COMPTES CONSOLIDÉS

31 décembre 2020

Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire (BTL CI) S.A.

SOMMAIRE COMPTES CONSOLIDÉS

États financiers	p. 3
Notes annexes aux états financiers	p. 8

Sauf mention contraire, les montants sont exprimés en millions de francs CFA. De façon générale, les valeurs présentées dans les comptes consolidés et annexes aux comptes consolidés sont arrondies à l'unité. Par conséquent, la somme des montants arrondis peut présenter des écarts non significatifs par rapport au total reporté. Par ailleurs, les ratios et écarts sont calculés à partir des montants sous-jacents et non à partir des montants arrondis.

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

ÉTAT DU COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

(en millions de francs CFA)	NOTES	2020	2019
Chiffre d'affaires	**5.1 - 5.2 - 5.3**	**84 974**	**88 958**
Achats et charges externes	5.4	(50 894)	(52 797)
Frais de personnel	5.4	(19 097)	(20 015)
Amortissements et provisions	5.4	(8 029)	(7 169)
Autres produits opérationnels	5.4	131	108
Autres charges opérationnelles	5.4	(2 429)	(3 646)
Part dans le résultat net des sociétés MEE opérationnelles	5.4	15 781	14 694
Résultat opérationnel	**5.2 - 5.3 - 5.4**	**20 438**	**20 132**
Coût net du financement	7.1	(535)	(703)
Autres produits financiers	7.1	109	42
Autres charges financières	7.1	(1 161)	(1 270)
Résultat financier	**7.1**	**(1 587)**	**(1 931)**
Part dans le résultat net des entreprises associées		1	0
Impôts sur les résultats	12	(4 348)	(7 177)
Résultat net consolidé		**14 504**	**11 025**
Résultat net consolidé, part du Groupe		14 501	11 030
Intérêts minoritaires		3	(5)

Résultat par action (en francs CFA) : 9.2

	2020	2019
Résultat net part du Groupe :		
- de base	266,5	202,6
- dilué	266,5	202,6

BILAN CONSOLIDÉ

(en millions de francs CFA)	NOTES	31/12/2020	31/12/2019
Actif			
Immobilisations incorporelles	6.1	134	160
Immobilisations corporelles	6.2	58 142	61 613
Titres mis en équivalence	7.2	38 431	35 976
Autres actifs financiers non courants		2 173	2 334
Impôts différés	12.2	1 044	970
Actifs non courants		**99 923**	**101 052**
Stocks et en-cours	5.5	1 397	1 478
Clients et autres débiteurs	5.6	44 315	46 795
Impôts courants	12.3	0	1
Autres actifs courants	5.8.1	1 522	1 144
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7.4	53 530	39 149
Actifs courants		**100 765**	**88 567**
TOTAL ACTIF		**200 688**	189 619
Passif			
Capital		10 887	10 887
Réserves consolidées		70 300	60 654
Capitaux propres, part du Groupe		**81 187**	**71 541**
Intérêts minoritaires		9	4
Capitaux propres	9.1	**81 196**	**71 545**
Dettes financières non courantes	7.5	353	274
Provisions pour avantages au personnel	11.2	13 253	13 758
Autres provisions non courantes	10	1 886	2 418
Impôts différés	12.2	0	0
Autres passifs non courants	5.8.3	11 055	11 524
Passifs non courants		**26 547**	**27 973**
Dettes financières courantes	7.5	11 226	1 901
Fournisseurs et autres créditeurs	5.7	75 428	81 893
Impôts courants	12.3	4 337	4 281
Autres passifs courants	5.8.2	1 954	2 025
Passifs courants		**92 944**	**90 100**
TOTAL PASSIF		**200 688**	189 619

VARIATION DE LA TRÉSORERIE CONSOLIDÉE

(en millions de francs CFA)	NOTES	2020	2019
Flux de trésorerie liés à l'activité			
Résultat net part du Groupe		14 501	11 030
Part des intérêts minoritaires		3	(5)
Résultat net consolidé		**14 504**	**11 025**
Charges et produits sans effet sur la trésorerie :			
- élimination des amortissements et provisions		8 143	7 789
- élimination de la variation des impôts différés		(234)	(137)
- autres produits et charges sans incidence de trésorerie ou non liés à l'activité		(15 781)	(14 694)
- élimination des plus ou moins-values de cession		(96)	130
Autres retraitements :			
- coût net du financement		535	703
- produits des dividendes reçus		(65)	(32)
- charges d'impôts sur les sociétés		4 582	7 314
- coût financier IFRS 16		1 094	1 093
Dividendes reçus :			
- dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		13 403	13 217
- dividendes reçus des sociétés non consolidées		65	32
Impôts sur les sociétés décaissés		(2 497)	(4 670)
Incidence de la variation du besoin en fonds de roulement :		(4 470)	(1 162)
- dont stocks et en-cours		*81*	*9*
- dont dettes		*(7 360)*	*(3 247)*
- dont créances		*2 810*	*2 075*
Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles		**19 183**	**20 606**
Flux d'investissement			
Décaissements liés à des acquisitions :			
- immobilisations corporelles		(3 921)	(7 480)
- immobilisations incorporelles		(10)	(48)
- titres et autres immobilisations financières		(315)	(771)
Encaissements liés à des cessions :			
- immobilisations corporelles		67	22
- autres immobilisations financières		476	877
Flux nets de trésorerie sur investissements		**(3 758)**	**(7 400)**
Flux de financement			
Décaissements :			
- dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(5 198)	(10 071)
- dividendes versés aux minoritaires nets des impôts de distribution		(2 029)	(2 033)
- remboursements des dettes financières	7.5	0	0
- acquisition d'intérêts minoritaires et d'actions d'autocontrôle		0	0
- remboursements dette de loyers IFRS 16		(1 607)	(2 137)
- variation de dettes sur contrat IFRS 16		16	0
Encaissements :			
- augmentation des dettes financières	7.5	79	127
Intérêts nets décaissés sur emprunts		(535)	(703)
Intérêts nets décaissés sur contrats IFRS 16		(1 095)	(513)
Flux nets de trésorerie sur opérations de financement		**(10 369)**	**(15 329)**
Variation de la trésorerie		**5 057**	(2 122)
Trésorerie à l'ouverture (1)		37 248	39 370
Trésorerie à la clôture (1)		42 305	37 248

(1) Voir Note 7.4 - Trésorerie et équivalents de trésorerie

Flux nets d'investissements :

Les décaissements liés à des acquisitions d'immobilisations corporelles sont principalement liés à l'achat de tracteurs, de matériel de levage, de manutention et à des installations réalisées sur des constructions.

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

(en millions de francs CFA)	Capital	Primes	Titres d'auto-contrôle	Juste valeur des actifs financiers Non recyclables	Pertes et gains actuariels	Réserves	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	TOTAL
Capitaux propres au 01/01/2019	**10 887**	**1 854**		**(7)**	**(4 474)**	**63 459**	**71 719**	**7**	**71 726**
Transactions avec les actionnaires						***(10 069)***	***(10 069)***	***2***	***(10 067)***
Dividendes distribués						(10 071)	(10 071)		(10 071)
Variations de périmètre									
Autres variations						1	1	2	3
Eléments du résultat global				***33***	***(1 172)***	***11 030***	***9 891***	***(5)***	***9 886***
Résultat de l'exercice						11 030	11 030	(5)	11 025
Variation des éléments recyclables en résultat									
Variation des éléments non recyclables en résultat									
Variation de juste valeur des instruments financiers des entités mises en équivalence				33			33		33
Pertes et gains actuariels					(1 172)		(1 172)		(1 172)
Capitaux propres au 31/12/2019	**10 887**	**1 854**		**25**	**(5 645)**	**64 419**	**71 541**	**4**	**71 545**
Transactions avec les actionnaires			***(19)***			***(5 450)***	***(5 469)***	***2***	***(5 467)***
Dividendes distribués						(5 477)	(5 477)		(5 477)
Variations de périmètre						53	53		53
Acquisitions / cessions d'actions propres			(19)				(19)		(19)
Autres variations						(26)	(26)	2	(24)
Eléments du résultat global				***30***	***584***	***14 501***	***15 115***	***3***	***15 118***
Résultat de l'exercice						14 501	14 501	3	14 504
Variation des éléments recyclables en résultat									
Variation des éléments non recyclables en résultat									
Variation de juste valeur des instruments financiers des entités mises en équivalence				30			30		30
Pertes et gains actuariels					584		584		584
CAPITAUX PROPRES AU 31/12/2020	**10 887**	**1 854**	**(19)**	**55**	**(5 061)**	**73 470**	**81 187**	**9**	**81 196**

ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ

(en millions de francs CFA)	2020	2019
Résultat net consolidé de la période	**14 504**	**11 025**
Variation des réserves de conversion des entités contrôlées		
Variation de juste valeur des instruments financiers des entités contrôlées		
Autres variations des éléments recyclables en résultat ultérieurement		
Total des variations des éléments recyclables en résultat net ultérieurement		
Variation de juste valeur des instruments financiers des mises en équivalences	30	33
Pertes et gains actuariels comptabilisés en capitaux propres	584	(1 172)
Total des variations des éléments non recyclables en résultat net ultérieurement	**614**	**(1 139)**
RÉSULTAT GLOBAL	**15 118**	9 886
Dont :		
- Part du Groupe	15 115	9 891
- Part des minoritaires	3	(5)
Dont impôt :		
sur pertes et gains actuariels	(195)	391

NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

SOMMAIRE DÉTAILLÉ DES NOTES ANNEXES

Note 1 - Faits marquants 9
Note 2 - Impacts pandémie Covid-19 9
Note 3 - Principes comptables généraux 9
3.1 - Évolutions normatives 9
3.2 - Recours à des estimations 10
Note 4 - Périmètre de consolidation 11
4.1 - Variations de périmètre 12
4.2 - Engagements hors bilan au titre des opérations sur titres 12
Note 5 - Données liées à l'activité 12
5.1 - Chiffre d'affaires 12
5.2 - Informations sur les secteurs opérationnels 13
5.3 - Principales évolutions à périmètre et taux de change constants 13
5.4 - Résultat opérationnel 13
5.5 - Stocks et en-cours 14
5.6 - Clients et autres débiteurs 14
5.7 - Fournisseurs et autres créditeurs 15
5.8 - Autres actifs et passifs 15
5.9 - Engagements hors bilan au titre des activités opérationnelles 16
5.10 - Engagements de location en tant que bailleur 16
5.11 - Contrats de location 16
Note 6 - Immobilisations corporelles et incorporelles 18
6.1 - Immobilisations incorporelles 18
6.2 - Immobilisations corporelles 19
Note 7 - Structure financière et coûts financiers 20
7.1 - Résultat Financier 20
7.2 - Titres mis en equivalence 20
7.3 - Autres actifs financiers 21
7.4 - Trésorerie et équivalents de trésorerie 23
7.5 - Endettement financier 23
7.6 - Engagements hors bilan au titre du financement 25
Note 8 - Informations relatives aux risques de marché 25
Note 9 - Capitaux propres et résultat par action 26
9.1 - Capitaux propres 26
9.2 - Résultat par action 26
Note 10 - Provisions 27
Note 11 - Charges et avantages du personnel 27
11.1 - Effectifs moyens 27
11.2 - Engagement de retraite et avantages assimilés 27
11.3 - Rémunération des organes d'administration et de direction (Parties liées) 30
Note 12 - Impôts 30
12.1 - Charge d'impôt 31
12.2 - Impôts différés 31
12.3 - Impôts courants 32
Note 13 - Transactions avec les parties liées 32
Note 14 - Événements postérieurs à la clôture 33
Note 15 - Honoraires des contrôleurs légaux des comptes et des membres de leurs réseaux 33
Note 16 - Liste des sociétés consolidées 33
Note 17 - Liste des sociétés dont la date de clôture est différente du 31 Décembre 33

Le groupe Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire est constitué de la société Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire et de ses filiales. La société Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire est contrôlée par le groupe Bolloré et est consolidée par intégration globale dans les comptes de ce groupe. La société Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire est également consolidée dans les périmètres des Groupes Financière de l'Odet et Bolloré Participations.

Le siège social de Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire (BTL CI) S.A. est situé à l'Immeuble Bolloré – 1 Avenue Christiani – 01 BP 1727 à Abidjan, Côte d'Ivoire.

En date du 11 juin 2021, le Conseil d'Administration se verra présenter les états financiers consolidés du Groupe, conformément au référentiel IFRS en vigueur au 31 décembre 2020, dans le but de les arrêter.

Note 1 - Faits marquants

Faits marquants de l'exercice 2020

Entrée de périmètre de la société Grimaldi Côte d'Ivoire

Suite à l'acquisition de titres complémentaires de la société Grimaldi Côte d'Ivoire par Bolloré Transport Logistics Côte d'Ivoire, la société Grimaldi Côte d'Ivoire est consolidée par mise en équivalence dans les comptes consolidés de Bolloré Transport Logistics Côte d'Ivoire au 31 décembre 2020 à la quote-part de détention de 30%.

Dilution du pourcentage de détention du Terminal Routier d'Abidjan – Terra

Suite à l'entrée au capital de Terminal Routier d'Abidjan d'investisseurs ivoiriens, la participation du groupe Bolloré Transport Logistics Côté d'Ivoire via Socopao Côte d'Ivoire a été diluée, passant de 33,33% à 25% de capital.

Faits marquants de l'exercice 2019

Pour la première fois les comptes consolidés publiés par Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire ont été établis en conformité avec le référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards), en vigueur au 31 décembre 2019.

Il n'y a pas d'autre évènement marquant en 2019.

Note 2 - Impacts pandémie Covid-19

Le Groupe a été confronté successivement au cours de l'exercice, sur tous ses métiers et territoires, aux conséquences de la crise sanitaire actuelle.

Les mesures gouvernementales mises en œuvre pour lutter contre la pandémie de Covid-19 ont ralenti l'exercice de certaines activités. Bien que les impacts de la pandémie de Covid-19 soient plus sensibles pour certains pays ou métiers que pour d'autres sur l'exercice 2020, le Groupe a su faire preuve de résilience et s'adapter pour continuer de servir au mieux ses clients.

Le Groupe continue d'analyser en permanence avec vigilance les conséquences actuelles et potentielles de la crise, mais reste néanmoins confiant quant à sa capacité de résilience.

En 2020, sans modification des méthodes d'évaluation utilisées chaque année, le Groupe a réexaminé la valeur des participations dans les entreprises associées, en s'assurant que la valeur recouvrable de celles-ci excédait leur valeur nette comptable. Cette analyse n'a pas conduit à reconnaitre de perte de valeur pour l'exercice en cours.

La crise sanitaire, si elle a pu toucher certaines activités du Groupe, n'a pas entraîné de problème de liquidité que ce soit au niveau opérationnel global ou en termes de financements. En effet, le groupe Bolloré Transports et Logistics Côte d'Ivoire dispose de comptes courants avec Bolloré Africa Logistics qui peut, le cas échéant, couvrir ses besoins de liquidité. Les risques financiers relatifs au groupe Bolloré sont présentés dans le document d'enregistrement universel 2020 du Groupe Bolloré.

Enfin, la définition des indicateurs de performance utilisés, tout comme la présentation du compte de résultat du Groupe, sont inchangées par rapport à celles retenues au 31 décembre 2019. A cet égard, les effets de la crise sanitaire sont inclus dans la performance opérationnelle sectorielle présentée.

Note 3 - Principes comptables généraux

3.1 - Évolutions normatives

3.1.1 - Principes comptables généraux

Les comptes consolidés du Groupe au titre des exercices 2019 et 2020 sont établis conformément au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards), en vigueur au 31 décembre 2020.

Dans la mesure où les comptes annuels consolidés du groupe Bolloré Transport et Logistics Côte d'Ivoire sont préparés à partir des comptes consolidés du groupe Bolloré, dont les titres sont admis sur un marché européen, le cadre référentiel utilisé pour la production des comptes consolidés est celui adopté par l'Union européenne.

Ce référentiel diffère des normes IFRS d'application obligatoire de l'IASB sur le point suivant :

- normes d'application obligatoire selon l'IASB mais non encore adoptées ou d'application postérieure à la clôture selon l'Union européenne.

Cependant, il n'y a pas, à la date d'arrêté des comptes de l'exercice 2020, de norme obligatoire selon l'IASB qui serait d'application au 1er janvier 2020, qui n'aurait pas été adoptée par l'Union Européenne. Voir Note 3.1.3 - Normes comptables ou interprétations que le Groupe appliquera dans le futur.

3.1.2 - Normes IFRS, interprétations IFRIC ou amendements appliqués par le Groupe à compter du 1er janvier 2019

Normes, Amendements ou Interprétations	Dates d'adoption par l'Union européenne	Dates d'application selon l'Union européenne : exercices ouverts à compter du :
Amendement à IFRS 16 relatif aux allègements de loyers liés au COVID-19	09/10/2020	01/06/2020
Amendements à IFRS 9, IAS 39, et IFRS 7 dans le cadre de la réforme des taux d'intérêt de référence	15/01/2020	01/01/2020
Amendements à IFRS 3 « Regroupements d'entreprises »	21/04/2020	01/01/2020
Amendements à IAS 1 et IAS 8 « Définition du terme significatif »	29/11/2019	01/01/2020
Amendements aux références du cadre conceptuel dans les normes IFRS	29/11/2019	01/01/2020

L'application de ces amendements, n'a pas eu d'impacts significatifs sur les comptes au 31 décembre 2020.

3.1.3 - Normes comptables ou interprétations que le Groupe appliquera dans le futur

L'IASB a publié des normes et des interprétations qui n'ont pas encore été adoptées par l'Union européenne au 31 décembre 2020 ; elles ne sont pas appliquées par le Groupe à cette date.

Normes, Amendements ou Interprétations	Dates de publication par l'IASB	Dates d'application selon l'IASB : exercices ouverts à compter du
Amendements à IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16 dans le cadre de la réforme des taux d'intérêt de référence	27/08/2020	01/01/2021
Amendements à IFRS 3 « Regroupements d'entreprises », à IAS 16 « Immobilisations corporelles » et à IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels »	14/05/2020	01/01/2022
Améliorations des IFRS - cycle 2018-2020	14/05/2020	01/01/2022
IFRS 17 « Contrats d'assurance »	25/06/2020	01/01/2023
Amendements à IAS 1 « Présentation des états financiers »	23/01/2020 – 15/07/2020	01/01/2023

L'IASB a publié des normes et des interprétations, adoptées par l'Union européenne au 31 décembre 2020 dont la date d'application est postérieure au 1er janvier 2020. Ces textes n'ont pas été appliqués par anticipation.

Normes, Amendements ou Interprétations	Dates de publication par l'IASB	Dates d'application selon l'IASB : exercices ouverts à compter du
Amendements à IFRS 4 « Contrats d'assurance »	15/12/2020	01/01/2021

3.2 - Recours à des estimations

L'établissement des états financiers selon les normes IFRS nécessite de procéder à des estimations et de formuler des hypothèses qui concernent l'évaluation de certains montants qui figurent dans les comptes, notamment pour :

- l'évaluation des provisions et des engagements de retraite,
- la durée d'amortissement de immobilisations,
- dettes locatives et actifs au titre des droits d'utilisation relatifs aux contrats de locations,
- l'estimation des justes valeurs,
- les évaluations retenues pour les tests de perte de valeur,

- le chiffre d'affaires,
- la dépréciation des créances douteuses,
- les impôts différés.

Le Groupe revoit régulièrement ses appréciations en fonction, notamment, de données historiques ou du contexte économique dans lequel il évolue. Par voie de conséquence, les montants qui figureront dans les futurs états financiers du Groupe pourraient en être affectés.

Note 4 - Périmètre de consolidation

Principes comptables

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale.

Les sociétés sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

Les sociétés, qui tant individuellement que collectivement sont non significatives par rapport aux états financiers consolidés, sont exclues du périmètre de consolidation. Leur matérialité est appréciée avant chaque clôture annuelle.

Situation pour l'exercice 2020

Entités contrôlées : dans le cas général, le contrôle exercé par le Groupe se matérialise par la détention de plus de 50% du capital et des droits de vote associés des sociétés concernées. Toutefois dans certaines situations et en vertu des critères énoncés par la norme IFRS 10, le Groupe peut estimer qu'il détient le contrôle d'entités dans lesquelles il détient moins de 50% du capital et des droits de vote associés.

Le Groupe n'a identifié aucun contrôle conjoint de type *joint-ventures* ou *joint-operations* au 31 décembre 2020.

Regroupements d'entreprises

Le Groupe applique les dispositions de la norme IFRS 3 révisée « Regroupements d'entreprises ».

Les dispositions nouvelles apportées par la révision d'IFRS 3 sont les suivantes :

- possibilité offerte au cas par cas pour chaque regroupement d'entreprises d'évaluer les intérêts ne donnant pas le contrôle à la juste valeur et de comptabiliser un *goodwill* « complet » ou de calculer comme antérieurement le *goodwill* sur la seule portion acquise;
- en cas de prise de contrôle par acquisitions successives, la quote-part antérieurement détenue est réévaluée à la juste valeur à la date de prise de contrôle en contrepartie du résultat;
- les frais d'acquisition sont comptabilisés en résultat ainsi que toute modification au-delà du délai d'affectation des éléments inclus dans le calcul du *goodwill.*

Le *goodwill* est égal à la différence entre :

la somme de :

- la contrepartie transférée, c'est-à-dire le coût d'acquisition hors frais d'acquisition et incluant la juste valeur des compléments de prix éventuels ;
- la juste valeur à la date de prise de contrôle des intérêts ne donnant pas le contrôle dans le cas d'une acquisition partielle pour laquelle l'option du *goodwill* complet est retenue ;
- la juste valeur de la quote-part antérieurement détenue le cas échéant,

et la somme de :

- la quote-part de la juste valeur des actifs et passifs identifiables de l'entité acquise à la date de prise de contrôle relative aux intérêts donnant le contrôle (y compris le cas échéant, les intérêts précédemment détenus) ;
- la quote-part relative aux intérêts ne donnant pas le contrôle si l'option du *goodwill* complet est retenue.

A la date d'acquisition, les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables de l'entité acquise sont évalués individuellement à leur juste valeur quelle que soit leur destination. Les analyses et expertises nécessaires à l'évaluation initiale de ces éléments doivent être finalisées dans un délai de douze mois à compter de la date d'acquisition. Une évaluation provisoire est fournie lors des clôtures de comptes intervenant dans ce délai.

Les actifs incorporels sont comptabilisés séparément du *goodwill* s'ils sont identifiables, c'est-à-dire s'ils résultent d'un droit légal ou contractuel, ou s'ils sont séparables des activités de l'entité acquise et qu'ils sont porteurs d'avantages économiques futurs.

Le Groupe apprécie au cas par cas pour chaque acquisition partielle le recours à l'option du *goodwill* complet.

Le Groupe comptabilise les effets des regroupements d'entreprises en « Autres produits (charges) financiers ».

Comptabilisation des variations de pourcentage d'intérêt de participations consolidées sans perte de contrôle

Conformément à IFRS 10§ B96, l'entité comptabilise toute différence entre l'ajustement de la valeur des intérêts ne donnant pas le contrôle et la juste valeur de la contrepartie payée ou reçue directement en capitaux propres part du Groupe.

Perte de contrôle

Conformément aux dispositions de la norme IFRS 10 « Etats financiers consolidés » § B97 à 99, le Groupe constate en résultat, à la date de la perte de contrôle, l'écart entre :

la somme de :

- la juste valeur de la contrepartie reçue,
- la juste valeur des intérêts éventuellement conservés,

et la valeur comptable de ces éléments.

Le Groupe constate l'effet des pertes de contrôle en « Autres produits (charges) financiers ».

4.1 - Variations de périmètre

4.1.1 - Variations de périmètre 2020

Entrée de périmètre de la société Grimaldi Côte d'Ivoire

Suite à l'acquisition de titres complémentaires de la société Grimaldi Côte d'Ivoire par Bolloré Transport Logistics Côte d'Ivoire, la société Grimaldi Côte d'Ivoire est consolidée par mise en équivalence dans les comptes consolidés de Bolloré Transport Logistics Côte d'Ivoire au 31 décembre 2020 à la quote-part de détention de 30%.

4.1.2 - Variations de périmètre 2019

Néant.

4.2 - Engagements hors bilan au titre des opérations sur titres

4.2.1 - Engagements donnés

Néant.

4.2.2 - Engagements reçus

Néant.

Note 5 - Données liées à l'activité

5.1 - Chiffre d'affaires

Principes comptables

Les produits des activités ordinaires sont constatés en chiffre d'affaires lorsque l'obligation de prestation promise au contrat est remplie à hauteur du montant pour lequel il est hautement probable qu'il ne donnera pas lieu à un ajustement significatif à la baisse de ces produits. Le chiffre d'affaires est présenté net des remises accordées.

Les contrats sont analysés conformément à la norme IFRS 15 « Produit des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients ».

(en millions de francs CFA)	2020	2019
Prestations de services	77 223	81 017
Produits des activités annexes	7 751	7 941
CHIFFRE D'AFFAIRES	**84 974**	88 958

Sur le chiffre d'affaires, l'estimation effectuée en Syscohada révisé est conservée en l'absence d'écarts attendus entre le référentiel Syscohada et le référentiel IFRS.

5.2 - Informations sur les secteurs opérationnels

Le Groupe Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire (BTL CI) S.A. opère exclusivement dans le secteur d'activité « Transport et logistique » via principalement les sociétés Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire (BTL CI) S.A. et Abidjan Terminal.

5.3 - Principales évolutions à périmètre et taux de change constants

Aucune évolution de périmètre en 2019 et 2020.

5.4 - Résultat opérationnel

Principes comptables

Autres produits et charges opérationnels

Les autres produits et charges opérationnels comprennent principalement les pertes et gains liés aux acquisitions et cessions d'immobilisations, les pertes sur créances irrécouvrables et d'autres produits et charges de gestion courante.

Opérations en monnaie étrangère

Les opérations en monnaie étrangère sont converties dans la monnaie fonctionnelle de l'entité, au cours de change en vigueur à la date d'opération. À la clôture de l'exercice, les éléments monétaires libellés en monnaie étrangère sont convertis au cours de change de clôture de l'exercice. Les pertes et gains de change en découlant sont reconnus dans la rubrique « Pertes et gains de change » et présentés en résultat opérationnel pour les transactions commerciales.

Les pertes et gains sur les produits dérivés de change, utilisés à des fins de couverture, sont enregistrés en résultat opérationnel pour les transactions commerciales.

Le Groupe Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire réalise l'essentiel de son activité en francs CFA et est peu exposé aux variations de change opérationnel.

(en millions de francs CFA)	**2020**	2019
Chiffre d'affaires	84 974	88 958
Achats et charges externes :	(50 894)	(52 797)
- Achats et charges externes	*(46 873)*	*(48 243)*
- Locations et charges locatives (1)	*(4 020)*	*(4 554)*
Frais de personnel	(19 097)	(20 015)
Dotations aux amortissements et aux provisions	(8 029)	(7 169)
Autres produits opérationnels (*)	131	108
Autres charges opérationnelles (*)	(2 429)	(3 646)
Part dans le résultat net des sociétés MEE opérationnelles	15 781	14 694
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	**20 438**	20 132

(1) Il s'agit des locations exclues du champ d'application d'IFRS 16.

* Détails des autres produits et charges opérationnels :

(en millions de francs CFA)	**2020**			2019		
	Total	Produits opérationnels	Charges opérationnelles	**Total**	Produits opérationnels	Charges opérationnelles
Plus-values (moins-values) sur cessions d'immobilisations	51	67	(16)	(130)	22	(152)
Pertes sur créances irrécouvrables	(378)	0	(378)	(1 108)	0	(1 108)
Charges liées aux reprises de provisions pour risques et charges opérationnels	(1 536)	0	(1 536)	(1 972)	0	(1 972)
Autres	(434)	64	(498)	(328)	86	(414)
Autres produits et charges opérationnels	**(2 297)**	**131**	**(2 429)**	(3 539)	108	(3 646)

5.5 - Stocks et en-cours

Principes comptables

Les stocks sont inscrits au plus bas de leur coût et de leur valeur nette de réalisation. Le coût comprend les coûts directs de matières et, le cas échéant, les coûts directs de main-d'œuvre ainsi que les frais directement attribuables.

La valeur nette de réalisation représente le prix de vente estimé dans le cours normal des activités diminué des coûts estimés pour l'achèvement et des coûts estimés nécessaires pour réaliser la vente (frais commerciaux essentiellement).

Les stocks de Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire sont constitués essentiellement de palettes et de fournitures de bureau évalués au Cout Moyen Unitaire Pondéré.

	31/12/2020			31/12/2019		
(en millions de francs CFA)	Valeur brute	Provisions	Valeur nette	Valeur brute	Provisions	Valeur nette
Matières premières, fournitures et autres	2 045	(648)	1 397	2 177	(700)	1 478
TOTAL	**2 045**	**(648)**	**1 397**	2 177	(700)	1 478

5.6 - Clients et autres débiteurs

Principes comptables

Les créances clients et autres débiteurs sont des actifs financiers courants évalués initialement à la juste valeur qui correspond en général à leur valeur nominale, sauf si l'effet d'actualisation est significatif.

A chaque arrêté, les créances sont évaluées au coût amorti, déduction faite des pertes de valeur tenant compte des risques éventuels de non-recouvrement.

Le Groupe évalue sur une base prospective les pertes de crédit attendues associées à ses actifs financiers comptabilisés au coût amorti. Pour évaluer la dotation aux provisions pour pertes de crédit attendues sur ses actifs financiers à l'origine, le Groupe prend en compte la probabilité de défaut à la date de la comptabilisation initiale. Par la suite, les provisions pour pertes de crédit attendues sur les actifs financiers sont réévaluées en fonction de l'évolution du risque de crédit de l'actif au cours de chaque exercice.

Pour évaluer s'il y a eu une augmentation significative du risque de crédit, le Groupe compare le risque de défaut sur l'actif à la date de clôture avec le risque de crédit à la date de la comptabilisation initiale en s'appuyant sur des événements et des informations prospectives raisonnables, des cotations de crédit si disponibles, changements défavorables importants, réels ou prévus, dans la conjoncture économique, financière ou commerciale qui devraient entraîner une modification importante de la capacité de l'emprunteur de s'acquitter de ses obligations. La notion de défaut et la politique de dépréciation à 100% sont définies de façon spécifique au sein de chaque entité opérationnelle.

Les créances cédées à des tiers, par le biais de contrats de mobilisation de créances commerciales sont maintenues dans le poste clients lorsque l'essentiel des risques et avantages qui leur sont associés est conservé par le Groupe, les emprunts et dettes financières étant majorés à due concurrence.

	31/12/2020			31/12/2019		
(en millions de francs CFA)	Valeur brute	Provisions	Valeur nette	Valeur brute	Provisions	Valeur nette
Clients et comptes rattachés	40 164	(3 748)	36 416	40 462	(3 754)	36 708
Créances sociales et fiscales d'exploitation	2 309	0	2 309	2 858	0	2 858
Autres créances d'exploitation	6 593	(1 002)	5 590	8 232	(1 002)	7 229
TOTAL	**49 066**	**(4 751)**	**44 315**	51 552	(4 756)	46 795

5.6.1 - Balance âgée des créances échues non provisionnées à la clôture

31 décembre 2020 (en millions de francs CFA)	Total	Non Echues	Echues	0 à 6 mois	6 à 12 mois	>12 mois
Créances clients nettes	36 416	24 315	12 101	7 024	2 542	2 535

Au 31 décembre 2019 (en millions de francs CFA)	Total	Non Echues	Echues	0 à 6 mois	6 à 12 mois	>12 mois
Créances clients nettes	36 708	23 271	13 438	11 477	1 961	0

Le Groupe évalue sur une base prospective les pertes de crédit attendues associées à ses actifs financiers comptabilisés au coût amorti. Pour évaluer la dotation aux provisions pour pertes de crédit attendues sur ses actifs financiers à l'origine, le Groupe prend en compte la probabilité de défaut à la date de la comptabilisation initiale. Par la suite, les provisions pour pertes de crédit attendues sur les actifs financiers sont réévaluées en fonction de l'évolution du risque de crédit de l'actif au cours de chaque exercice.

5.6.2 - Analyse de la variation de la provision sur créances clients et comptes rattachés

(en millions de francs CFA)	Au 31/12/2019	Dotations	Reprises	Variations de périmètre	Variations de change	Autres mouvements	**Au 31/12/2020**
Provisions clients et comptes rattachés	(3 754)	(674)	671	0	0	9	**(3 748)**

5.6.3 - Analyse en compte de résultat des provisions et des charges sur créances clients

(en millions de francs CFA)	**2020**	2019
Dotations aux provisions	(674)	(775)
Reprises de provisions	671	1 221

5.7 - Fournisseurs et autres créditeurs

(en millions de francs CFA)	Au 31/12/2019	Variations nettes	**31/12/2020**
Dettes fournisseurs	36 222	(554)	35 668
Dettes sociales et fiscales d'exploitation	3 057	(168)	2 889
Clients créditeurs	17 589	(1 537)	16 052
Comptes courants - passif à moins d'un an	2	0	2
Autres dettes d'exploitation (1)	25 022	(4 205)	20 817
TOTAL	81 893	(6 464)	**75 428**

(1) Correspond principalement aux autres dettes d'exploitation de Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire pour un montant de 19 796 millions de francs CFA au 31 décembre 2020 contre 23 991 millions de francs CFA au 31 décembre 2019.

5.8 - Autres actifs et passifs

Principes comptables

Les autres passifs non courants comprennent les paiements de loyers futurs à plus d'un an actualisés (voir note 5.11 – Contrats de location).

5.8.1 - Autres actifs courants

	31/12/2020			31/12/2019		
(en millions de francs CFA)	Valeur brute	Provisions	Valeur nette	Valeur brute	Provisions	Valeur nette
Charges constatées d'avance	1 522	0	1 522	1 144	0	1 144
TOTAL	**1 522**	**0**	**1 522**	1 144	0	1 144

5.8.2 - Autres passifs courants

(en millions de francs CFA)	Au 31/12/2019	Variations de périmètre	Variations nettes	Autres mouvements	31/12/2020
Dettes de loyers IFRS 16	2 025	0	(1 390)	1 319	1 954
TOTAL	**2 025**	**0**	**(1 390)**	**1 319**	**1 954**

5.8.3 - Autres passifs non courants

(en millions de francs CFA)	Au 31/12/2019	Variations de périmètre	Variations nettes	Autres mouvements	31/12/2020
Dettes de loyers IFRS 16	11 524	0	850	(1 319)	11 055
TOTAL	**11 524**	**0**	**850**	**(1 319)**	**11 055**

5.9 - Engagements hors bilan au titre des activités opérationnelles

5.9.1 - Engagements donnés

Au 31 décembre 2020 (en millions de francs CFA)	Total	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Cautions sur douanes (1)	17 122	17 000	0	122

Au 31 décembre 2019 (en millions de francs CFA)	Total	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Cautions sur douanes (1)	17 122	17 000	0	122

(1) Les cautions sur douane sont accordées aux autorités douanières de certains pays dans le cadre normal de l'activité, de transport principalement, afin de permettre le paiement différé des en-cours douaniers comptabilisés dans les présents états financiers.

5.9.2 - Engagements reçus

Au 31 décembre 2020 (en millions de francs CFA)	Total	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Au titre des activités opérationnelles	30	30	0	0

Au 31 décembre 2019 (en millions de francs CFA)	Total	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Au titre des activités opérationnelles	30	30	0	0

5.10 - Engagements de location en tant que bailleur

Néant.

5.11 - Contrats de location

Principes comptables

À compter du 1er janvier 2019 et en application de la norme comptable IFRS 16, la comptabilisation des contrats de location immobilières ainsi que des contrats de concessions pour lesquels le Groupe est preneur aboutit, à la date de prise d'effet de chaque contrat de location, à l'enregistrement au bilan d'un montant d'une dette locative correspondant aux paiements de loyers futurs actualisés, ainsi qu'en contrepartie d'un actif au titre du droit d'utilisation relatif à ce contrat de location.

Les achats et ventes de droits d'accès et de droits d'utilisation de licences de propriété intellectuelle sont exclus du champ d'application de la norme IFRS 16, étant en règle générale des contrats de prestations de services dont les redevances contractuelles sont comptabilisées en charges opérationnelles de période.

L'appréciation de la durée de location et l'estimation du taux marginal d'emprunt du preneur sont déterminées à la date de prise d'effet de chaque contrat de location.

Le Groupe a opté pour une application de la norme IFRS 16 avec effet rétroactif au 1er janvier 2019, sans retraitement des périodes comparatives.

La détermination du montant des dettes locatives au 1er janvier 2019 a été réalisée par :

- l'analyse des contrats de location simple, dont les obligations contractuelles étaient jusqu'au 31 décembre 2018 présentées en engagements hors bilan (se reporter à la note 5.10.1 « Engagements de location » de l'annexe aux états financiers consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2019) ;

- l'appréciation de la durée de location correspondant au temps pour lequel le contrat de location est non résiliable, en tenant

compte de toute option de renouvellement que le Groupe a la certitude raisonnable d'exercer et de toute option de résiliation que le Groupe a la certitude raisonnable de ne pas exercer.

- l'estimation du taux d'emprunt marginal au 1er janvier 2019 de chaque contrat, en tenant compte de leur durée de location résiduelle à cette date, ainsi que de leur duration, afin de refléter le profil des paiements des contrats de location.

Postérieurement à la comptabilisation initiale, le montant de la dette est :

- augmenté par l'effet de désactualisation (charges d'intérêts sur obligations locatives) ;

- diminué par les paiements de loyers effectués ;

- réévalué en cas de modification du contrat de location.

Les droits d'utilisation relatifs aux contrats de location sont comptabilisés au coût à la date de prise d'effet du contrat. Le coût de l'actif au titre du droit d'utilisation comprend :

- le montant de la dette locative associée ;

- les coûts directs initiaux (frais marginaux d'obtention du contrat de location) ;

- les paiements effectués avant le début du contrat déduction faite des avantages incitatifs à la location reçus ;

- les coûts de démantèlement et de remise en état (comptabilisés et évalués selon la norme IAS 37) ;

- la durée d'amortissement utilisée est la durée de location.

Au bilan consolidé, les droits d'utilisation relatifs aux contrats de location sont présentés au sein des immobilisations corporelles ou des autres immobilisations incorporelles selon l'actif qu'ils visent. Les dettes de loyers sont inscrites en autres passifs courants ou non courants selon leur maturité. Elles ne sont pas incluses dans l'endettement financier du Groupe.

5.11.1 - Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location

Au 31 décembre 2020, le montant net des droits d'utilisation relatifs aux contrats de location s'établit à 1550,3 millions d'euros (1 740,7 millions d'euros au 31 décembre 2019) après déduction des amortissements cumulés et pertes de valeurs pour 1 099,9 millions d'euros au 31 décembre 2020 (947,6 millions d'euros au 31 décembre 2019). Ces droits d'utilisation concernent les contrats de locations immobilières et les concessions.

5.11.2 - Droits d'utilisation relatifs aux contrats de location

Au 31 décembre 2020, le montant des droits d'utilisation relatifs aux contrats de location s'établit à 12 934 millions de francs CFA (13 848 millions de francs CFA au 31 décembre 2019) après déduction des amortissements cumulés et pertes de valeurs pour 3 817 millions de francs CFA au 31 décembre 2020. Ces droits d'utilisation concernent les contrats de location immobilière.

	31/12/2020			31/12/2019		
(en millions de francs CFA)	Valeur brute	Amortissements et dépréciations	Valeur nette	Valeur brute	Amortissements et dépréciations	Valeur nette
Droit d'utilisation des actifs corporels	16 751	(3 817)	12 934	15 754	(1 906)	13 848
TOTAL	**16 751**	**(3 817)**	**12 934**	**15 754**	**(1 906)**	**13 848**

(1) Après impact IFRS 16

Variation des droits d'utilisation

Valeurs nettes *(en millions de francs CFA)*	Au 31/12/2019	Acquisitions brutes	Cessions VNC	Dotations nettes	Variations de périmètre	Variations de change	Autres mouvements	**Au 31/12/2020**
Droit d'utilisation des actifs corporels	13 848	1 053	(5)	(1 925)	0	0	(37)	12 934
Valeurs nettes	13 848	1 053	(5)	(1 925)	0	0	(37)	**12 934**

Maturité de la dette de loyers

Au 31 décembre 2020 *(en millions de francs CFA)*	Total	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Dette relative à des locations d'actifs corporels	13 009	1 954	3 128	7 926
Total dette de loyers	**13 009**	**1 954**	**3 128**	**7 926**

Au 31 décembre 2019 *(en millions de francs CFA)*	Total	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Dette relative à des locations d'actifs corporels	13 549	2 025	3 603	7 921
Total dette de loyers	**13 549**	**2 025**	**3 603**	**7 921**

5.11.3 - Charge sur obligations locatives

La charge sur obligations locatives enregistrée au compte de résultat s'élève à 3 019 millions de francs CFA sur l'exercice 2020 contre 2 999 millions de francs CFA au 31 décembre 2019.

Note 6 - Immobilisations corporelles et incorporelles

6.1 - Immobilisations incorporelles

Principes comptables

Les immobilisations incorporelles comprennent principalement des licences, des logiciels informatiques, des droits d'exploitation, des logiciels informatiques. Les immobilisations incorporelles acquises figurent au bilan pour leur coût d'acquisition. Elles sont amorties linéairement sur leur durée d'utilisation.

Les durées d'utilité des principales catégories d'immobilisations incorporelles sont les suivantes :

- Logiciels et licences informatiques : de 1 à 5 ans.

Conformément à la norme IAS 38 « Immobilisations incorporelles », les dépenses de recherche et de développement sont enregistrées en charge de l'exercice au cours duquel elles sont encourues, à l'exception des frais de développement, inscrits en immobilisations incorporelles lorsque les conditions d'activation répondant strictement aux critères suivants sont réunies :

- le projet est clairement identifié et les coûts qui s'y rapportent sont individualisés et suivis de façon fiable,

- la faisabilité technique du projet est démontrée,

- l'existence d'une intention de terminer le projet et d'utiliser ou vendre les produits issus de ce projet,

- l'existence d'un marché potentiel pour la production issue de ce projet ou son utilité en interne est démontrée,

- les ressources nécessaires pour mener le projet à son terme sont disponibles.

Les frais de développement sont amortis sur la durée de vie estimée des projets concernés à compter de la mise à disposition du produit.

Dans le cas spécifique des logiciels, la durée de vie est déterminée comme suit :

- si le logiciel est utilisé en interne, sur la durée probable d'utilisation,

- si le logiciel est à usage externe, selon les perspectives de vente, location ou de toute autre forme de commercialisation.

Les frais de développement de logiciels capitalisés sont ceux qui sont encourus pendant les phases de programmation, de codification et de tests. Les dépenses encourues préalablement (phase de planification de la conception, de définition du produit et de définition de l'architecture du produit) sont comptabilisées en charges.

	31/12/2020			31/12/2019		
(en millions de francs CFA)	Valeur brute	Amortissements et dépréciations	Valeur nette	Valeur brute	Amortissements et dépréciations	Valeur nette
Droits d'exploitation, brevets, frais de développement	878	(869)	9	868	(832)	36
Autres (1)	124	-	124	124	-	124
TOTAL	**1 002**	**(869)**	**134**	992	(832)	160

Évolution de la position nette en 2020

Valeurs nettes (en millions de francs CFA)	Au 31/12/2019	Acquisitions brutes	Cessions VNC	Dotations nettes	Variations de périmètre	Variations de change	Autres mouvements	**31/12/2020**
Droits d'exploitation, brevets, frais de développement	36	10		(36)			(0)	**9**
Autres (1)	124						0	**124**
VALEURS NETTES	160	10		(36)			(0)	**134**

(1) Dont 79,5 millions de francs CFA chez la société Togolaise de Consignation Maritime pour les deux périodes présentées et 21 millions de francs CFA chez la société Socopao Côte d'Ivoire pour les deux périodes présentées.

6.2 - Immobilisations corporelles

Principes comptables

Les immobilisations corporelles sont inscrites pour leur coût d'acquisition ou de production, diminué du cumul des amortissements et des éventuelles comptabilisations de perte de valeur.

Les amortissements pratiqués sont déterminés généralement selon le mode linéaire sur la durée d'utilisation du bien ; le mode d'amortissement accéléré peut néanmoins être utilisé lorsqu'il apparaît plus pertinent au regard des conditions d'utilisation des matériels concernés. Pour certaines immobilisations complexes constituées de différents composants, notamment les constructions, chaque composante de l'immobilisation est amortie sur sa durée d'utilisation propre.

Les principales durées d'utilisation des différentes catégories d'immobilisations corporelles sont les suivantes :

- Constructions et agencements 8 à 33 ans
- Installations techniques, matériels et outillages 3 à 13 ans
- Autres immobilisations corporelles 3 à 15 ans

Les durées d'amortissement sont revues périodiquement pour vérifier leur pertinence.

La date de départ des amortissements est la date de mise en service du bien. Dans le cas d'une acquisition, le bien est amorti sur sa durée résiduelle d'utilisation déterminée à compter de la date d'acquisition.

Conformément à IAS 40, immeubles de placement, un seul bien a été classé sous cette catégorie et la méthode d'évaluation de celui-ci est conforme à IAS 16, soit selon la méthode du coût amorti et non la méthode d'évaluation à la juste valeur par résultat.

Contrats de location

Voir note 5.11 - Contrats de Location.

	31/12/2020			31/12/2019		
(en millions de francs CFA)	Valeur brute	Amortissements et dépréciations	Valeur nette	Valeur brute	Amortissements et dépréciations	Valeur nette
Terrains et agencements	3 701	0	3 701	3 701	0	3 701
Immeubles de placement	5 944	(5 501)	443	5 944	(5 467)	478
Constructions et aménagements	59 726	(28 328)	31 398	58 836	(25 875)	32 960
Installations techniques, matériels	32 792	(28 034)	4 758	31 597	(26 173)	5 424
Droits d'usages des actifs (IFRS 16)	16 751	(3 817)	12 934	15 754	(1 906)	13 848
Autres (1)	31 055	(26 395)	4 660	33 063	(28 028)	5 035
Avances, acomptes	247	0	247	168	0	168
TOTAL	**150 216**	**(92 075)**	**58 142**	149 062	(87 449)	61 613

Évolution de la position nette en 2020

Valeurs nettes (en millions de francs CFA)	Au 31/12/2019	Acquisitions brutes	Cessions VNC	Dotations nettes	Autres mouvements	**Au 31/12/2020**
Terrains et agencements	3 701	0	0	0	0	3 701
Immeubles de placements	478	0	0	(34)	0	443
Constructions et aménagements	32 960	849	0	(2 452)	42	31 398
Installations techniques, matériels	5 424	1 196	0	(1 861)	0	4 758
Droits d'usages des actifs (IFRS 16)	13 848	1 053	(5)	(1 925)	(38)	12 934
Autres	5 035	1 663	(12)	(2 027)	0	4 660
Avances, acomptes	168	121	0	0	(42)	247
VALEURS NETTES	61 613	4 882	(16)	(8 300)	(37)	**58 142**

(1) Concerne principalement Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire pour 4 659 millions de francs CFA en valeur nette au 31 décembre 2020 et 4 136 millions de francs CFA au 31 décembre 2019.

Note 7 - Structure financière et coûts financiers

7.1 - Résultat Financier

Principes comptables

Le coût net du financement comprend les charges d'intérêt sur la dette, les intérêts perçus sur placement de trésorerie et le cas échéant, les variations de valeur des dérivés qualifiés de couverture, et ayant pour sous-jacent des éléments de l'endettement net du Groupe.

Les autres produits et charges financiers comprennent principalement, les dépréciations d'actifs financiers, les pertes et gains liés aux acquisitions et cessions des titres, l'effet de la mise à la juste valeur lors des prises ou des pertes de contrôle, le résultat de change concernant les transactions financières, les effets d'actualisation, les dividendes reçus des sociétés non consolidées, les variations des provisions financières et le cas échéant, les variations de valeur des autres produits dérivés relatifs aux transactions financières.

Opérations en monnaie étrangère

Les pertes et gains de change découlant de la conversion au cours de change de clôture des éléments monétaires libellés en monnaie étrangère sont reconnus en « Autres produits et charges financiers » pour les transactions financières, à l'exception des écarts de conversion concernant les financements des investissements nets dans certaines filiales étrangères qui sont comptabilisés en capitaux propres dans le poste « Écarts de conversion » jusqu'à la date de cession de la participation.

Les pertes et gains sur les produits dérivés de change, utilisés à des fins de couverture, sont enregistrés en résultat financier pour les transactions financières.

(en millions de francs CFA)	**2020**	2019
Coût net du financement	(535)	(703)
- Charges d'intérêts	*(894)*	*(838)*
- Revenus des créances financières	*360*	*135*
Autres produits financiers (*)	109	42
Autres charges financières (*)	(1 161)	(1 270)
RÉSULTAT FINANCIER	**(1 587)**	(1 931)

* Détails des autres produits et charges financiers :

(en millions de francs CFA)	**2020**			2019		
	Total	Produits financiers	Charges financières	Total	Produits financiers	Charges financières
Revenus des titres et des valeurs mobilières de placement (1)	65	65	0	32	32	0
Plus-values sur cession des titres de participation et des valeurs mobilières de placement	0	0	0	2	0	2
Effet des variations de périmètre de consolidation (2)	44	44	0	0	0	0
Variations des provisions financières (3)	(67)	0	(67)	(168)	11	(179)
Charges d'intérêts sur dette de loyers IFRS 16 (4)	(1 094)	0	(1 094)	(1 093)	0	(1 093)
AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS	**(1 052)**	**109**	**(1 161)**	(1 228)	42	(1 270)

(1) Correspond principalement aux produits de dividendes reçus par Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire de la Société Financière de Vridi (48 millions de francs CFA en décembre 2020) et de la société Bolloré Transport & Logistics Burkina Faso (7 millions de francs CFA en décembre 2020 contre 5 millions de francs CFA en décembre 2019).

(2) Correspond à la plus-value de cession constatée suite à la dilution de la participation de Socopao Côté d'Ivoire chez Terminal Routier d'Abidjan (voir Note 1 – Faits marquants).

(3) Correspond à la part financière des dotations aux provisions pour avantages au personnel.

(4) Dont (992) millions de francs CFA pour Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire en décembre 2020 contre (983) millions de francs CFA en décembre 2019 et (102) millions de francs CFA pour la Société d'Exploitation du Parc à Bois d'Abidjan - SEPBA contre (110) millions de francs CFA en décembre 2019.

7.2 - Titres mis en equivalence

Principes comptables

Les sociétés mises en équivalence comprennent les sociétés dans lesquelles le Groupe détient une influence notable et les partenariats de type *joint-ventures*. À des fins de clarification de l'information financière fournie suite à l'application des normes IFRS 10 « États financiers consolidés » et IFRS 11 « Partenariats », le Groupe a choisi de présenter en résultat opérationnel, dans la rubrique « Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence opérationnelles », les quote-part de résultat

des sociétés mises en équivalence dont l'activité est en lien avec les activités opérationnelles du Groupe. Les quote-part de résultat des sociétés relevant de ses activités de holding financière sont présentées dans la rubrique « Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence non opérationnelles ».

Les prises de participation dans les sociétés associées et les joint-ventures sont comptabilisées selon IAS 28 révisée à compter de l'acquisition de l'influence notable ou de la prise de contrôle conjoint. Toute différence entre le coût de la participation et la quote-part acquise dans la juste valeur des actifs et passifs de la société est comptabilisée en *goodwill*. Le *goodwill* ainsi déterminé est inclus dans la valeur comptable de la participation.

Un test de dépréciation est effectué dès qu'un indice objectif de perte de valeur est identifié, comme une baisse importante du cours de bourse de la participation, l'anticipation d'une baisse notable des flux de trésorerie futurs, ou toute information indiquant de probables effets négatifs significatifs sur les résultats de l'entité.

La valeur d'utilité des participations est calculée à partir d'une analyse multicritère intégrant la valeur boursière pour les titres cotés, des flux de trésorerie futurs actualisés, des comparables boursiers. Ces méthodes sont confrontées aux objectifs de cours déterminés par les analystes financiers pour les titres cotés.

Les dépréciations sont constatées, le cas échéant, en résultat dans la rubrique « Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence opérationnelles » ou « Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence non opérationnelles » selon leur classification.

En cas de prise d'influence notable ou de contrôle conjoint par achats successifs de titres, à défaut de précision dans la norme IAS 28 révisée, le Groupe a choisi de retenir la méthode du coût.

Selon cette méthode, le *goodwill* comptabilisé correspond à la somme des *goodwill* de chacun des lots successivement acquis. Le *goodwill* est calculé à chaque acquisition, par différence entre le prix payé et la quote-part de juste valeur de l'actif net identifiable acquis. Le coût des lots acquis avant la prise d'influence notable ou de contrôle conjoint n'est pas réévalué à la juste valeur à date d'opération.

Le Groupe estime être solidaire des pertes éventuelles réalisées par les entités mises en équivalence même si leur montant excède l'investissement initial. Les quotes-parts de pertes réalisées au cours de l'exercice sont comptabilisées dans la rubrique « Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence », une provision est comptabilisée au passif en provisions pour risques pour la quote-part de pertes accumulées excédant l'investissement d'origine.

(en millions de francs CFA)	
Au 31 décembre 2019	**35 976**
Variation du périmètre de consolidation (1)	164 014
Quote-part de résultat	15 781
Dividendes distribués (2)	(13 403)
Réévaluations des titres	75
Autres mouvements (3)	(164 012)
Au 31 décembre 2020	**38 431**

(1) Correspond à l'entrée de la société Grimaldi Côte d'Ivoire dans le périmètre de consolidation (voir Note 1 - Faits marquants).
(2) Au 31 décembre 2020, correspond aux dividendes distribués par la société Abidjan Terminal pour 11 850 millions de francs CFA.
(3) Correspond au reclassement en provision pour situation nette négative de la quote-part de Bolloré Logistics Niger

7.3 - Autres actifs financiers

Principes comptables

Lors de leur comptabilisation initiale, les actifs financiers sont comptabilisés à leur juste valeur qui correspond généralement au coût d'acquisition majoré des coûts de transaction directement attribuables. Par la suite, les actifs financiers sont évalués à la juste valeur ou au coût amorti selon la catégorie d'actifs à laquelle ils appartiennent.

A partir du 1er janvier 2018, les actifs financiers sont classés dans les catégories « actifs financiers à la juste-valeur par capitaux propres », « actifs financiers à la juste valeur par résultat » et « actifs financiers au coût amorti ».

Ce classement dépend du modèle économique de gestion des actifs financiers par l'entité et des conditions contractuelles permettant de déterminer si les flux de trésorerie sont seulement le paiement du principal et des intérêts (SPPI). Les actifs financiers comprenant un dérivé incorporé sont considérés dans leur intégralité pour déterminer si leurs flux de trésorerie sont SPPI.

Les actifs financiers non courant intègrent la part à plus d'un an des actifs financiers comptabilisés à leur juste valeur ou au coût amorti.

Les actifs financiers courants comprennent les clients et autres débiteurs, la trésorerie et équivalents de trésorerie, et la part à moins d'un an des actifs financiers comptabilisés à leur juste valeur ou au coût amorti.

Actifs financiers à la juste valeur

Ces actifs comprennent les actifs évalués à la juste valeur par capitaux propres, les instruments financiers dérivés dont la valeur est positive et dont le sous-jacent est financier, et d'autres actifs financiers évalués à la juste valeur par le compte de résultat.

L'essentiel de ces actifs financiers sont négociés activement sur les marchés financiers organisés, leur juste valeur étant déterminée par référence aux prix de marché publiés à la date de clôture. Pour les actifs financiers pour lesquels il n'y a pas de prix de marché publié sur un marché actif, la juste valeur fait l'objet d'une estimation. La juste valeur des titres non cotés est déterminée sur la base de l'actif net réévalué et, le cas échéant, par transparence de la valeur d'actifs sous-jacents. Le groupe évalue en dernier ressort les actifs financiers au coût historique déduction faite de toute perte de valeur éventuelle, lorsqu'aucune estimation fiable de leur juste valeur ne peut être faite par une technique d'évaluation et en l'absence de marché actif.

- Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres

Les actifs financiers évalués à la juste valeur par capitaux propres comprennent :

- les participations non consolidées qui ne sont pas détenus à des fins de transaction et pour lesquels le Groupe a fait le choix irrévocable de les classer en juste valeur par le biais des autres éléments non recyclables du résultat global. Les gains et pertes latents sur les actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments non recyclables du résultat global sont enregistrés en autres charges et produits comptabilisés directement en capitaux propres jusqu'à ce que l'actif financier soit vendu, encaissé ou sorti du bilan d'une autre manière, date à laquelle le gain ou la perte cumulé, enregistré jusqu'alors en autres charges et produits comptabilisés directement en capitaux propres, est transféré en réserves de consolidation et n'est pas reclassé dans le compte de résultat. Les dividendes et les intérêts reçus des participations non consolidées sont comptabilisées dans le compte de résultat.

- les instruments de dette dont les flux de trésorerie contractuels sont uniquement le remboursement du montant nominal et le paiement des intérêts sur le montant nominal restant dû et, dont l'intention de gestion du groupe est la collecte des flux de trésorerie contractuels et la vente de ces actifs financiers. Les gains et pertes latents sur ces actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global sont comptabilisés en autres charges et produits comptabilisés directement en capitaux propres. Lorsque l'actif financier est vendu, encaissé ou sorti du bilan d'une autre manière ou lorsqu'il existe des indications objectives que l'actif financier a perdu tout ou partie de sa valeur, le gain ou la perte cumulé, enregistré jusqu'alors en autres charges et produits comptabilisés directement en capitaux propres, est transféré dans le compte de résultat en autres charges et produits financiers.

- Actifs à la juste valeur par le compte de résultat

Les autres actifs financiers à la juste valeur par le biais du résultat net comprennent principalement des actifs détenus à des fins de transaction que le Groupe a l'intention de revendre dans un terme proche (valeur mobilière de placement notamment) et d'autres actifs financiers ne répondant pas à la définition des autres catégories d'actifs financiers, dont les instruments financiers dérivés. Les gains et pertes latents sur ces actifs sont comptabilisés en autres charges et produits financiers.

Actifs financiers au coût amorti

Les actifs financiers évalués au coût amorti comprennent les instruments de dette dont l'intention de gestion du groupe est de collecter les flux de trésorerie contractuels qui correspondent uniquement au remboursement du montant nominal et le paiement des intérêts sur le montant nominal restant dû. Il s'agit notamment de créances rattachées à des participations, des avances en compte courant consenties à des entités associées ou non consolidées, des dépôts de garantie, d'autres prêts, créances et obligations.

Les placements (dépôts à terme, comptes courants rémunérés et BMTN) ne satisfaisant pas aux critères de classement en équivalent de trésorerie au regard des dispositions de la norme IAS 7 ainsi que les OPCVM monétaires ne satisfaisant pas aux spécifications de la position AMF n°2011-13 sont classés en actifs financiers au coût amorti dans les actifs financiers courants.

A chaque clôture, ces actifs sont évalués au coût amorti en appliquant la méthode dite du « taux d'intérêt effectif ».

Ils font l'objet d'une comptabilisation de perte de valeur s'il existe une indication objective de perte de valeur. La perte de valeur correspondant à la différence entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable (actualisation des flux de trésorerie attendus au taux d'intérêt effectif d'origine) est comptabilisée en résultat. Elle est réversible si la valeur recouvrable est amenée à évoluer favorablement dans le futur.

(en millions de francs CFA)	Au 31/12/2020 Valeur brute	Provisions	Valeur nette	dont non courant	dont courant
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres			804	804	0
Actifs financiers au coût amorti	1 491	(122)	1 369	1 369	0
TOTAL			**2 173**	**2 173**	**0**

(en millions de francs CFA)	Au 31/12/2019 Valeur brute	Provisions	Valeur nette	dont non courant	dont courant
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres			784	784	0
Actifs financiers au coût amorti	1 671	(122)	1 550	1 550	0
TOTAL			2 334	2 334	0

Détail des variations de la période

(en millions de francs CFA)	Au 31/12/2019 Valeur nette	Acquisitions	Cessions	Variation juste valeur	Autres mouvements	**Au 31/12/2020 Valeur nette**
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	784	55	0	30	(66)	804
Actifs financiers au coût amorti	1 550	315	(476)	0	(19)	1 369
TOTAL	2 334	370	(476)	30	(84)	**2 173**

7.4 - Trésorerie et équivalents de trésorerie

Principes comptables

La rubrique « Trésorerie et équivalents de trésorerie » se compose des fonds de caisse, des soldes bancaires.

Les conventions de trésorerie figurant au bilan consolidé sont établies entre sociétés ayant des liens de filiation, dont l'une des contreparties n'est pas consolidée au sein du périmètre de consolidation du Groupe mais dans un ensemble plus grand. Les intérêts financiers communs de ces sociétés les ont conduites à étudier des modalités leur permettant d'améliorer les conditions dans lesquelles elles doivent assurer leurs besoins de trésorerie ou utiliser leurs excédents de manière à optimiser leur trésorerie. Ces opérations courantes de trésorerie, réalisées à des conditions de marché, sont par nature des crédits de substitution.

(en millions de francs CFA)	**Au 31/12/2020** Valeur brute	Provisions	Valeur nette	Au 31/12/2019 Valeur brute	Provisions	Valeur nette
Disponibilités	15 302	0	15 302	6 870	0	6 870
Conventions de trésorerie - actif	38 229	0	38 229	32 279	0	32 279
Trésorerie et équivalents de trésorerie	*53 530*	*0*	*53 530*	*39 149*	*0*	*39 149*
Concours bancaires courants	(11 226)	0	(11 226)	(1 901)	0	(1 901)
TRÉSORERIE NETTE	**42 305**	**0**	**42 305**	37 248	0	37 248

7.5 - Endettement financier

Principes comptables

La définition de l'endettement financier net du Groupe respecte la recommandation n°2013-03 du 7 novembre 2013, de l'Autorité des Normes Comptables, relative aux entreprises sous référentiel comptable international, étant précisé que :

- tous les instruments financiers dérivés ayant pour sous-jacent un élément de l'endettement net sont inclus dans l'endettement net,

- certains actifs financiers spécifiques affectés au remboursement de la dette sont inclus dans l'endettement net,

- les dettes sur rachats d'intérêts minoritaires et compléments de prix sont exclues de l'endettement net.

Les emprunts et autres dettes financières similaires sont comptabilisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les passifs financiers de transaction sont maintenus en juste valeur avec une contrepartie en compte de résultat.

7.5.1 - Endettement financier net

(en millions de francs CFA)	Au 31/12/2020	dont courant	dont non courant	Au 31/12/2019	dont courant	dont non courant
Autres emprunts et dettes assimilées (1) (2)	11 579	11 226	353	2 175	1 901	274
ENDETTEMENT FINANCIER BRUT	**11 579**	**11 226**	**353**	2 175	1 901	274
Trésorerie et équivalents de trésorerie (3)	(53 530)	(53 530)	0	(39 149)	(39 149)	0
ENDETTEMENT FINANCIER NET	**(41 951)**	**(42 305)**	**353**	(36 974)	(37 248)	274

(1) Le montant en non courant correspond à la part à plus d'un an des dépôts et cautionnements reçus.

(2) Le montant en courant correspond principalement aux concours bancaires

(3) Trésorerie et équivalents de trésorerie - voir note 7.4 - Trésorerie et équivalents de trésorerie

7.5.2 - Variation de l'endettement brut

(en millions de francs CFA)	Au 31/12/2019	Souscription d'emprunts	Remboursement d'emprunts	Autres variations cash (1)	Variation "non cash"		Au 31/12/2020
					Variation de périmètre	Autres mouvements	
Autres emprunts et dettes assimilées	2 175	80	0	9 324	0	(0)	11 579
ENDETTEMENT FINANCIER BRUT	2 175	80	0	9 324	0	(0)	**11 579**

(1) Comprend la variation des concours bancaires courants et des conventions de trésorerie - passifs compris dans la trésorerie nette (voir note 7.4 - Trésorerie et équivalents de trésorerie)

Principales caractéristiques des éléments de l'endettement financier

Endettement financier détaillé par devise

Au 31 décembre 2020 (en millions de francs CFA)	Total	Euros	Francs CFA
Emprunts auprès des établissements de crédit	0	0	0
Autres emprunts et dettes assimilées	11 579	0	11 579
ENDETTEMENT FINANCIER BRUT HORS DÉRIVÉS	**11 579**	**0**	**11 579**

Au 31 décembre 2019 (en millions de francs CFA)	Total	Euros	Francs CFA
Emprunts auprès des établissements de crédit	0	0	0
Autres emprunts et dettes assimilées	2 175	0	2 175
ENDETTEMENT FINANCIER BRUT HORS DÉRIVÉS	2 175	0	2 175

Endettement financier détaillé selon le taux (montants avant couverture)

(en millions de francs CFA)	Au 31/12/2020			Au 31/12/2019		
	Total	Taux fixe	Taux variable	Total	Taux fixe	Taux variable
Emprunts auprès des établissements de crédit	0	0	0	0	0	0
Autres emprunts et dettes assimilées	11 579	353	11 226	2 175	274	1 901
ENDETTEMENT FINANCIER BRUT HORS DÉRIVÉS	**11 579**	**353**	**11 226**	2 175	274	1 901

7.5.3 - Échéancier des dettes

Au 31 décembre 2020 (en millions de francs CFA)	Total	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Autres emprunts et dettes assimilées	11 579	11 226	279	74
Total dettes financières	**11 579**	**11 226**	**279**	**74**
Dettes des passifs courants				
Fournisseurs et autres créditeurs	75 428	75 428	0	0
Impôts courants	4 337	4 337	0	0

Au 31 décembre 2019 (en millions de francs CFA)	Total	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Autres emprunts et dettes assimilées	2 175	1 901	200	74
Total dettes financières	**2 175**	**1 901**	**200**	**74**
Dettes des passifs courants				
Fournisseurs et autres créditeurs	81 893	81 893	0	0
Impôts courants	4 281	4 281	0	0

7.6 - Engagements hors bilan au titre du financement

7.6.1 - Engagements donnés

Au 31 décembre 2020 (en millions de francs CFA)	Total	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Cautions et garanties financières	3 031	335	1 692	1 004

Au 31 décembre 2019 (en millions de francs CFA)	Total	Moins d'un an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Cautions et garanties financières	2 711	203	1 504	1 004

7.6.2 - Engagements reçus

Néant.

Note 8 - Informations relatives aux risques de marché

Informations sur les risques

Suivi et gestion de la dette et des instruments financiers

Les Directions de la Trésorerie et du Contrôle de gestion du Groupe organisent et supervisent la remontée des informations et des indicateurs financiers mensuels des divisions, en particulier le compte de résultat et le suivi de l'endettement net.

Toute contrepartie bancaire, intervenant dans le cadre d'opérations de couverture de change, de gestion de taux d'intérêt ou de placement de trésorerie, doit avoir obtenu l'aval de la Direction Financière.

Principaux risques concernant le groupe

Risque sur les actions côtées

Le Groupe Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire n'est pas exposé à la variation des cours de Bourse du fait de son portefeuille de titres de participation.

Risque de liquidité

Au 31 décembre 2020, le Groupe Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire présente un désendettement financier net de 41 951 millions de francs CFA (36 974 millions de francs CFA au 31 décembre 2019). Le groupe Bolloré Transports et Logistics Côte d'Ivoire dispose de comptes courants avec Bolloré Africa Logistics qui peut, le cas échéant, couvrir ses besoins de liquidité. Les risques financiers relatifs au groupe Bolloré sont présentés dans le document d'enregistrement universel 2020 du Groupe Bolloré.

Risque de taux

Le Groupe Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire (BTL CI) S.A. n'utilise pas d'instruments financiers dérivés de taux au 31 décembre 2020.

Au 31 décembre 2020, le Groupe fait apparaître un désendettement net de 41 951 millions de francs CFA, principalement du fait du compte courant à taux variable avec Bolloré Africa Logistics.

Sensibilité : si les taux varient uniformément de +1 % l'impact annuel sur les produits financiers net serait de 420 millions de francs CFA.

Risque de crédit

Le Groupe évalue sur une base prospective les pertes de crédit attendues associées à ses actifs financiers comptabilisés au coût amorti. Pour évaluer la dotation aux provisions pour pertes de crédit attendues sur ses actifs financiers à l'origine, le Groupe prend en compte la probabilité de défaut à la date de la comptabilisation initiale. Par la suite, les provisions pour pertes de crédit attendues sur les actifs financiers sont réévaluées en fonction de l'évolution du risque de crédit de l'actif au cours de chaque exercice.

Risque de devise

Le chiffre d'affaires réalisé en zone CFA limite de fait l'exposition du Groupe au risque de change.

Note 9 - Capitaux propres et résultat par action

9.1 - Capitaux propres

Principes comptables

Les titres de la société consolidante détenus par le Groupe sont comptabilisés en déduction des capitaux propres pour leur coût d'acquisition. Les éventuels profits ou pertes liés à l'achat, la vente, l'émission ou l'annulation de ces titres sont comptabilisés directement en capitaux propres sans affecter le résultat.

Au 31 décembre 2020, le capital social de Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire (BTL CI) S.A. s'élève à 10 887 millions de francs CFA, divisé en 54 435 300 actions ordinaires d'un nominal de 200 francs CFA chacune et entièrement libérées.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation s'est élevé à 54 420 286 actions et le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires et dilutives s'est élevé à 54 420 286 actions.

9.1.1 - Evolution du capital

Aucune évolution du capital de la société mère n'a été constatée au cours de l'exercice 2020.

Les événements affectants ou pouvant affecter le capital social de Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire (BTL CI) S.A. sont soumis à l'accord de l'Assemblée Générale des actionnaires.

Le Groupe suit en particulier l'évolution du ratio endettement net / capitaux propres totaux.

L'endettement net utilisé est présenté en note 7.5 - Endettement financier.

Les capitaux propres utilisés sont ceux présentés dans le tableau de variation des capitaux propres des états financiers.

9.1.2 - Dividendes distribués par la société mère

Le montant total des dividendes distribués au titre de l'exercice 2019 s'élève à 5 477 millions de francs CFA, soit 100 francs CFA par actions.

9.1.3 - Titres d'autocontrôle

Au 31 décembre 2020, le nombre d'actions d'autocontrôle détenues par la société Bolloré Transport Logistics Côte d'Ivoire SA et ses filiales s'élève à 15 014 actions.

9.2 - Résultat par action

Le tableau ci-dessous fournit le détail des éléments utilisés pour calculer les résultats par action de base et dilué présentés au pied du compte de résultat.

(en millions de francs CFA)	2020	2019
Résultat net part du Groupe, utilisé pour le calcul du résultat par action - de base	14 501	11 030
Résultat net part du Groupe, utilisé pour le calcul du résultat par action - dilué	14 501	11 030
Nombre de titres émis	**54 435 300**	54 435 300
Nombre de titres d'autocontrôle	(15 014)	0
Nombre de titres en circulation	**54 420 286**	54 435 300
Plan d'options de souscription d'actions	0	0
Actions gratuites	0	0
Nombre de titres émis et potentiels	**54 420 286**	54 435 300
Nombre moyen pondéré de titres en circulation - de base	**54 420 286**	54 435 300
Titres potentiels dilutifs résultant de l'exercice d'options de souscription et d'actions gratuites	0	0
Nombre moyen pondéré de titres en circulation et potentiels - après dilution	**54 420 286**	54 435 300

Note 10 - Provisions

Principes comptables

Les provisions sont des passifs dont l'échéance ou le montant ne peut être fixé de manière précise.

Les provisions sont comptabilisées lorsque le Groupe a une obligation présente, résultant d'un fait générateur passé, qui entraînera probablement une sortie de ressources pouvant être raisonnablement estimée. Le montant comptabilisé doit être la meilleure estimation de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation présente à la date de clôture. Elle est actualisée lorsque l'effet est significatif et que l'échéance est supérieure à un an.

Les provisions pour restructuration sont comptabilisées lorsque le Groupe dispose d'un plan formalisé et détaillé, et que celui-ci a été notifié aux parties intéressées.

Les provisions pour obligations contractuelles correspondent principalement à la remise en état des ouvrages exploités dans le cadre des contrats de concessions. Elles sont calculées à la fin de chaque exercice en fonction d'un plan pluriannuel de travaux révisé annuellement pour tenir compte des programmes de dépenses.

(en millions de francs CFA)	Au 31/12/2020	dont courant	dont non courant	Au 31/12/2019	dont courant	dont non courant
Provisions pour litiges (1)	1 461	0	1 461	1 828	0	1 828
Provisions pour risques filiales	413	0	413	577	0	577
Autres provisions pour risques	12	0	12	13	0	13
Provisions pour risques et charges	**1 886**	**0**	**1 886**	**2 418**	**0**	**2 418**
Engagements envers le personnel	13 253	0	13 253	13 758	0	13 758
PROVISIONS	**15 140**	**0**	**15 140**	16 176	0	16 176

(1) Concerne principalement les provisions sur des litiges commerciaux comptabilisées sur Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire pour un montant de 1 426 millions de francs CFA au 31 décembre 2020 contre 1 793 millions de francs CFA au 31 décembre 2019.

Détail des variations de la période

(en millions de francs CFA)	Au 31/12/2019	Augmentations	Diminutions avec utilisation	Diminutions sans utilisation	Variations de périmètre	Autres mouvements	Variations de change	Au 31/12/2020
Provisions pour litiges	1 828	345	(622)	(89)		0		1 461
Provisions pour risques filiales	577					(164)		413
Autres provisions pour risques	13			(1)		(0)		12
Engagements envers le personnel	13 758	1 021	(846)			(679)		13 253
TOTAL	16 176	1 366	(1 469)	(90)		(843)		**15 140**

Impact (net des charges encourues) au compte de résultat en 2020 :

(en millions de francs CFA)	*Dotations*	*Reprises sans utilisation*	*Impact net*
Résultat opérationnel	(1 299)	90	(1 209)
Résultat financier	(67)	0	(67)
TOTAL	**(1 366)**	**90**	**(1 276)**

Note 11 - Charges et avantages du personnel

11.1 - Effectifs moyens

Ventilation des effectifs par secteur

	2020	2019
Transport et Logistique	1 539	1 599
TOTAL	**1 539**	1 599

11.2 - Engagement de retraite et avantages assimilés

Principes comptables

Avantages postérieurs à l'emploi

Les avantages postérieurs à l'emploi incluent les indemnités de fin de carrière, les régimes de retraite, ainsi que la couverture des frais médicaux accordée aux retraités de certaines filiales.

Autres avantages à long terme

Les autres avantages à long terme sont provisionnés au bilan. Il s'agit des engagements relatifs aux gratifications liées à l'ancienneté, ainsi qu'aux mutuelles.

Cette provision est évaluée selon la méthode des unités de crédits projetées.

Les charges relatives à ces engagements sont comptabilisées en résultat opérationnel, à l'exception des charges d'intérêts nettes du rendement attendu des actifs qui sont constatées en résultat financier.

Régimes à prestations définies

Conformément à la norme IAS 19 révisée « Avantages au personnel », les engagements résultant de régimes à prestations définies, ainsi que leur coût, font l'objet d'une évaluation actuarielle suivant la méthode des unités de crédit projetées. Les évaluations ont lieu chaque année pour les différents régimes.

Ces régimes sont soit financés, leurs actifs étant alors gérés séparément et indépendamment de ceux du Groupe, soit non financés, leur engagement faisant l'objet d'un passif au bilan.

Pour les régimes à prestations définies financés, l'insuffisance ou l'excédent de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisé comme passif ou actif au bilan. Cependant, un excédent d'actifs n'est comptabilisé au bilan que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs qui sont effectivement disponibles pour le Groupe, par exemple sous la forme de remboursements du régime ou de diminutions des cotisations futures au régime. Si un tel excédent d'actifs n'est pas disponible ou ne représente pas d'avantages économiques futurs, il n'est pas comptabilisé.

Les engagements liés aux avantages au personnel sont valorisés en utilisant des hypothèses d'évolution des salaires, d'âge de liquidation de droit, de taux de mortalité, de taux d'inflation, puis actualisés en utilisant les taux d'intérêt des obligations privées à long terme de première catégorie. Le taux de référence utilisé pour les principaux plans est *l'iBoxx AA Corporate* à la date d'évaluation des plans.

Un coût des services passés est constaté lorsque l'entreprise adopte un régime à prestations définies ou change le niveau des prestations d'un régime existant. Le coût des services passés est immédiatement comptabilisé en charge.

La charge actuarielle comptabilisée en résultat opérationnel pour les régimes à prestations définies comprend le coût des services rendus au cours de l'exercice, le coût des services passés, ainsi que les effets de toute réduction ou liquidation de régime. Le coût financier net des rendements attendus des actifs est constaté en résultat financier.

Les écarts actuariels résultent principalement des modifications d'hypothèses et de la différence entre les résultats selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs des régimes à prestations définies. Les écarts actuariels sont reconnus dans leur totalité au bilan, avec pour contrepartie les capitaux propres, à l'exception des autres avantages à long terme pour lesquels les impacts des variations sont comptabilisés en résultat.

Régimes à cotisations définies

Certains avantages sont également fournis dans le cadre de régimes à cotisations définies. Les cotisations relatives à ces régimes sont inscrites en frais du personnel lorsqu'elles sont encourues.

	Au 31/12/2020			Au 31/12/2019		
(en millions de francs CFA)	Avantages postérieurs à l'emploi	Autres avantages à long terme	Total	Avantages postérieurs à l'emploi	Autres avantages à long terme	Total
Valeur actualisée des obligations (régimes non financés)	10 998	2 255	13 253	11 396	2 362	13 758
MONTANT NET AU BILAN DES ENGAGEMENTS ENVERS LE PERSONNEL	**10 998**	**2 255**	**13 253**	11 396	2 362	13 758

Composantes de la charge

(en millions de francs CFA)	2020 Avantages postérieurs à l'emploi	2020 Autres avantages à long terme	2020 Total	2019 Avantages postérieurs à l'emploi	2019 Autres avantages à long terme	2019 Total
Coût des services rendus	(786)	(194)	(980)	(676)	(178)	(854)
Coût des services passés				0	0	0
Montant des gains et pertes actuariels reconnus	0	13	13	0	30	30
Effets des réductions et liquidation de plan	11	2	13	31	8	38
Charges d'intérêt	(55)	(11)	(67)	(148)	(31)	(179)
COÛTS DES ENGAGEMENTS ENVERS LE PERSONNEL	**(831)**	**(190)**	**(1 021)**	(793)	(172)	(965)

Mouvements sur le passif / actif net comptabilisés au bilan

Evolution de la provision

(en millions de francs CFA)	Exercice 2020 Avantages postérieurs à l'emploi	Exercice 2020 Autres avantages à long terme	Exercice 2020 Total	Exercice 2019 Avantages postérieurs à l'emploi	Exercice 2019 Autres avantages à long terme	Exercice 2019 Total
Au 1er janvier	**11 396**	**2 362**	**13 758**	**10 051**	**2 195**	**12 246**
Augmentation par résultat	831	190	1 021	793	172	965
Reprise par résultat	(550)	(296)	(846)	(785)	0	(785)
Ecarts actuariels constatés par capitaux propres	(679)	0	(679)	1 344	0	1 344
Ecart de conversion	0	0	0	0	0	0
Autres mouvements	(0)	0	(0)	(7)	(5)	(12)
Au 31 décembre	**10 998**	**2 255**	**13 253**	11 396	2 362	13 758

Gains et (pertes) actuariels comptabilisés directement en capitaux propres

L'évolution des gains et pertes actuariels mentionnés dans l'état du résultat global et reconnus directement en capitaux propres est la suivante :

(en millions de francs CFA)	Au 31/12/2020	Au 31/12/2019
Solde d'ouverture	(7 310)	(5 966)
Gains et (pertes) actuariels reconnus au cours de la période (pour les entités contrôlées)	679	(1 344)
Solde de clôture	(6 631)	(7 310)

Hypothèses d'évaluation

Les engagements sont évalués par des actuaires indépendants du Groupe. Les hypothèses retenues tiennent compte des spécificités des régimes et des sociétés concernées.

Les évaluations actuarielles complètes sont réalisées chaque année au cours du dernier trimestre.

Répartition géographique des engagements en date de clôture :

Au 31 décembre 2020 (en millions de francs CFA)	**Côte d'Ivoire**	**Total**
Avantages postérieurs à l'emploi	10 998	10 998
dont valeur actualisée des obligations (régimes non financés)	*10 998*	*10 998*
Autres avantages à long terme	2 255	2 255
MONTANT NET AU BILAN DES ENGAGEMENTS ENVERS LE PERSONNEL	**13 253**	**13 253**

Le taux d'actualisation est obtenu par référence au taux de rendement des obligations privées de première catégorie (de maturité équivalente à la durée des régimes évalués).

Les principales hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements, sont les suivantes :

en pourcentage	Zone CFA
Au 31 décembre 2020	
Taux d'actualisation	0,75%
Augmentation des salaires (1)	2,50%
Au 31 décembre 2019	
Taux d'actualisation	0,50%
Augmentation des salaires (1)	2,50%

(1) Inflation comprise

Les engagements résultant de régimes à prestations définies ont été calculés sur la base des hypothèses du Groupe Bolloré et non sur la base des hypothèses locales, retenues pour le calcul des engagements en conformité avec le référentiel Syscohada révisé, en adéquation avec le référentiel IFRS sur ce sujet. La prise en compte des taux d'actualisation et de revalorisation salariale pratiquée par le Groupe a entrainé une augmentation de l'engagement de 6 652 millions de francs CFA au titre de l'exercice 2020 et une augmentation de l'engagement de 6 743 millions de francs CFA au titre de l'exercice 2019.

Au 31 décembre 2020, le montant de cette différence diminue de 91 millions de francs CFA.

Sensibilités

La sensibilité de l'évaluation à une variation de valeur de taux d'actualisation est la suivante :

	Evolution du taux d'actualisation (en %)		Evolution du taux d'actualisation (en millions de francs CFA)	
	de - 0,5 %	de + 0,5 %	de - 0,5 %	de + 0,5 %
Effet sur l'engagement 2020	5,42%	-5,01%	1 094,2	-1 011,1
Effet sur la charge 2021	-0,41%	0,27%	-6,3	4,1

11.3 - Rémunération des organes d'administration et de direction (Parties liées)

(en millions de francs CFA)	2020	2019
Avantages à court terme	60	60
Avantages postérieurs à l'emploi	0	0
Avantages à long terme	0	0
Indemnités de fin de contrat de travail	0	0
Paiement en actions	0	0

Les montants indiqués ci-dessus sont ceux versés au cours de l'exercice aux membres du Conseil d'Administration et aux mandataires sociaux.

Note 12 - Impôts

Principes comptables

Le Groupe calcule les impôts sur les résultats conformément aux législations fiscales en vigueur.

Conformément à la norme IAS 12 « Impôts sur les résultats », les différences temporelles entre les valeurs comptables des actifs et des passifs et leurs bases fiscales donnent lieu à la constatation d'un impôt différé selon la méthode du report variable en utilisant les taux d'impôt adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture.

Des impôts différés sont comptabilisés pour toutes les différences temporelles, sauf si l'impôt différé est généré par un *goodwill* ou par la comptabilisation initiale d'un actif ou d'un passif qui n'est pas un regroupement d'entreprises et n'affecte ni le bénéfice comptable ni le bénéfice imposable à la date de transaction.

Un impôt différé est comptabilisé pour toutes les différences temporelles imposables liées à des participations dans les filiales, entreprises associées, co-entreprises et investissements dans les succursales sauf si la date à laquelle s'inversera la différence temporelle peut être contrôlée et s'il est probable qu'elle ne s'inversera pas dans un avenir prévisible.

Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour le report en avant de pertes fiscales et de crédit d'impôt non utilisés dans la mesure où il est probable que l'on disposera de bénéfices imposables futurs sur lesquels ces pertes fiscales et crédits d'impôt non utilisés pourront être imputés, ou s'il existe des différences temporelles passives.

Conformément à la norme IAS 12, les actifs et passifs d'impôts différés ne sont pas actualisés.

12.1 - Charge d'impôt

12.1.1 - Analyse de la charge d'impôt

(en millions de francs CFA)	2020	2019
Impôts courants (1)	(2 298)	(2 498)
Variation nette des impôts différés	234	137
Autres impôts (forfaitaire, redressements, crédit d'impôts, *Carry back*)	(1)	(2 205)
Retenues à la source (2)	(2 282)	(2 612)
TOTAL	**(4 348)**	(7 177)

(1) Concerne principalement la société Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire.

(2) Relatifs aux dividendes distribués par Bolloré Transport & Logistics (1 956 millions de francs CFA au 31 décembre 2020 contre 1 852 millions de francs CFA au 31 décembre 2019), par Socopao Côte d'Ivoire (73 millions de francs CFA au 31 décembre 2020 contre 180 millions de francs CFA au 31 décembre 2019)

12.1.2 - Rationalisation de la charge d'impôt

L'écart entre la charge d'impôt théorique et la charge nette d'impôt réelle s'analyse de la façon suivante :

(en millions de francs CFA)	2020	2019
Résultat net consolidé	14 504	11 025
Résultat net des sociétés mises en équivalence	(15 781)	(14 694)
Charge (produit) d'impôt	4 348	7 177
Résultat avant impôt	**3 071**	**3 508**
Taux d'impôt théorique de la société mère	25%	25%
PROFIT (CHARGE) THÉORIQUE D'IMPÔT	**(768)**	(877)
Rapprochement :		
Différences permanentes	(3 740)	(4 246)
Effet des cessions de titres non imposées au taux courant	11	0
Activation (dépréciation) de reports déficitaires et dépréciation d'impôts différés	153	155
Incidence des différentiels de taux	(3)	(5)
Autres	(1)	(2 205)
PRODUIT (CHARGE) RÉEL D'IMPÔT	**(4 348)**	(7 177)

12.2 - Impôts différés

12.2.1 - Position au bilan

(en millions de francs CFA)	31/12/2020	31/12/2019
Impôts différés - actif (1)	1 044	970
Impôts différés - passif	0	0
IMPÔTS DIFFÉRÉS NETS (1)	**1 044**	970

(1) Dont principalement de l'impôt différé sur les différences temporaires de Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire.

12.2.2 - Origine des impôts différés actifs et passifs

(en millions de francs CFA)	31/12/2020	31/12/2019
Provisions retraites et autres avantages au personnel	3 159	3 296
Réévaluation des immobilisations	(4 405)	(3 920)
Différences temporaires sociales	1 910	2 016
Autres	380	(422)
ACTIFS ET PASSIFS D'IMPÔTS DIFFÉRÉS NETS	**1 044**	970

12.2.3 - Évolution de la position nette en 2020

(en millions de francs CFA)	Impôts différés nets
31 décembre 2019	**970**
Impôts différés comptabilisés par résultat	234
Impôts différés comptabilisés directement en autres éléments du résultat global (1)	(170)
Variations de périmètre	0
Autres mouvements	9
31 décembre 2020	**1 044**

(1) La variation nette correspond à l'impôt différé relatif aux pertes et gains actuariels des engagements envers le personnel.

12.2.4 - Impôts différés actifs non reconnus au titre des déficits reportables et des crédits d'impôt

(en millions de francs CFA)	31/12/2020	31/12/2019
Déficits reportables	0	6
Amortissements réputés différés	35	64
TOTAL	**35**	70

12.3 - Impôts courants

12.3.1 - Actif

	2020			2019		
(en millions de francs CFA)	Valeur brute	Provisions	Valeur nette	Valeur brute	Provisions	Valeur nette
Impôts courants - actif	0	0	0	1	0	1
TOTAL	**0**	**0**	**0**	1	0	1

12.3.2 - Passif

(en millions de francs CFA)	Au 31/12/2019	Variations de périmètre	Variations nettes	Autres mouvements	Au 31/12/2020
Impôts courants - passif	4 281	0	55	0	4 337
TOTAL	4 281	0	55	0	**4 337**

Note 13 - Transactions avec les parties liées

Le Groupe a conclu diverses transactions avec des sociétés liées dans le cadre normal de ses activités. Ces transactions sont réalisées aux conditions de marché.

Elles comprennent principalement les relations de nature commerciale ou financière entre Le Groupe Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire et ses filiales, notamment les opérations de centralisation de trésorerie et les entités sous contrôle commun du Groupe Bolloré, non consolidées dans le Groupe Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire, ainsi que les holdings de contrôle du Groupe.

(en millions de francs CFA)	2020	2019
Chiffre d'affaires		
- entités non consolidées du Groupe Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire (1)	30 602	35 523
- entités mises en équivalence	9 158	4 789
- membres du Conseil d'administration	0	0
Achats et charges externes		
- entités non consolidées du Groupe Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire (1)	(5 775)	(3 803)
- membres du Conseil d'administration	0	0
Autres produits et charges financiers		
- entités non consolidées du Groupe Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire (1)	136	68
- entités mises en équivalence	(805)	(736)
- membres du Conseil d'administration	0	0

(en millions de francs CFA)	31/12/2020	31/12/2019
Créances liées à l'activité (hors intégration fiscale)		
- entités non consolidées du Groupe Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire (1)	6 357	7 362
- entités mises en équivalence	443	258
- membres du Conseil d'administration	0	0
Provisions pour créances douteuses	0	0
Dettes liées à l'activité (hors intégration fiscale)		
- entités non consolidées du Groupe Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire (1)	2 582	3 143
- entités mises en équivalence	1 270	1 028
- membres du Conseil d'administration	0	0
Coût net du financement		
Comptes courants et conventions de trésorerie actif		
- entités non consolidées du Groupe Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire (1)	38 229	32 279
- membres du Conseil d'administration	0	0

(1) Entités sous contrôle commun du Groupe Bolloré, non consolidées dans le Groupe Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire, ainsi que les holdings de contrôle du Groupe.

Note 14 - Événements postérieurs à la clôture

Néant.

Note 15 - Honoraires des contrôleurs légaux des comptes et des membres de leurs réseaux

Montant des honoraires par réseau

		ECR International			
		Commissaire aux comptes		Réseau	
(En millions de francs CFA)	Total 2020	Montant (HT)	%	Montant (HT)	%
Certification des comptes individuels et consolidés					
Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire (BTL CI) S.A.	58,5	58,5	87%	n/a	
Filiales intégrées globalement	8,5	8,5	13%		
Sous-total	**67,0**	**67,0**	**100%**		
Services autres que la certification des comptes					
Bolloré Transport & Logistics Côte d'Ivoire (BTL CI) S.A.	0,0	0,0		n/a	
Filiales intégrées globalement	0,0	0,0			
Sous-total	**0,0**	**0,0**			
TOTAL HONORAIRES	**67,0**	**67,0**			

n/a : non applicable

Note 16 - Liste des sociétés consolidées

Libellé	Siège	% intérêt 2020	% intérêt 2019	SIREN / Pays / Territoire
Bolloré Transports & Logistics Côte d'Ivoire	Abidjan	Mère	Mère	Côte d'Ivoire
Société d'Exploitation du Parc à Bois d'Abidjan - SEPBA	Abidjan	94,78	94,78	Côte d'Ivoire
Société Togolaise de Consignation Maritime	Lomé	99,91	99,91	Togo
Socopao Côte d'Ivoire	Abidjan	99,98	99,98	Côte d'Ivoire

I. PAR MISE EN EQUIVALENCE

Libellé	Siège	% intérêt 2020	% intérêt 2019	SIREN / Pays / Territoire
Abidjan Terminal	Abidjan	30,00	30,00	Côte d'Ivoire
African Investment Company	Luxembourg	26,22	26,22	Grand-Duché de Luxembourg
Bolloré Transport & Logistics Niger	Niamey	24,99	24,99	Niger
Grimaldi Côte d'Ivoire	Abidjan	30,00	NA	Côte d'Ivoire
Pacoci	Abidjan	49,90	49,90	Côte d'Ivoire
Terminal Roulier d'Abidjan - TERRA	Abidjan	24,99	33,33	Côte d'Ivoire

NA: Non applicable

Note 17 - Liste des sociétés dont la date de clôture est différente du 31 Décembre

Néant.