Groupe Sonatel : Résultats financiers 2025

16 Février 2026

sonatel



LEXIQUE

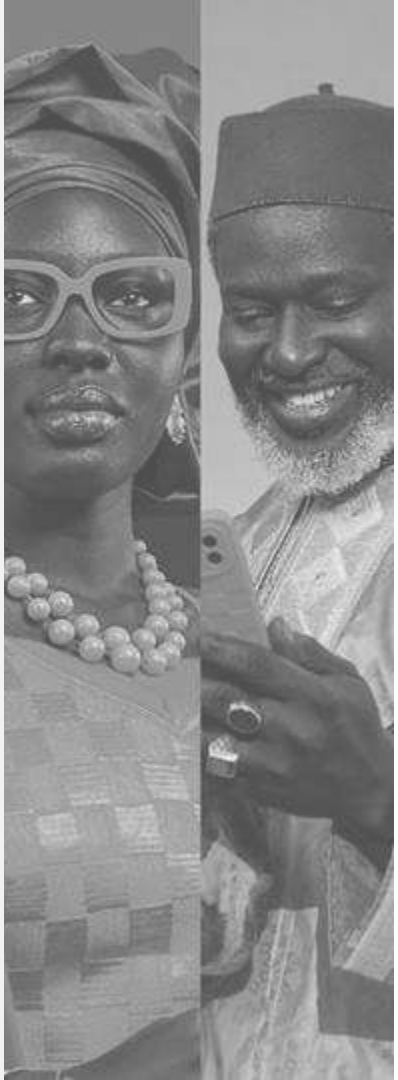
- **IFRS 16 :** La comptabilisation de l'ensemble des contrats de location se traduit au bilan, par la reconnaissance d'un titre du droit d'utilisation des actifs loués en contrepartie d'un passif pour les obligations. La charge opérationnelle des contrats de location est remplacée par une charge d'amortissement et une charge d'intérêts.

- **IFRS 9 :** Cette norme impacte la comptabilisation des instruments financiers d'un opérateur télécom, notamment en introduisant un modèle de provisionnement basé sur les pertes de crédit attendues. Elle modifie également la classification et l'évaluation des créances clients et autres actifs financiers, influençant ainsi la gestion du risque de crédit et la reconnaissance des revenus.

- **Ebitdaal :** (EBITDA after Leases) est un indicateur de la rentabilité financière qui tient compte des charges d'amortissement et d'intérêt relatives aux contrats de location. Il remplace l'EBITDA ajusté

- **ECapex :** L'eCAPEX correspond (i) aux investissements corporels et incorporels hors licences de télécommunication et hors actifs financés, (ii) diminués des prix de cession des actifs incorporels et corporels cédés.

SOMMAIRE



01 Faits marquants

02 Résultats opérationnels et financiers

04 Perspectives

05 Etats financiers consolidés 2025



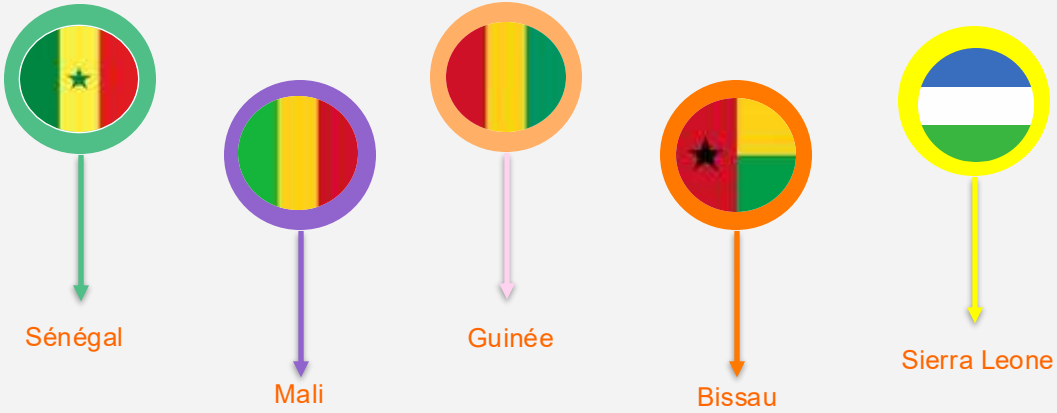
PARTIE 01

Faits marquants



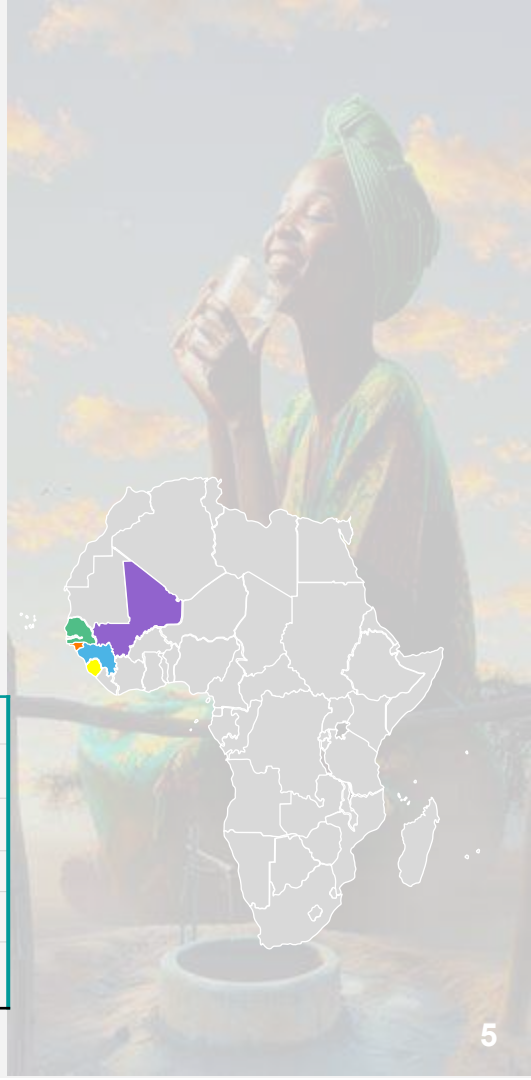
Pays de présence

Maintien du leadership dans tous les pays



Indicateurs macro économiques

Position	1st / 4	1st / 3	1st / 3	1st / 2	1st / 3
Part de Marché	55,9%	54,5%	76,2%	72%	48,6%
Croissance PIB*	8,4%	4,9%	7%	5,0%	4,6%
Inflation*	+2%	+3%	+3,7%	+2%	+13%
Population (en M)*	19,1	24,7	16,1	2	9,1
Pénétration Mobile (marché)	128%	107%**	89%	119%**	98%



* Données économiques : source FMI DEC 2025
** Données T3 2025

Faits marquants

SÉNÉGAL

- Entrée en vigueur de nouvelles taxes : mobile money, sur les terminaux, les jeux de hasard, sur les paiements en espèces
- Lancement Starlink
- Interopérabilité des services financiers



GUINÉE

- Dynamique économique favorable portée par le projet Simandou (1ère exportation prévue en janvier 2026)
- Lancement du guichet unique numérique Trésor Pay pour les paiements publics.



SIERRA LEONE

- Mise en place de la régulation conjointe du Mobile Money.
- Certification Top Employer





MALI

- Entrée en vigueur de nouvelles taxes: taxe d'accès au réseau telecom +2%, 10% sur les recharges, 1% sur le cash out, 0,5% sur le chiffre d'affaires (Contribution Spéciale de Solidarité)



BISSAU

- Projet de réglementation pour le partage d'infrastructure et le roaming national
- Autorisation pour le lancement de Orange énergie

Notre impact économique

Un des premiers contributeurs à la création de valeur dans nos pays de présence avec une empreinte économique de 58% du Chiffre d'affaires consolidé qui atteint **1108 milliards FCFA**



EMPREINTE

+381
milliards FCFA

CHIFFRE D'AFFAIRES GÉNÉRÉ AU PROFIT DES ENTREPRISES LOCALES :

- opérateurs nationaux ;
- sous-traitants techniques;
- centres d'appels et bailleurs;
- agences de communication;
- organismes de formation ;
- hôtellerie et restauration ;
- avocats et notaires ;
- concessionnaires automobiles;
- sociétés de gardiennage ;
- entreprises d'entretien et de nettoiement
- BTP pour les divers travaux
- producteurs de contenus;
- agences d'intérim.

CRÉATION D'EMPLOIS

+199 milliards FCFA
AUX DISTRIBUTEURS

+200 000
EMPLOIS INDIRECTS

+5 000
EMPLOIS DIRECTS

Grâce à une distribution commerciale étendue et des partenaires dynamiques

+547
milliards FCFA

TAXES INDIRECTES

à titre de droits de douane et autres taxes collectées indirectement sur les biens et services.

+425
milliards FCFA

TAXES DIRECTES

À titre d'impôts et taxes perçus directement, redevances et cotisations sociales.

+54
milliards FCFA

DIVIDENDES PAYÉS AUX ACTIONNAIRES LOCAUX

distribués aux actionnaires minoritaires (personnel et locaux)

+62
milliards FCFA
EXPORTATION
Contribution à la balance des paiements à travers les services fournis aux opérateurs étrangers de télécommunications

Notre Empreinte Responsable

EMPREINTE

01 INCLUSION NUMÉRIQUE

2 nouveaux Orange Digital Center Cubs à Touba et à Thiès (Sénégal) portant à 11le nombre d'ODC Clubs déployés dans les régions et les 5 ODC avec + 27 000 bénéficiaires en 2025 portant le nombre total à près de 100 000

Promouvoir la formation au numérique et soutenir l'employabilité des jeunes et les préparer aux emplois du futur à travers Orange Digital Center (ODC)

Taux d'insertion jusqu'à 100% (selon les pays) au bout de 3 à 6 mois après la certification et 45% de taux moyen de féminisation

34 nouvelles startups accompagnées à travers nos programmes Orange Fab et Startup Lab

Près de 2 000 femmes démunies formées, dans notre réseau de maisons digitales aux outils de base pour une gestion pérenne d'activités créatrices de revenus

02 DÉVELOPPEMENT DURABLE

Émission CO2: Objectif d'atteindre un taux de 50% d'utilisation des énergies renouvelables en 2025:
45% au Sénégal
28% au Mali
73% en Guinée Bissau
17% en Sierra Léone

Près de 80 000 équipements reconditionnés en 5 ans par le centre dédié au Sénégal soit un taux de 58%

En Guinée, 35 000 arbres ont été plantés dans la localité de Tondon à Dubréka, pour la lutte contre la déforestation.

+121 000 foyers dotés d'énergie grâce à Orange Energie

268,6 Tonnes de déchets recyclées et cédés en fin 2025

Orange Energies

03 SANTE / EDUCATION

Réhabilitation et équipements de sites sanitaires (5/an)

Au Sénégal, 15 nouveaux établissements scolaires équipés en matériel scolaire numérique portant à 135 écoles, + 1600 enseignants et +56 000 élèves le nombre total de bénéficiaires du programme Ecoles numériques depuis son lancement

+ 1000 élèves Bissau guinéens dans 9 écoles ont reçu des kits scolaires dans le cadre du programme Orange Education+ / Back to School

En Guinée, 50 bourses d'excellence ont été attribuées à des filles lauréates du baccalauréat en sciences exactes et inscrites dans des parcours scientifiques

En Sierra Leone, 6 écoles ont bénéficié de kits scolaires numériques pour leurs élèves

Au Mali, Pose de la première pierre et démarrage des travaux du Service d'Accueil des Urgences du Centre de Santé de Référence de la Commune V de Bamako

04 INCLUSION SOCIALE

+ de 450 000 personnes ont désormais accès à un Point d'eau, une école aux normes, un centre de santé équipé, à l'école verte grâce aux 3 nouveaux Projets «Village » en Sierra Léone et au 1er Village Oasis Sonatel à Ando

En Guinée, + de 132 000 personnes ont pu bénéficier de protection, de dépistage et de soins de santé

Aménagement de rampes d'accès pour personnes à mobilité réduite au niveau des sites de Sonatel recevant du public

Au Sénégal, 500 tables-bancs, 1 forage pour l'accès à l'eau potable, une dotation en livres coraniques, ont été offerts au Daara de Tomboronkoto

Des kits d'ygiène ont été distribués dans 4 hôpitaux par la Fondation Orange Bissau

fondation sonatel

PARTIE 02

Résultats opérationnels et financiers



Chiffres clés opérationnels

Une dynamique commerciale positive, favorisant la croissance des bases clients malgré le durcissement des mesures d'identification impactant le Mobile.

Chiffres Clés Opérationnels FY 2025

Clients Mobile

40,3 millions

-1,6% YoY



Clients Fixe Broadband

1,1 millions

+26,2% YoY



Data Mobile

22,5 millions

+8,6% YoY



Clients Fibre

640,7 K

+35,4% YoY



Actifs 4G

21,9 millions

+22,4% YoY



Actifs Orange Money

13 millions

+2,8% YoY



Croissance en YoY de tous les indicateurs à l'exception du **mobile** impacté par le durcissement des mesures d'identification.

La **data 4G** franchit la barre des 22M et le haut débit fixe poursuit son développement avec plus d'un million de clients porté par les bonnes performances commerciales sur la fibre.

Le taux de raccordement à la fibre atteint **53,4%.**

La parc Orange money croît de 2,8% et s'établit à 13 millions de client

Confidentiel

Base clientèle: Fixe, Mobile et Internet

OPERATIONNEL

	2023	2024	2025	2024/ 2023	2025 / 2024
Sénégal	12 607 618	12 942 160	13 615 100	+2,6%	+5,2%
Mali	13 172 474	13 496 318	11 647 625	+2,4%	-13,7%
Guinée	9 797 786	9 928 509	10 450 947	+1,3%	+5,3%
Bissau	1 463 263	1 573 630	1 599 922	+7,5%	+1,7%
Sierra Leone	2 868 959	3 044 947	3 027 600	+6,1%	-0,6%
Mobile	**39 910 099**	**40 985 564**	**40 341 194**	**+2,7%**	**-1,6%**
Orange Money	11 689 693	12 674 251	13 029 465	+8,4%	+2,8%
Data mobile	19 056 287	20 728 586	22 506 307	+8,8%	+8,6%
Fixe	**414 995**	**516 423**	**640 365**	**+24,4%**	**+24%**
Broadband	**740 739**	**916 831**	**1 156 623**	**+23,8%**	**+26,2%**
Total Customer Base	**41 065 834**	**42 418 818**	**42 138 452**	**+3,3%**	**-0,7%**

Chiffres clés financiers

Maintien de la croissance du chiffre d'affaires, de l'Ebitdaal et du résultat net grâce à la résilience, la capacité d'adaptation et d'innovation du Groupe dans un contexte concurrentiel.

Revenus Consolidés 2025

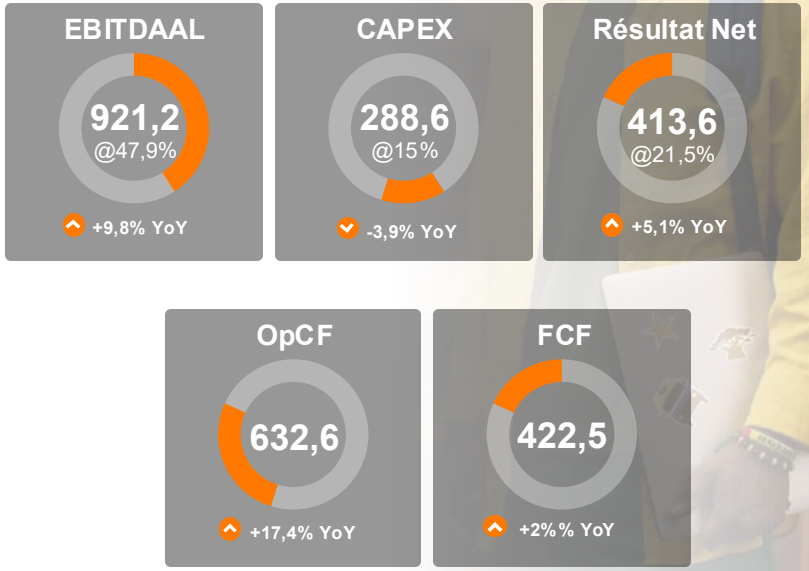
1923,1 Mds FCFA

8,3% YoY

Maintien de la bonne performance du Groupe malgré une année caractérisée par un ralentissement économique, une crise énergétique, une réglementation de plus en plus exigeante dans un environnement fortement concurrentiel.

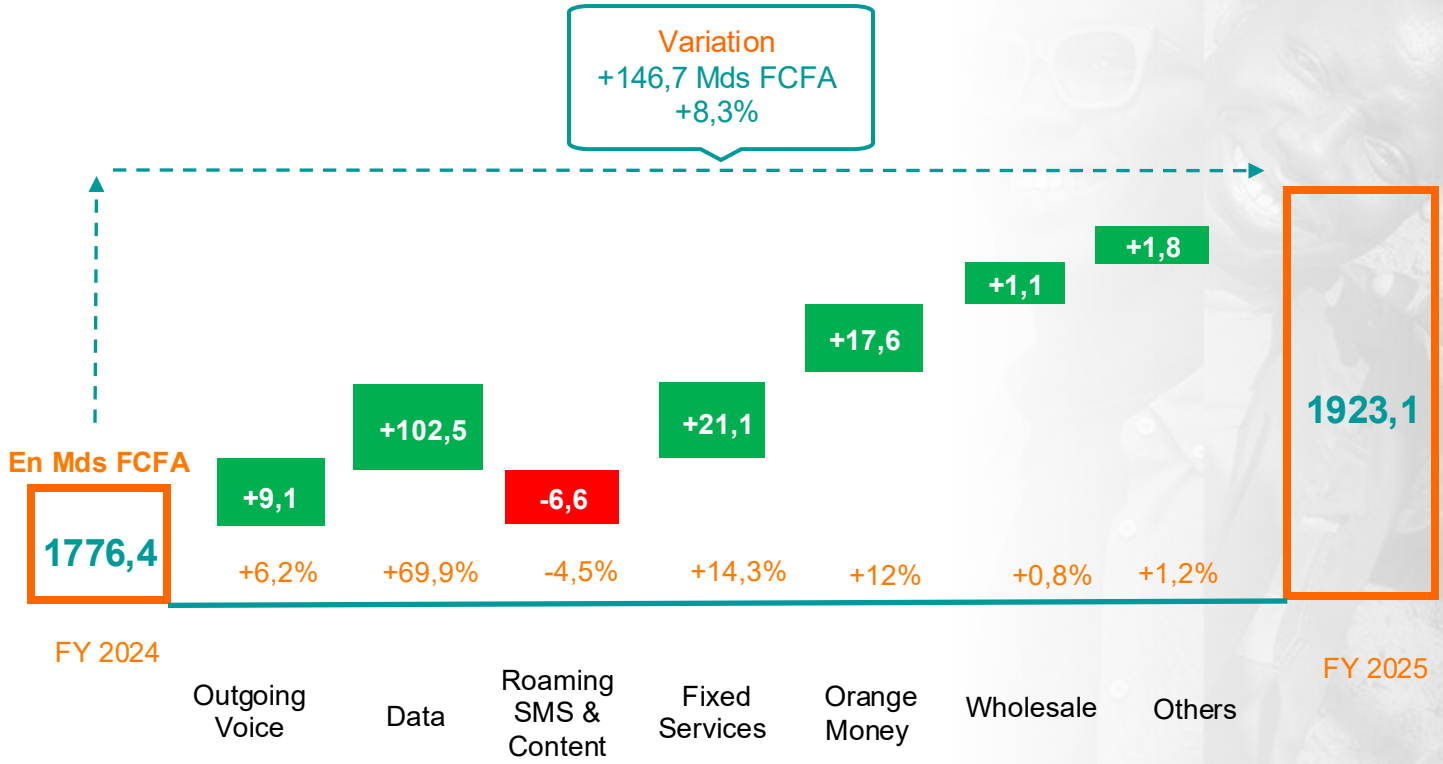
Croissance du **chiffre d'affaires** de 8,3% principalement portée par **la** Data, Orange money et le Fixe Broadband.

Le taux d'Ebitdaal est de 47,8%



Revenues par activités

Croissance des revenus portée par le marché retail à travers la Data, le Fixe Broadband et Orange Money



REVENUES

Confidentiel

Principales activités

Data Mobile



Revenues

743 Milliards FCFA
+17,7% YoY
Poids 38,7% du CA

Clients

22 506 307 *+8,6% Yoy*
Dont
4G 21 993 375 *+22,4% YoY*

AUPU

6 767 Mo
+17,7% YoY

Internet Haut Débit



Revenues

130,1 Milliards FCFA
+22,5% YoY
Poids 6,8% du CA

Clients

1 156 623 *+26,2% YoY*
Dont
Fibre 640 783 *+35,4% YoY*

Logements raccordables

1 196 956
+26% YoY

Orange Money



Revenues

208,9 Milliards FCFA
+11,3% YoY
Poids 11% du CA

Clients

13 029 465 *+2,8% Yoy*
Dont
Full 10 543 097 *+7,3% YoY*

Transaction Volume

3 787 Millions
+17% YoY

Investissements

288,6 Mrds d'investissements en légère décroissance de 3,9% avec le ratio CAPEX/CA toujours significatif à 15%

CAPEX

CAPEX PAR ACTIVITES

	2024	2025	24/25
Network	245,8	241,2	*-1,9%*
IT	28,8	19,8	*-31,2%*
Others	25,9	27,6	*+6,5%*
TOTAL	**300,5**	**288,6**	*-3,9%*
CAPEX rate	**16,9%**	**15%**	*-1,9pts*

Confidentiel

PARTIE 04

Perspectives



Perspectives

En 2026, le Groupe Sonatel entend renforcer son rôle d'acteur clé de la transformation numérique en Afrique dans le contexte de l'accélération des plans de digitalisation des Etats et des entreprises. Les priorités porteront sur l'accélération du déploiement du Très Haut Débit fixe et mobile, le développement de solutions innovantes dans la Fintech, les services digitaux, le cloud et la cyber sécurité, ainsi que l'intégration de l'intelligence artificielle dans les processus internes et l'expérience client. Sur le très haut débit Sonatel a lancé une offre satellite au Sénégal en décembre 2025 et entend compléter son mix technologique dans tous les pays autour de la fibre dans les zones denses, le très haut débit mobile 4G/5G et le satellite. L'enjeu principal est désormais de combler le gap d'usage supérieur à 50% dans tous les pays, ce qui représente un potentiel d'inclusion et de croissance important pour les années à venir. C'est pour cela que le Groupe s'attèle à promouvoir l'usage des smartphones, à développer les compétences numériques notamment via les Orange Digital Center, et à adapter sa politique tarifaire, des leviers essentiels pour adresser la problématique d'usage.

Commentant la publication de ces résultats, M. Brelotte Bâ, Directeur Général du Groupe Sonatel a déclaré : " *En 2026 l'ambition du Groupe Sonatel est de renforcer son leadership sur les infrastructures et les services de connectivité, tout en accélérant son innovation dans les services digitaux pour le grand public, les entreprises et l'administration, en étant moteur dans la transformation digitale dans les pays de présence. Notre politique d'investissement sera ainsi orientée vers le déploiement des réseaux performants et résilients et le passage à l'échelle de nos plateformes digitales comme Maxit. Ces infrastructures seront le socle pour connecter les usages, les services et les écosystèmes avec l'innovation comme moteur de différenciation, le Digital et l'Intelligence Artificielle comme leviers de transformation de la relation client et des processus internes. Les priorités de développement numériques des Etats seront les nôtres afin de répondre pleinement à notre mission de simplifier la vie des populations et des organisations par le numérique et accompagner les acteurs de l'écosystème pour construire une Afrique prospère.*

A l'occasion des Jeux Olympiques de la Jeunesse 2026 à Dakar, Orange mobilisera toute son expertise pour assurer la connectivité de l'événement et en faire un accélérateur d'innovation dans les services digitaux."

PARTIE 05

Etats financiers consolidés 2025



Périmètre de consolidation

Pays	Sociétés	Mode de Détention	Pourcentage de détention	Nature du contrôle	Méthode de consolidation
	Sonatel SA		Société Mère	Consolidante	
Sénégal	Orange Finances Mobiles Sénégal	Directe	100%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Mali	Orange Mali	Directe	69,40%	Contrôle exclusif	Intégration globale
	Orange Finances Mobiles Mali	Indirecte	69,40%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Guinée Conakry	Orange Guinée	Directe	88,92%	Contrôle exclusif	Intégration globale
	Orange Finances Mobiles Guinée	Indirecte	88,2%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Guinée Bissau	Orange Bissau	Directe	89,85%	Contrôle exclusif	Intégration globale
	Orange Finance Mobile Bissau	Indirecte	89,85%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Sierra Leone *	Orange Sierra Leone	Directe	50%	Contrôle exclusif	Intégration globale
	Orange Money Sierra Leone	Indirecte	50%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Côte d'Ivoire	Groupement Orange Services	Indirecte	47%	Influence Notable	Mise en équivalence

* Orange Sierra Leone détenue à 50% est consolidée par intégration globale conformément aux termes du pacte d'actionnaire qui confère le contrôle au Groupe Sonatel. Le Groupe Orange détient les 50% restants.

COMPTE DE RESULTAT

(en millions FCFA)	2025	2024
Chiffre d'affaires	1 923 122	1 776 443
Achats externes	(634 121)	(614 951)
Autres produits opérationnels	51 000	43 080
Autres charges opérationnelles	(74 949)	(61 555)
Charges de personnel	(150 121)	(143 659)
Impôts et taxes d'exploitation	(182 495)	(148 927)
Dotations aux amortissements	(251 451)	(231 654)
Résultat de cession de titres et d'activités	(2 023)	(7)
Coûts des restructurations et d'intégration	(7 845)	155
Pertes de valeur des écarts d'acquisition	(205)	(244)
Résultat des entités mises en équivalence	(1 121)	843
Résultat d'exploitation	**669 792**	**619 523**
Coût de l'endettement financier brut	(24 403)	(22 788)
Charges d'intérêts des dettes locatives	(1 441)	(2 342)
Produits et charges sur actifs constitutifs de l'endettement net	9 546	6 657
Gains (pertes) de change	749	(1 829)
Autres produits et charges financiers	(5 256)	(2 967)
Résultat financier	**(20 805)**	**(23 268)**
Impôt sur les sociétés	(235 398)	(202 593)
Résultat net de l'ensemble consolidé	413 588	393 662
Résultat net attribuable aux propriétaires de la maison mère	341 963	328 750
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	71 625	64 911
Résultat net par actions attribuable aux propriétaires de la maison mère		
- de base	3 420	3 288
- dilué	3 420	3 288

Confidentiel

ETAT DU RESULTAT GLOBAL

(en millions FCFA)	2 025	2 024
Résultat net de l'ensemble consolidé	413 588	393 662
Avantage post emploi, écart actuariel	(2 862)	(2 849)
Ecarts de conversion	(64 079)	25 597
Autres éléments du résultat global avant impôt	(66 941)	22 748
Impôt sur autres éléments du résultat global (non recyclable)	(1)	832
Autres éléments du résultat global	(1)	832
Résultat global de l'ensemble consolidé	346 646	417 242
Résultat global attribuable aux actionnaires du Groupe	288 558	347 257
Résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	58 088	69 985

Confidentiel

BILAN - ACTIF

(en millions de FCFA)	31-déc 2025	31-déc 2024
Actif		
Ecarts d'acquisition	16 242	18 649
Autres immobilisations incorporelles	208 316	240 775
Immobilisations corporelles	1 143 487	1 120 744
Titres mis en équivalence	4 302	5 422
Droits d'usage des immobilisations louées	20 773	23 192
Actifs financiers non courants	178 656	166 437
Autres actifs non courants	9 022	11 428
Impôts différés actifs	45 224	47 942
Total de l'actif non courant	1 626 021	1 634 589
Stocks	26 127	25 321
Créances clients	243 228	245 489
Autres actifs de contrats clients	78 608	130 256
Autres actifs courants	657 038	512 760
Impôts et taxes d'exploitation	75 880	64 993
Impôt sur les sociétés	17 978	17 380
Charges constatées d'avance	9 191	14 139
Disponibilités et quasi-disponibilités	536 105	460 360
Total de l'actif courant	1 644 154	1 470 698
Actifs destinés à être cédés		
Total de l'actif	3 270 175	3 105 287

Confidentiel

BILAN - PASSIF

(en millions de FCFA)	31-déc 2025	31-déc 2024
Passif		
Capital social	50 000	50 000
Prime d'émission et réserve légale	1 225 245	1 070 661
Ecarts de conversion	(111 957)	(60 880)
Actions propres	(2 573)	(9 434)
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère	1 160 715	1 050 347
Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	238 547	224 291
Total capitaux propres	1 399 263	1 274 638
Passifs financiers non courants	232 660	241 468
Dettes locatives non courantes	15 378	25 533
Avantages du personnel non courants	40 992	37 226
Provision pour restructuration non courante	580	-
Autres passifs non courants	13 566	22 216
Total des passifs non courants	303 175	326 442
Passifs financiers courants	170 026	219 081
Dettes fournisseurs d'immobilisations courantes	117 600	153 584
Dettes fournisseurs sur autres biens et services	363 091	378 438
Passifs de contrats clients	443	1 362
Dettes locatives courantes	4 756	(2 755)
Avantages du personnel courants	19 429	18 811
Autres passifs courants	643 856	510 764
Impôts et taxes d'exploitation	101 449	85 860
Impôt sur les sociétés	106 651	99 025
Produits constatés d'avance	40 436	40 037
Total des passifs courants	1 567 737	1 504 207
Total du passif et des capitaux propres	3 270 175	3 105 287

TABLEAUX DES FLUX DE TRESORERIE

(en millions de FCFA)	2025	2024
Flux de trésorerie lié à l'activité		
Résultat net	413 588	393 662
Impôts et taxes d'exploitation	182 495	148 927
Dotation aux amortissements	251 451	231 654
Pertes de valeur des immobilisations	205	244
Résultat de cession d'actifs et autres gains & pertes	2 023	7
Dotations (reprises) des autres provisions	(7 691)	4 168
Impôt sur les sociétés	235 398	202 593
Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence	1 121	(843)
Résultat financier	20 805	23 268
Ecart de change net (EXP)	3 149	(4 029)
Rémunération en actions	3 134	3 435
Diminution (augmentation) des stocks	(1 457)	911
Diminution (augmentation) des créances clients	(3 201)	(58 961)
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs	609	75 126
Var des passifs sur contrats clients	(919)	(971)
Diminution (augmentation) des autres créances	(172 267)	(133 332)
Augmentation (diminution) des autres dettes	171 880	131 626
Impôts et taxes d'exploitation décaissés	(175 887)	(154 469)
Dividendes encaissés	268	529
Produits d'intérêts encaissés	10 671	8 298
Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net	(31 943)	(29 376)
Impôts sur les sociétés décaissé	(221 825)	(182 478)
Trésorerie générée par les activités d'exploitation (a)	681 606	**659 991**
Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement		
Autres flux d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(289 218)	(300 900)
Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations	(28 432)	4 556
Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels	444	442
Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise	5	(1 619)
Investissements dans les sociétés mises en équivalence	(1)	
Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée	34	
Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers	43 647	(116 955)
Trésorerie générée par les activités d'investissement (b)	(273 519)	(414 477)

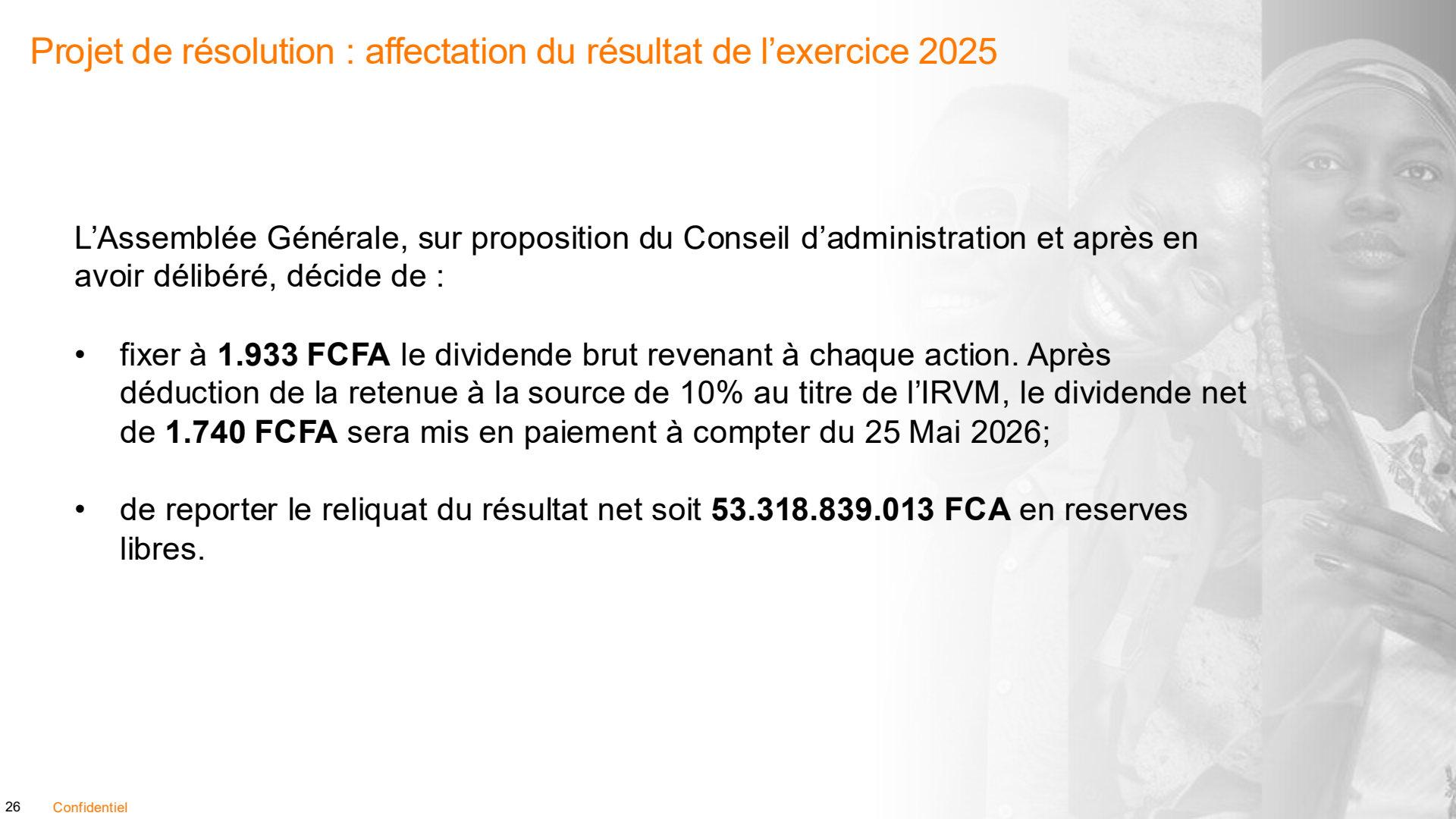
TABLEAUX DES FLUX DE TRESORERIE (SUITE)

(en millions de FCFA)	2025	2024
Flux de trésorerie lié aux opérations de financement		
Cash flows de financement en capital		
Emissions d'emprunts à long terme	46 666	117 535
Remboursements d'emprunts obligataires	(20 000)	(20 000)
Remboursements d'emprunts à long terme	(35 345)	(54 027)
Remboursements des dettes locatives	(10 079)	(9 601)
Augmentation (diminution) des découverts bancaires et autres emprunts à court terme	(48 751)	(36 350)
Diminution (augmentation) des dépôts et autres actifs financiers liés à la dette	(7 619)	(15 625)
Rachat d'actions	6 861	(7 895)
Variation % intérêt sans prise/perte de contrôle	(28)	(2)
Augmentation de capital	744	-
Contribution des actionnaires minoritaires	86	-
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires	(230 499)	(244 043)
Trésorerie générée par les activités de financement (c)	(297 966)	(196 947)
Variation monétaire des disponibilités et quasi-disponibilités (a) + (b) + (c)	110 121	48 567
Incidence de la variation des taux de change sur la trésorerie	(34 377)	11 769
Variation nette de trésorerie	75 744	60 336
Variation nette des disponibilités et quasi-disponibilités		
Disponibilités et quasi-disponibilités à l'ouverture	460 360	400 024
Dont disponibilités et quasi-disponibilités des activités poursuivies	460 360	400 024
Variation monétaire des disponibilités et quasi-disponibilités	75 745	60 336
Disponibilités et quasi-disponibilités à la clôture	536 105	460 360

TABLEAUX DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	Attribuables aux propriétaires de la société mère					Attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle		Total capitaux propres
	Capital social	Réserves	Ecart de conversion	Actions propres	Total	Réserves	**Total**	
Solde au 1er janvier 2024	50 000	910 190	(81 404)	725	879 511	186 213	186 213	1 065 724
Ajustement lié à l'application IAS 29	-	5 128	-	-	5 128	5 128	5 128	10 256
Résultat global consolidé		326 732	20 524		347 257	69 985	69 985	417 242
Distribution de dividendes		(176 107)			(176 107)	(37 184)	- 37 184	(213 291)
Autres mouvements (1)		(746)	-	(4 696)	(5 442)	149	149	(5 293)
Solde au 31 décembre 2024	50 000	1 065 198	(60 879)	(3 971)	1 050 347	224 291	224 291	1 274 638
Ajustement lié à l'application IAS 29		(743)			(743)	(743)	- 743	(1 486)
Résultat global consolidé		339 635	(51 077)		288 558	58 088	58 088	346 646
Distribution de dividendes		(187 613)			(187 613)	(43 434)	- 43 434	(231 047)
Autres mouvements		474	-	9 692	10 166	346	346	10 512
Solde au 31 décembre 2025	50 000	1 216 951	(111 956)	5 721	1 160 715	238 547	238 547	1 399 263

Projet de résolution : affectation du résultat de l'exercice 2025



L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'administration et après en avoir délibéré, décide de :

- fixer à **1.933 FCFA** le dividende brut revenant à chaque action. Après déduction de la retenue à la source de 10% au titre de l'IRVM, le dividende net de **1.740 FCFA** sera mis en paiement à compter du 25 Mai 2026;

- de reporter le reliquat du résultat net soit **53.318.839.013 FCA** en reserves libres.