notes annexes aux états financiers individuels.

Les informations financières figurant dans ces tableaux font ressortir les chiffres clés suivants (en FCFA) :

Total bilan :	29.052.628.917
Capitaux propres :	23.614.741.046
Chiffre d'affaires :	102.543.616.960
Résultat net de l'exercice :	7.175.554.255

Ces informations ont été établies sous la responsabilité de la Direction de la Loterie Nationale du Bénin (LNB) sur la base des éléments et informations disponibles à la date de la présente attestation et ont été arrêtées par le Conseil d'administration en sa séance du 23 avril 2025.

Cotonou, le 30 mai 2025

Fiducia Consulting Group FCG Audit & Expertise

Coomlan Jacques SOGBOSSI
Associé-Manager Cabinet FCG
Commissaire aux comptes

SODEXCA SARL
Audit · Fiscalité · Informatique · Conseils
03 BP 2272 Cotonou · BENIN
TEL : (+229) 01 21 30 52 56 / 01 99 99 83 83
axbert@sodexca.com

Cossi Jules OGUE
Associé Cabinet SODEXCA
Commissaire aux Comptes

COMPTE DE RESULTAT	2024	2023
Chiffre d'affaires	**102 543 616 960**	**93 915 003 685**
Autres produits	810 426 218	1 262 475 509
Autres achats	80 361 638 141	70 533 325 910
Variation de stocks d'autres approvisionnements	89 983 194	119 924 872
Transports	22 053 183	4 559 121
Services extérieurs	13 042 771 784	13 752 150 443
Impôts et taxes	337 535 137	220 348 339
Autres charges	840 384 678	1 239 714 415
Valeur Ajoutée	**8 659 677 061**	**9 307 456 094**
Charges de personnel	3 297 113 396	3 118 025 535
Excédent Brut d'exploitation	**5 362 563 665**	**6 189 430 559**
Reprises d'amortissements, provisions et dépréciations		6 324 751
Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations	804 222 070	1 073 838 328
Résultat d'exploitation	**4 558 341 595**	**5 121 916 982**
Revenus financiers et assimilés	675 939 990	829 954 231
Frais financiers et charges assimilées	11 870 779	
Dotations aux provisions et aux dépréciations financières	51 146 270	
Résultat Financier	**612 922 941**	**829 954 231**
Résultat des activités ordinaires	**5 171 264 536**	**5 951 871 213**
Produits des cessions d'immobilisations	9 784 133	33 494 276
Autres Produits HAO	3 113 011 418	
Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	25 117 059	13 168 053
Résultat hors activités ordinaires	3 097 678 492	20 326 223
Impôts sur le résultat	1 093 388 773	2 058 310 500
Résultat Net	**7 175 554 255**	**3 913 886 936**

BILAN-ACTIF	31-déc-24	31-déc 2023
Immobilisations Incorporelles	26 117 153	12 127 431
Brevets, licences, logiciels, et droits similaires	26 117 153	12 127 431
Immobilisations corporelles	9 183 477 051	8 569 308 430
Terrains	5 924 127 500	5 924 127 500
Bâtiments	869 822 897	1 215 448 440
Aménagements, agencements et installations	235 464 140	232 114 326
Matériel, mobilier et actifs biologiques	937 456 273	744 099 915
Matériel de transport	392 023 023	453 518 249
Avances et acomptes versés sur immobilisations	824 583 218	
Immobilisations Financières	8 454 578 213	8 351 497 231
Titres de participation	10 000 000	10 000 000
Autres immobilisations financières	8 444 578 213	8 341 497 231
Total Actif Immobilisé	**17 664 172 417**	**16 932 933 092**
Actif Circulant HAO	5 799 473	2 839 864
Stocks et Encours	199 937 170	289 920 364
Créances et Emplois Assimilés	5 486 118 048	4 231 472 451
Fournisseurs avances versées	1 418 096 255	4 720 651
Clients	923 562 402	1 083 544 265
Autres créances	3 144 459 391	3 143 207 535
Total Actif Circulant	**5 691 854 691**	**4 524 232 679**
Titres de placement	777 772 428	229 257 970
Banques, chèques postaux, caisse et assimilés	4 918 829 381	18 959 497 786
Total Trésorerie-Actif	**5 696 601 809**	**19 188 755 756**
Total Général	**29 052 628 917**	**40 645 921 527**

BILAN-PASSIF	31-déc 2024	31-déc 2023
Capital	2 000 000 000	2 000 000 000
Ecarts de réévaluation	5 810 995 917	7 687 723 897
Réserves indisponibles	1 915 080 612	1 915 080 612
Réserves libres	1 101 363 036	
Report à nouveau	3 923 886 936	17 900 403 373
Résultat net de l'exercice	7 175 554 255	3 913 886 936
Provisions réglementées	1 687 860 290	
Total Capitaux Propres et Ressources Assimilées	23 614 741 046	33 417 094 818
Emprunts et dettes financières diverses	562 495 115	554 108 221
Provisions pour risques et charges	427 072 598	407 072 598
Total Dettes Financières et Ressources Assimilées	989 567 713	961 180 819
Total Ressources Stables	**24 604 308 759**	**34 378 275 637**
Dettes circulantes HAO	375 088 296	76 394 133
Clients, avances reçues	178 123 943	24 360 414
Fournisseurs d'exploitation	2 433 486 096	3 158 004 914
Dettes fiscales et sociales	1 089 665 443	1 707 754 784
Autres dettes	301 911 363	1 233 331 645
Provisions pour risques à court terme	67 800 000	67 800 000
Total Passif Circulant	**4 446 075 141**	**6 267 645 890**
Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie	2 245 017	
Total Trésorerie-Passif	**2 245 017**	
Total général	**29 052 628 917**	**40 645 921 527**

TABLEAUX DES FLUX DE TRESORERIE	2024	2023
Trésorerie nette au 1er janvier (Trésorerie actif N-1 - Trésorerie passif N-1)	**19 188 755 756**	**15 904 668 837**
Capacité d'Autofinancement Globale (CAFG)	**7 857 387 831**	**4 961 074 290**
- Variation des stocks	89 983 194	-119 924 872
- Variation des créances	-1 254 645 597	-1 034 353 904
+ Variation du passif circulant (1)	-6 231 548 829	-32 944 814
Variation du BF lié aux activités opérationnelles	5 066 886 426	-1 121 333 962
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	**2 790 501 405**	**6 082 408 252**
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles	19 529 000	6 208 200
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles	1 061 770 909	578 161 072
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	1 906 728 967	2 307 706 473
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	9 349 007	30 654 412
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	1 685 392 606	62 500 000
Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement	**-1 293 287 263**	**-2 798 921 333**
- Dividendes versés	15 000 000 000	
Flux de trésorerie provenant des capitaux propres	**-15 000 000 000**	
+ Emprunts	20 449 500	600 000
- Remboursements des emprunts et autres dettes financières	12 062 606	
Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers (somme FO à FQ)	**8 386 894**	**600 000**
Flux de trésorerie provenant des activités de financement (D+E)	**-14 991 613 106**	**600 000**
VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE DE LA PÉRIODE (B+C+F)	**-13 494 398 964**	**3 284 086 919**
Trésorerie nette au 31 Décembre (G+A)	**5 694 356 792**	**19 188 755 756**