RAPPORT D'ACTIVITÉ
RÉSULTATS ANNUELS 2025

Abidjan, le 14 Avril 2026



SOCIETE GENERALE
COTE D'IVOIRE

I. EXECUTIVE SUMMARY

Au 31 décembre 2025, le total bilan s'établit à **3 769 milliards FCFA**, en progression de **+4,3 %** par rapport à 2024.

Les **encours de crédits** ont atteint **2 546 milliards FCFA**, en hausse de **+2,9%** comparée à l'année précédente. Cette évolution intervient dans un contexte de ralentissement de l'activité économique en lien avec les élections présidentielles qui se sont tenues au T4-2025. La croissance est soutenue par (i) le segment Retail, notamment les crédits à la consommation qui ont permis de soutenir la dynamique commerciale et (ii) la hausse des crédits Corporate grâce aux crédits spécialisés (crédit-bail) et de trésorerie (spots, avances sur produits nantis, escomptes, etc.).

Les **dépôts** s'élèvent à **2 908 milliards FCFA**, en augmentation de **+5,8 %.** Cette progression marque un net redressement après une année 2024 caractérisée par des tensions de liquidité. Dans ce contexte, le **ratio crédits/dépôts** s'établit à **87,6 %** et s'améliore sensiblement à près de **250 bps**.

Toutes ces actions ont permis de générer un **produit net bancaire** en progression de **+4,9 %**.
Les frais généraux augmentent de **+7,3 %** en raison de charges non récurrentes liées notamment au projet de rénovation du siège. Malgré ces charges exceptionnelles, le coefficient d'exploitation ressort à **38,8%**.

Le coût net du risque augmente de +29,2 % dans le cadre d'une gestion stricte et prudente de notre portefeuille. Le taux de créances en souffrances **(CDL)** s'établit à **8 %** avec des crédits en souffrance couverts à **82 %**, démontrant ainsi une bonne qualité de nos encours.

Au final, le **résultat net** s'établit à **101,352 milliards FCFA**, quasiment au même niveau que 2024.

II. CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET ENVIRONNEMENT

L'économie ivoirienne a poursuivi une trajectoire de croissance soutenue au cours de l'exercice 2025, portée par :

- La résilience de la consommation intérieure,
- La bonne tenue des secteurs agricole, industriel et des services.

Le cadre macroéconomique est resté globalement stable, malgré :

- Un environnement international incertain,
- Un environnement socio-politique marqué par les élections présidentielles et législatives,
- Et une volatilité persistante du prix des matières premières.

La politique monétaire de la BCEAO est demeurée prudente, visant la maîtrise de l'inflation, la stabilité du système financier et le contrôle de la liquidité bancaire. Dans ce contexte :

- Les conditions de refinancement se sont améliorées,
- La gestion de la liquidité et du coût des ressources a constitué un enjeu majeur pour les banques,
- Le marché du crédit a continué de croître de manière modérée, avec une attention accrue portée à la qualité des contreparties.

Le secteur bancaire ivoirien a évolué dans un cadre réglementaire renforcé, marqué notamment par :

- L'application stricte des normes prudentielles de l'UMOA,
- Le renforcement des exigences en matière de fonds propres,
- L'intensification des dispositifs de lutte contre le blanchiment de capitaux et le financement du terrorisme (LBC/FT),
- La supervision accrue des risques de crédit, de liquidité et opérationnels.

Dans ce contexte, la banque a orienté son action vers :

- Une croissance maîtrisée du portefeuille de crédits,
- Une politique prudente de gestion des risques,
- Le renforcement de la collecte de ressources stables,
- L'amélioration continue de l'efficacité opérationnelle,
- Et le maintien de ses investissements stratégiques.

III. ACTIVITÉS ET PERFORMANCES

COMPTE DE RÉSULTAT *

Données financières (en millions FCFA)	déc-24	déc-25	Variations Valeur	Variations %
Produit Net Bancaire	263 207	276 048	12 841	4,9%
Frais Généraux	-99 723	-106 974	-7 251	7,3%
Résultat Brut d'Exploitation	**163 484**	**169 074**	**5 590**	**3,4%**
Coût Net du Risque	-36 235	-46 829	-10 593	29,2%
Résultat Avant impôt	**127 561**	**126 507**	**-1 054**	**-0,8%**
Impôt	-26 333	-25 155	1 178	-4,5%
Résultat Net	**101 228**	**101 352**	**124**	**0,1%**

** Données auditées*

ENCOURS EN FIN DE PÉRIODE*

Données financières (en millions FCFA)	déc-24	déc-25	Variations Valeur	Variations %
Crédits à la Clientèle	2 474 604	2 546 290	71 686	2,9%
Dépôts de la Clientèle	2 747 507	2 907 675	160 168	5,8%

** Données auditées*

L'exercice 2025 s'est déroulé dans un contexte de ralentissement de l'activité économique en lien avec les échéances électorales présidentielles. Ce contexte a entraîné un attentisme des entreprises, notamment sur certains projets, impactant nos activités de banques d'investissements.

Dans cet environnement, la banque affiche un **total bilan de 3 769 milliards FCFA**, en progression de **+4,3 %** par rapport à 2024 (**3 614 milliards FCFA**). Cette évolution met en lumière la croissance des emplois et le renforcement de la collecte des ressources.

Les **encours de crédits** s'établissent à **2 546 milliards** contre **2 475 milliards FCFA** en 2024, soit une hausse de **+2,9 %**.

Les dépôts de la clientèle sont à **2 908 milliards FCFA**, en hausse de **+5,8 %** par rapport à 2024 (**2 748 milliards FCFA**). Cette performance démontre l'efficacité des actions commerciales menées sur les dépôts à vue, à terme ainsi que les produits d'épargnes auprès de l'ensemble de nos clients. Elles permettent ainsi une amélioration

significative de notre situation de liquidité et une diversification des sources de financement.

Cette dynamique de collecte a contribué à réduire considérablement le recours aux refinancements BCEAO et auprès des confrères, et in fine, les charges financières de la banque.

Les créances en souffrance enregistrent une progression par rapport à 2024 en raison des effets différés des tensions observées sur le marché PME. Toutefois, le profil risque du portefeuille reste maitrisé avec un **taux de NPL** à **8,0%**. Le **taux de couverture des créances en souffrance** s'établit à un niveau confortable de **82 %**, conforme à notre politique de provisionnement strict et prudente.

Le **produit net bancaire** progresse de **+4,9 %** comparativement à 2024, porté par la résilience de l'activité commerciale et la contribution de la marge d'intérêt dans un contexte de marché exigeant qui compense la moindre contribution des commissions liées aux activités de marchés.

Les **frais généraux** sont en hausse de **+7,3 %** en 2025. Cette hausse s'explique principalement par des charges exceptionnelles, **non récurrentes.**

Le **coefficient d'exploitation** qui reste contenu à **38,8 %** atteste de l'efficacité opérationnelle de la banque.
Le coût net du risque quant à lui progresse de +29,2 % en lien avec le renforcement des dotations sur certains segments identifiés comme plus exposés dans le strict respect de la réglementation prudentielle.

Le **résultat net** s'élève à **101,352 milliards**, quasi-stable par rapport à 2024 (**+0,1 %**). Cette performance confirme la forte capacité de la banque à générer des résultats solides dans un environnement hautement concurrentiel et marqué par des contraintes réglementaires fortes.

IV. FAITS MARQUANTS

L'année 2025 a constitué une étape majeure pour la Fondation SGCI, qui a poursuivi et renforcé son engagement en faveur du développement durable et inclusif autour de ses axes stratégiques : l'éducation, l'insertion professionnelle, la promotion de l'art contemporain et la protection de l'environnement. Dans un contexte marqué par des enjeux sociaux, économiques et environnementaux importants, la Fondation a placé l'humain au cœur de ses priorités, en contribuant à l'autonomisation des jeunes et des femmes à travers l'accès au savoir, le développement des compétences et l'insertion économique, tout en menant des actions concrètes en faveur de la préservation de l'environnement.

L'année 2025 restera également marquée par la réalisation d'un projet culturel structurant : l'inauguration de la Maison de l'Art à Grand Bassam, en mai 2025, sous le haut Patronage du Premier Ministre. Portée par la Fondation SGCI en partenariat avec le ministère de la Culture et de la Francophonie, cette initiative emblématique, implantée dans l'ancien bâtiment des Postes et Douanes au cœur de la ville historique classée au patrimoine mondial de l'UNESCO, incarne l'engagement de la Fondation en faveur de la valorisation du patrimoine et de la création contemporaine. Ouverte au grand public en septembre 2025, la Maison de l'Art s'impose désormais comme un pôle culturel de référence dédié à la création, à la diffusion et à la transmission artistique.

V. PERSPECTIVES

Dans un environnement qui demeure marqué par des incertitudes conjoncturelles mais dont les fondamentaux économiques restent solides, nous abordons l'exercice 2026 avec confiance. Dotée de fondamentaux solides, la SGCI se positionne pour accompagner la reprise progressive des investissements après une période d'attentisme en 2025.

Les perspectives macroéconomiques du pays restent favorables, avec une croissance portée par le lancement de grands projets structurants et par la poursuite des politiques publiques de développement. Dans ce contexte, nous maintenons notre politique volontariste pour renforcer notre rôle de partenaire de confiance engagé dans le financement de l'économie ivoirienne.

Notre stratégie commerciale pour 2026 continuera de reposer sur un équilibre entre la croissance des crédits et la consolidation des ressources. Après une année 2025 marquée par un ralentissement des investissements en raison des élections présidentielles, une reprise progressive des activités de financement est attendue, en lien avec le démarrage des projets structurants inscrits dans le Plan National de Développement (PND) 2026-2030. Nous poursuivrons les financements en privilégiant la qualité des engagements. Une attention particulière sera portée au développement des financements en faveur des segments présentant un potentiel de croissance durable et responsable. La qualité du portefeuille demeurera une priorité en 2026.

Sur les dépôts, nous poursuivrons nos efforts de collecte, avec un accent particulier sur la sécurisation de ressources stables. Cette stratégie vise à préserver nos ratios de liquidité.
Un redéploiement de nos activités de marchés sera opéré.
Les commissions de service constitueront un axe prioritaire de croissance de nos revenus. Le développement de notre base clientèle devrait y contribuer.

L'exercice 2026 s'inscrira dans la continuité des transformations organisationnelles et digitales engagées. Les réorganisations opérées en 2025 notamment l'internalisation de certaines activités auront un effet favorable sur notre trajectoire de coûts à partir de 2026.

Par ailleurs, nous poursuivrons nos investissements stratégiques, en particulier nos projets immobiliers, la digitalisation de nos services et le renforcement de nos infrastructures informatiques.

La qualité du portefeuille et la préservation de nos ratios de structures demeureront des priorités en 2026.

I. ANNEXES : ÉTATS FINANCIERS

BILAN (Millions XOF)

ACTIF (en millions FCFA)	MONTANTS NETS Dec.-24	Dec.-25
Caisse, banque centrale, ccp	326 828	371 730
Effets publics et valeurs assimilées	570 639	68 638
Créances interbancaires et assimilées	16 199	37 061
Créances sur la clientèle	2 474 604	2 546 290
Obligations et autres titres à revenu fixe	64 503	545 180
Actions et autres titres à revenu variable	31 595	54 248
Actionnaires ou associés	0	0
Autres actifs	17 709	27 250
Comptes de régularisation	13 456	10 025
Participations et autres titres détenus à long terme	2 765	3 246
Parts dans les entreprises liées	668	503
Prêts subordonnés	0	0
Immobilisations incorporelles	9 162	10 243
Immobilisations corporelles	86 067	94 760
TOTAL	**3 614 195**	**3 769 174**

PASSIF (en millions FCFA)	MONTANTS NETS Dec.-24	Dec.-25
Banque centrale, ccp	0	0
Dettes interbancaires et assimilées	262 554	229 970
Dettes à l'égard de la clientèle	2 747 507	2 907 675
Dettes représentées par un titre	0	0
Autres passifs	75 196	53 641
Comptes de régularisation	62 473	64 780
Provisions	14 744	17 995
Emprunts et titres émis subordonnés	0	0
Capitaux propres et ressources assimilées	451 721	495 113
Capital souscrit	*20 004*	*20 004*
Primes liées au capital	*2 429*	*2 429*
Réserves	*116 920*	*132 105*
Ecarts de réévaluation	*0*	*0*
Provisions règlementées	*160*	*160*
Report à nouveau (+/-)	*210 980*	*239 063*
Résultat de l'exercice (+/-)	*101 228*	*101 352*
TOTAL	**3 614 195**	**3 769 174**

COMPTE DE RESULTAT (en Millions FCFA)	MONTANTS NETS Dec.-24	Dec.-25
Intérêts et produits assimilés	221 265	**230 313**
Intérêts et charges assimilées	-49 557	**-47 775**
Revenus des titres à revenu variable	2 954	**4 853**
Commissions (produits)	74 612	**72 603**
Commissions (charges)	-3 037	**-4 015**
Gains ou pertes nets sur opérations des portefeuilles de négociation	4 839	**2 638**
Gains ou pertes nets sur opérations des portefeuilles de placement et assimilés	-6 958	**-1 995**
Autres produits d'exploitation bancaire	24 804	**25 038**
Autres charges d'exploitation bancaire	-5 716	**-5 612**
PRODUIT NET BANCAIRE	**263 207**	**276 048**
Subventions d'investissement	-	-
Charges générales d'exploitation	-87 741	-94 052
Dotation aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles	-11 982	-12 922
FRAIS GENERAUX	**-99 723**	**-106 974**
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	**163 484**	**169 074**
COUT NET DU RISQUE	-36 235	-46 829
RESULTAT D'EXPLOITATION	**127 248**	**122 245**
Gains ou pertes nets sur actifs immobilisés	313	4 262
RESULTAT AVANT IMPÔT	**127 561**	**126 507**
Impôts sur les bénéfices	-26 333	-25 155
RESULTAT NET	**101 228**	**101 352**

HORS BILAN (en millions FCFA)	MONTANTS NETS Dec.-24	Dec.-25
Engagements donnés	**630 083**	**676 892**
Engagements de financement	283 428	327 984
Engagement de garantie	346 655	348 908
Engagements sur titres	0	0
Engagements reçus	**3 724 136**	**4 455 819**
Engagements de financement	0	0
Engagement de garantie	3 724 136	4 455 819
Engagements sur titres	0	0

Projet d'Affectation du Résultat de l'exercice clos au 31 Décembre 2025	Montants (FCFA)
Résultat net de l'exercice	101 351 690 990
Report à nouveau antérieur	239 063 446 499
Bénéfice à répartir	**340 415 137 489**
Affectation	
Réserve spéciale (15% du résultat net de l'exercice)	15 202 753 648
Dividendes bruts aux actionnaires	81 075 552 660
Report à nouveau	244 136 831 181
Total	**340 415 137 489**
Taux de distribution	**80%**
Nombre d'actions	31 111 110
Dividende brut par action (en F CFA) **2606**	