



**SUCRIVOIRE**  
Société Anonyme avec Conseil d'Administration au Capital de 24 500 000 000 FCFA  
Siège Social : Unité Agricole Intégrée de Borotou - BP 100 Borotou-Koro  
RCCM: CI-ABJ-1997-B-216.573 - Compte Contribuable 9725093 S

**ETATS FINANCIERS DE SYNTHESE AU 31 DECEMBRE 2019 EN FRANCS CFA**

| ACTIF                           | BILAN ACTIF           |                       | Variation              |              |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|--------------|
|                                 | 2019                  | 2018                  | valeur                 |              |
|                                 |                       |                       |                        | %            |
| Immobilisations incorp.         | 13 165 903            | 28 454 227            | - 15 288 324           | -53,7%       |
| Immobilisations corp.           | 41 824 140 271        | 45 342 470 281        | - 3 518 330 010        | -7,8%        |
| Avances sur immob.              | 2 653 776 741         | 2 027 649 695         | 626 127 046            | 30,9%        |
| Immobilisations financ.         | 1 391 134 390         | 101 573 422           | 1 289 560 968          | 1269,6%      |
| <b>Total actif immobilisé</b>   | <b>45 882 217 305</b> | <b>47 500 147 625</b> | <b>- 1 617 930 320</b> | <b>-3,4%</b> |
| Stocks                          | 38 181 440 384        | 37 815 080 737        | 366 359 647            | 1,0%         |
| Fournisseurs, avances           | 1 903 529 321         | 1 929 288 684         | - 25 759 363           | -1,3%        |
| Clients                         | 1 219 930 171         | 1 683 423 452         | - 463 493 281          | -27,5%       |
| Autres créances                 | 2 367 727 964         | 2 094 590 157         | 273 137 807            | 13,0%        |
| <b>Total actif circulant</b>    | <b>43 672 627 840</b> | <b>43 522 383 030</b> | <b>150 244 810</b>     | <b>0,3%</b>  |
| Disponibilité                   | 2 743 490 594         | 2 594 765 847         | 148 724 747            | 5,7%         |
| <b>Total trésorerie - Actif</b> | <b>2 743 490 594</b>  | <b>2 594 765 847</b>  | <b>148 724 747</b>     | <b>5,7%</b>  |
| <b>TOTAL ACTIF</b>              | <b>92 298 335 739</b> | <b>93 617 296 502</b> | <b>- 1 318 960 763</b> | <b>-1,4%</b> |

| PASSIF                           | BILAN PASSIF          |                       | Variation              |               |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|---------------|
|                                  | 2019                  | 2018                  | valeur                 |               |
|                                  |                       |                       |                        | %             |
| Capital Social                   | 24 500 000 000        | 24 500 000 000        | -                      | 0,0%          |
| Primes et Réserves               | 23 249 798 582        | 3 640 587 921         | 19 609 210 661         | 538,6%        |
| Report à nouveau                 | - 301 204 908         | 19 609 210 661        | - 19 910 415 569       | -101,5%       |
| Résultat net                     | - 5 339 115 749       | - 301 204 908         | - 5 037 910 841        | 1672,6%       |
| <b>Total capitaux propres</b>    | <b>42 109 477 925</b> | <b>47 448 593 674</b> | <b>- 5 339 115 749</b> | <b>-11,3%</b> |
| Emprunts & dettes finan.         | 10 981 494 207        | 10 259 960 463        | 721 533 744            | 7,0%          |
| Dettes Crédit bail               | 1 021 437 601         | 918 196 389           | 103 241 212            | 11,2%         |
| Provisions pour R&C              | 1 142 788 856         | 1 422 108 007         | - 279 319 151          | -19,6%        |
| <b>Total dettes financières</b>  | <b>13 145 720 664</b> | <b>12 600 264 859</b> | <b>545 455 805</b>     | <b>4,3%</b>   |
| <b>Total ressources stables</b>  | <b>55 255 198 589</b> | <b>60 048 858 533</b> | <b>- 4 793 659 944</b> | <b>-8,0%</b>  |
| Clients, avances                 | 576 526 991           | 348 326 155           | 228 200 836            | 65,5%         |
| Fournisseurs                     | 14 811 232 715        | 12 843 020 327        | 1 968 212 388          | 15,3%         |
| Dettes fiscales & sociales       | 2 297 386 723         | 1 957 816 720         | 339 570 003            | 17,3%         |
| Autres dettes                    | 7 951 945 031         | 9 112 133 531         | - 1 160 188 500        | -12,7%        |
| <b>Total passif circulant</b>    | <b>25 637 091 460</b> | <b>24 261 296 733</b> | <b>1 375 794 727</b>   | <b>5,7%</b>   |
| Crédit de Trésorerie             | 11 406 045 690        | 9 307 141 236         | 2 098 904 454          | 22,6%         |
| <b>Total trésorerie - Passif</b> | <b>11 406 045 690</b> | <b>9 307 141 236</b>  | <b>2 098 904 454</b>   | <b>22,6%</b>  |
| <b>TOTAL PASSIF</b>              | <b>92 298 335 739</b> | <b>93 617 296 502</b> | <b>- 1 318 960 763</b> | <b>-1,4%</b>  |

| LIBELLES   | COMPTES DE RESULTAT    |                        | Variation              |                |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|----------------|
|  | 2019                   | 2018                   | Valeur                 |                |
|  |                        |                        |                        | %              |
| Ventes de marchandises   | 11 468 319 020         | 11 495 074 739         | 26 756 719             | -0,23%         |
| Achats de marchandises   | - 11 122 559 018       | - 9 510 806 831        | - 1 611 752 187        | 16,95%         |
| - Variation de stocks de marchandises                            | 317 755 844            | - 1 660 107 065        | 1 977 862 709          | -119,14%       |
| <b>MARGE COMMERCIALE</b>   | <b>663 515 646</b>     | <b>324 360 843</b>     | <b>339 154 803</b>     | <b>104,56%</b> |
| Ventes de produits fabriqués                                     | 43 361 577 779         | 42 993 847 366         | 367 730 413            | 0,86%          |
| Travaux, services vendus   | -                      | -                      | -                      | -              |
| Produits accessoires   | 1 826 242 224          | 1 697 768 176          | 128 474 048            | 7,57%          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>  | <b>56 656 139 023</b>  | <b>56 196 690 281</b>  | <b>469 448 742</b>     | <b>0,8%</b>    |
| Production stockée (ou déstockage)                               | 691 355 191            | 2 794 521 999          | - 2 103 166 808        | -75,26%        |
| Production immobilisée   | 3 076 816 466          | 3 050 060 113          | 26 756 353             | 0,88%          |
| Subventions d'exploitation                                       | -                      | -                      | -                      | -              |
| Autres produits  | 299 851 570            | 4 019 423              | 295 832 147            | 7360,07%       |
| Transferts de charges d'exploitation                             | -                      | -                      | -                      | -              |
| Achats de matières premières et fournitures liées                | - 2 352 294 702        | - 1 955 912 081        | - 396 382 621          | 19,65%         |
| - Variation de stocks de matières premières et fournitures liées | -                      | -                      | -                      | -              |
| Autres achats  | - 14 606 876 817       | - 14 395 768 391       | - 211 108 426          | 1,47%          |
| - Variation de stocks d'autres approvisionnements                | -                      | -                      | -                      | -              |
| Transports   | - 728 210 466          | - 253 689 274          | - 474 521 192          | -189,89%       |
| Services extérieurs  | - 8 459 910 249        | - 7 847 544 288        | - 612 365 961          | 7,81%          |
| Impôts et taxes  | - 1 080 638 867        | - 1 043 575 784        | - 37 063 083           | 3,55%          |
| Autres charges   | - 704 146 762          | - 249 722 023          | - 454 424 739          | 181,97%        |
| <b>VALEUR AJOUTÉE</b>  | <b>21 836 120 560</b>  | <b>25 204 961 226</b>  | <b>- 3 368 840 666</b> | <b>-13,4%</b>  |
| Charges de personnel   | - 13 384 238 305       | - 12 720 609 309       | - 663 628 996          | 5,22%          |
| <b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>                              | <b>8 451 882 255</b>   | <b>12 484 352 417</b>  | <b>- 4 032 470 162</b> | <b>-32,3%</b>  |
| Reprises d'amortissements, provisions et dépréciations           | -                      | -                      | -                      | -              |
| Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations    | - 9 586 351 893        | - 10 976 163 253       | 1 389 811 360          | -12,66%        |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                                   | <b>- 1 134 469 638</b> | <b>1 508 189 164</b>   | <b>- 2 642 658 802</b> | <b>-175,2%</b> |
| Revenus provisions et assimilés                                  | 35 003 723             | 24 857 607             | 10 146 116             | 40,82%         |
| Reprises de provisions et dépréciations financières              | 328 425 220            | 49 979 531             | 278 445 689            | 557,12%        |
| Transferts de charges financières                                | -                      | -                      | -                      | -              |
| Frais financiers et charges assimilées                           | - 2 226 250 347        | - 2 080 010 225        | - 146 240 122          | 7,03%          |
| Dotations aux provisions et dépréciations financières            | -                      | -                      | -                      | -              |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>  | <b>- 1 862 621 404</b> | <b>- 2 065 173 087</b> | <b>142 551 683</b>     | -7,1%          |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>                         | <b>- 2 997 291 042</b> | <b>496 983 923</b>     | <b>- 3 494 274 965</b> | <b>-703,1%</b> |
| Produits des cessions d'immobilisations                          | 3 472 543              | 12 702 793             | - 9 230 250            | -72,66%        |
| Autres produits H A O  | 140 000                | 378 233 711            | - 378 093 711          | -99,96%        |
| Valeurs comptables des cessions d'immobilisations                | - 2 330 577 655        | -                      | 2 330 577 655          | -              |
| Autres charges H A O   | - 14 859 595           | - 362 494              | - 14 497 101           | 3999,27%       |
| <b>RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES</b>                        | <b>2 341 824 707</b>   | <b>- 380 574 010</b>   | <b>- 2 722 398 717</b> | <b>-699,6%</b> |
| Participation des travailleurs                                   | -                      | -                      | -                      | -              |
| Impôts sur le résultat   | -                      | 194 794 995            | - 194 794 995          | -100,0%        |
| <b>RESULTAT NET</b>  | <b>5 339 115 749</b>   | <b>- 301 204 908</b>   | <b>- 5 037 910 841</b> | <b>1672,6%</b> |

**PROJET D'AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE**

|   |   |                           |  |
|---|---|---------------------------|--|
| Report à nouveau précédent                        | - | 301 204 908 (a)           |  |
| Résultat net de l'exercice                        | - | 5 339 115 749 (b)         |  |
| Réserve libre antérieure                          | - | 19 609 210 661 (c)        |  |
| Bénéfice distribuable                             | - | 13 968 890 004 (d)= a+b+c |  |
| Affectation perte de l'exercice en report nouveau | - | - 5 339 115 749 (e)       |  |
| Nouveau Report à nouveau                          | - | - 5 640 320 657 (f)= a+e  |  |

**TABEAU DES FLUX DE TRESORERIE**

| LIBELLES   | 2019                    |                        | 2018                    |   | Variation |          |
|--|-------------------------|------------------------|-------------------------|---|-----------|----------|
|  | 2019                    | 2018                   | Valeur                  |   |           | % %      |
|  |                         |                        |                         |   |           |          |
| <b>TRESORERIE NETTE AU 1<sup>er</sup> JANVIER</b>                                | 6 712 375 389           | 9 967 497 465          | - 3 255 122 076         |   |           | -32,66%  |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>                | -                       | -                      | -                       | - | -         |          |
| Capacité d'Autofinancement globale (CAF-G)                                       | 6 185 048 045           | 10 416 185 348         | - 4 231 137 303         |   |           | -40,62%  |
| - Variation de l'actif circulant H A O <sup>(1)</sup>                            | -                       | -                      | -                       | - | -         |          |
| - Variation des stocks   | - 366 359 647           | - 1 448 126 282        | 1 081 766 635           |   |           | -74,70%  |
| - Variation des créances et emplois assimilés                                    | 680 432 717             | 460 292 748            | - 219 139 969           |   |           | -247,83% |
| + Variation du passif circulant <sup>(1)</sup>                                   | 946 478 847             | 9 972 785 811          | - 9 026 306 964         |   |           | -90,51%  |
| <b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES</b>                | <b>7 445 597 962</b>    | <b>18 480 552 129</b>  | <b>- 11 034 954 167</b> |   |           | -59,71%  |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements</b>              | -                       | -                      | -                       | - | -         |          |
| - Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles            | -                       | -                      | -                       | - | -         |          |
| - Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles              | -                       | 21 646 581             | 21 646 581              |   |           | -100,00% |
| - Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières              | - 8 934 464 200         | - 9 826 415 857        | 891 951 657             |   |           | -9,08%   |
| + Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles | 3 472 543               | 12 702 793             | - 9 230 250             |   |           | -72,66%  |
| + Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières                  | -                       | 6 775 550              | - 6 775 550             |   |           | -100,00% |
| <b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES D'INVESTISSEMENTS</b>              | <b>- 10 220 552 625</b> | <b>- 9 826 584 995</b> | <b>- 393 967 630</b>    |   |           | 3,99%    |
| <b>Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres</b>      | -                       | -                      | -                       | - | -         |          |
| + Augmentations de capital par apports nouveaux                                  | -                       | -                      | -                       | - | -         |          |
| + Subventions d'investissement reçues  | -                       | -                      | -                       | - | -         |          |
| - Prélèvements sur le capital  | -                       | -                      | -                       | - | -         |          |
| - Dividendes versés  | -                       | 1 568 000 000          | - 1 568 000 000         |   |           | -100,00% |
| <b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES CAPITAUX PROPRES</b>                         | <b>- 1 568 000 000</b>  | <b>1 568 000 000</b>   | <b>- 3 136 000 000</b>  |   |           | -100,00% |
| <b>Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers</b>    | -                       | -                      | -                       | - | -         |          |
| + Emprunts   | 5 420 987 035           | -                      | 5 420 987 035           |   |           |          |
| + Autres dettes financières  | -                       | -                      | -                       | - | -         |          |
| - Remboursements des emprunts et autres dettes financières                       | - 4 596 212 079         | - 3 826 845 958        | - 769 366 121           |   |           | 20,04%   |
| <b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES CAPITAUX ETRANGERS</b>                       | <b>824 774 956</b>      | <b>- 3 826 845 958</b> | <b>- 4 651 620 914</b>  |   |           | -121,54% |
| <b>FLUX DE TRESORERIE PROVENANT DES ACTIVITES DE FINANCEMENT</b>                 | <b>824 774 956</b>      | <b>- 5 360 845 558</b> | <b>- 6 226 620 914</b>  |   |           | -115,28% |
| <b>VARIATION DE LA TRESORERIE NETTE DE LA PERIODE</b>                            | <b>1 950 179 707</b>    | <b>- 3 255 122 076</b> | <b>- 5 205 301 783</b>  |   |           | -159,91% |
| <b>TRESORERIE NETTE AU 31 DECEMBRE</b>   | <b>8 662 555 096</b>    | <b>6 712 375 389</b>   | <b>- 1 950 179 707</b>  |   |           | 29,06%   |

Les états financiers ont été certifiés par les Commissaires aux comptes, arrêtés par le Conseil d'Administration du 16 avril 2020 et seront soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale Ordinaire en juin 2020