sonatel

Résultats financiers 2021



Avertissement

Cette présentation contient des informations pouvant être réputées prévisionnelles.

Concernant les perspectives, bien que la Société estime que ces déclarations et informations reposent sur des hypothèses raisonnables à la date de publication du présent communiqué, elles sont par nature soumises à des risques et incertitudes, pouvant donner lieu à un écart entre les chiffres réels et ceux indiqués ou induits dans ces déclarations et informations.

Sonatel ne saurait garantir, ni être responsable de l'exactitude, l'exhaustivité, la cohérence et l'efficacité de l'une des déclarations ou informations données dans ce communiqué relatives aux données prévisionnelles

Lexique

1. Proforma : Eléments retraités des effets de change

2. L’impact de la norme IFRS 16 concerne surtout les éléments suivants :

- Les engagements de location: ces passifs étaient précédemment communiqués hors bilan dans les annexes aux états financiers consolidés. Sous IFRS 16, la comptabilisation de l’ensemble des contrats de location se traduit, au bilan, par la reconnaissance d’un actif au titre du droit d’utilisation des actifs loués en contrepartie d’un passif pour les obligations.
- Charge opérationnelle des contrats de location: cette charge était auparavant incluse dans les coûts indirects. En vertu d'IFRS 16, elle est remplacée par une charge d'amortissement et par une charge d'intérêts.
- Ebitdaal : (EBITDA after Leases) est un indicateur de la rentabilité financière qui tient compte des charges d’amortissement et d’intérêt relatives aux contrats de location. Il remplace l’EBITDA ajusté
- ECapex : L'eCAPEX correspond (i) aux investissements corporels et incorporels hors licences de télécommunication et hors actifs financés, (ii) diminués des prix de cession des actifs incorporels et corporels cédés.

SOMMAIRE

01 Chiffres et messages clés

02 Situation par pays

03 Performance opérationnelle

04 Résultats financiers

05 Perspectives

06 Annexes

1

Chiffres et message clés



Traduction: ***#LetrophéEstLà***

Pays de présence

sonatel



Sénégal	Mali	Guinée	Bissau	Sierra Leone
Croissance PIB* : **4,7%**	Croissance PIB* : **4,0%**	Croissance PIB* : **5,2%**	Croissance PIB* : **3,3%**	Croissance PIB* : **3,2%**
Inflation* : **3,1%**	Inflation* : **3,9%**	Inflation* : **11,3%**	Inflation* : **2,0%**	Inflation* : **14,6%**
Population : **17,2 millions**	Population : **20,3 millions**	Population : **14,3 millions**	Population : **1,8 millions**	Population : **8,1 millions**
Pénétration : **121%**	Pénétration : **112,3%**	Pénétration : **120,0%**	Pénétration : **82%**	Pénétration : **90,0%**
Part de marché : **56%**	Part de marché : **56,4%**	Part de marché : **59,2%**	Part de marché : **58,6%**	Part de marché : **54,6%**
Position : **Leader**	Position : **Leader**	Position : **Leader**	Position : **Leader**	Position : **Leader**
Couverture 3G : **99,3%**	Couverture 3G : **97,9%**	Couverture 3G : **75,0%**	Couverture 3G : **92%**	Couverture 3G : **79,2%**
Couverture 4G : **90,2%**	Couverture 4G : **90,7%**	Couverture 4G : **56,0%**	Couverture 4G : **58%**	Couverture 4G : **48,7%**

- *Données économiques : source FMI Octobre 2021
- Couverture démographique

Environnement et Business 2021

Une année 2021 marquée par de belles réalisations dans tous nos pays de présence malgré la prolongation de la pandémie et le durcissement de l'environnement

Compétition

- Percée des Fintech sur le Mobile Money marquée par la pénétration agressive des fintech au Sénégal et au Mali avec perte du leardership au Sénégal
- Arrivée d'opérateurs d'infrastructures : Hélios, transformation en cours de l'ADIE en SENUM au Sénégal, raccordement du Sénégal au câble sous marin Ellalink par l'ADIE.

Business

- Maintien de fortes positions sur tous les pays
- Hausse des recrutements et une croissance exceptionnelle de la data et B2B fixe grâce à une dynamique commerciale et des investissements solide sur le mobile,
- De nombreuses opportunités business sur le marché Wholesale: mise en place de la ferme solaire au Mali, partenariats avec la SBIN et la SOGEM
- Marché Entreprises en plein essor
- Une qualité réseau prouvée et une couverture étendue marquée à Bissau par le programme d'extension et de modernisation du réseau
- Lancement du pilote sur la 5G au Sénégal

Environnement

- Transition militaire en Guinée et au Mali, une forte menace sécuritaire au sahel
- Durcissement fiscal et réglementaire dans nos pays de présence:
  - ✓ nouvelles taxes sur le secteur télécom en Guinée, à Bissau et en Sierra Léone
  - ✓ asymétrie des tarifs d'interconnexion et de nouvelles attentes plus contraignantes que les termes du cahier des charges au Sénégal
- Rebond économique malgré une crise sanitaire persistante mais moins virulente
- Inflation et dépréciation du change en Guinée et en Sierra Leone

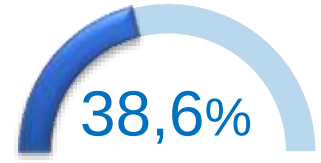
- SBIN : Société Béninoise d'Infrastructures Numériques
- SOGEM : Société de Gestion d'Energie de Manantali

Chiffres clés opérationnels

Clients Fixe Mobiles Internet	38,3 millions	+6,2%
Clients mobiles	37,6 millions	+5,9%
Clients Internet mobiles	14,5 millions	+14,1%
Clients Orange Money	10 millions	+13,4%
Clients THD Fixe	431,4 mille	+36,6%

Bonne dynamique commerciale à l'échelle du groupe grâce à un bon rythme de recrutement clients autour du très haut débit.

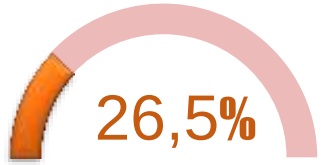
Un parc Mobiles en avance de 5,9% grâce à l'acquisition de nouveaux clients.



Pénétration Data Mobile

Croissance du parc data mobile avec près de 8 millions de client 4G

Croissance du parc Orange Money et atteinte de la barre symbolique des 10 millions de clients actifs.



Penetration Orange Money

Belle performance du parc Très haut débit fixe, au Sénégal notamment, autour des offres Fibre, LTE/FDD et TDD avec un parc de 118K client fibre.

Chiffres clés financiers

En FCFA

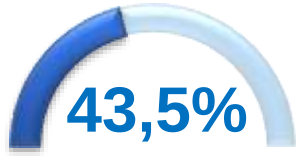
Chiffre d'affaires	1 335 Milliards	+10,7%
Ebitdaal	580 Milliards	+11,8%
Operating Cash Flow	366 Milliards	+16,4%
*eCapex	213,9 Milliards	+4,6%
Résultat Net	252,4 Milliards	+25,4%

Revenus

Le chiffre d'Affaires croit de 128,8 Milliards FCFA soit +10,7% grâce à la hausse des revenus Data, voix et broadband fixe.

Ebitdaal

Excellente performance de la marge opérationnelle (+61 milliards soit +11,8%); grâce à la hausse des revenus et à l'évolution maitrisée des charges directes malgré des charges indirectes encore élevées.
Le taux d'Ebitdaal atteint 43,5%.

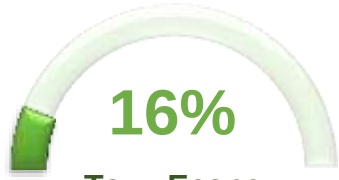


Taux EBITDAal

Ecapex

213,9 milliards d'investissements sur le groupe en croissance annuelle de 4,6% portée par l'IT et les plateformes de service.

Les CAPEX 2021 ont porté principalement sur le déploiement mobile, les projets fibres.



Taux Ecapex

Résultat Net

Croissance du Résultat net du groupe de 51,2 GXOF par rapport à 2020 soit +2,2 points, portée par le Sénégal, le Mali et la Guinée. Elle est liée à la marge opérationnelle en forte augmentation combinée à une maitrise des amortissements et l'amélioration du résultat financier.



Marge Nette

* eCAPEX = CAPEX hors cession d'immobilisation

Contribution à l'économie

Chiffre d'affaires généré au profit des entreprises locales

+310 Milliards FCFA

de chiffre d'affaires générés au profit des entreprises locales dans les pays de présence

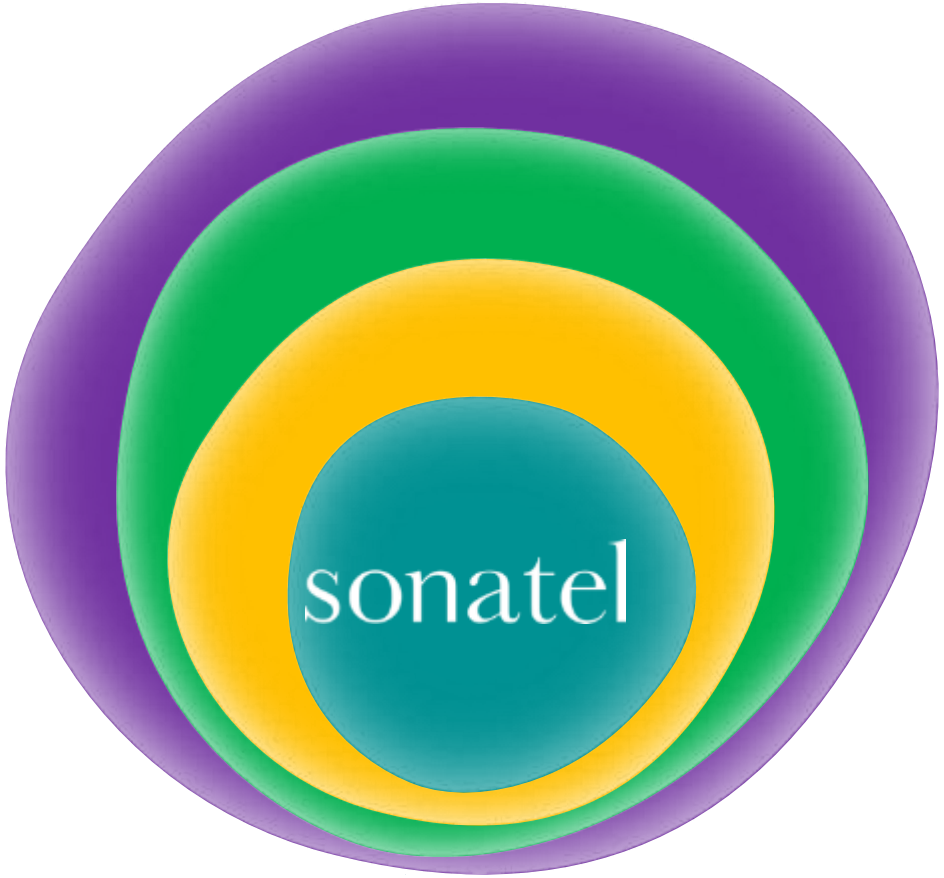
Création d'emplois

+ 143 Milliards FCFA
aux distributeurs

+160 000 Emplois indirects

+4500 Emplois directs

grâce à une distribution commerciale étendue et des partenaires dynamiques



Montants versés aux budgets des Etats

+676 Milliards FCFA

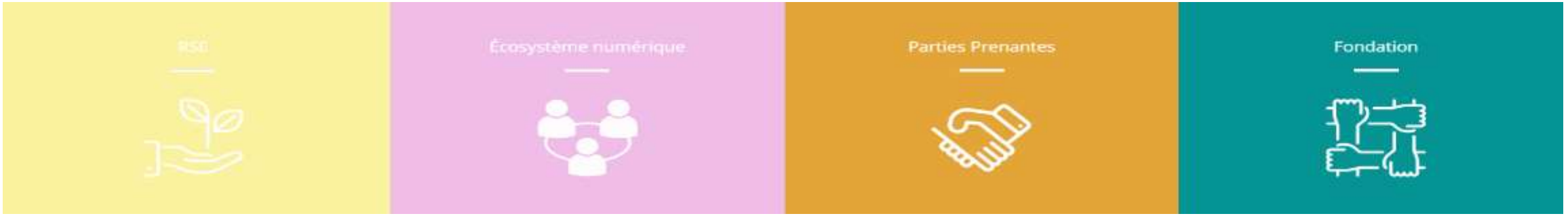
versés à titre d'impôt, taxes collectées directement ou indirectement, redevances, cotisations sociales, droits de douanes et dividendes dans les pays de présence

Exportations

+87 Milliards FCFA

générés en contribution au niveau de la balance des paiements par les opérateurs étrangers de télécommunications

Engagement social





- La Fondation Sonatel offre au service de Neurologie de l'hôpital de Fann une maison dite « des accompagnants » d'une valeur de 200 000 000 FCFA; une innovation de taille dans le dispositif sanitaire du pays
- La Fondation Sonatel a réfectionné un ensemble d'infrastructures modernes de base d'un coût global de 300 000 000 FCFA.



- Orange Bissau lance son programme de modernisation du réseau d'accès mobile et d'extension de sa couverture rurale
- Signature de la convention entre SOGEM/OMVS et le consortium Envol Tech/Sonatel



- Orange Digital center inauguré au Mali
- Sonatel réalise son 2ième test 5G à Saly, dans la région de Thies en partenariat avec Nokia
- Orange Sonatel et GIZ signent un accord de partenariat pour renforcer l'employabilité numérique des jeunes

Consommation énergétique

Taux énergie verte
6,6%

Dépense énergie / Revenu
2,3%





2

Situation par pays



Traduction: ***#LetrophéEstLà***

Sénégal

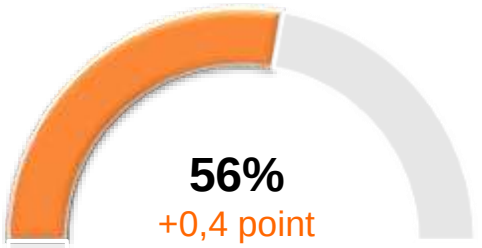
Belle performance du Chiffre d'Affaires avec une croissance de +2,4% portée par le mobile prépayé, la data, le fixe et les prestations études et conseils permettant d'atténuer le renforcement de la pression fiscale et réglementaire et ses effets réducteurs sur l'Ebitdaal (asymétrie, amende du régulateur et nouvelle loi sur la TVA sur les prestations étrangères).
Croissance des indicateurs opérationnels malgré l'agressivité concurrentielle. Accélération du déploiement de la 4G et intensification de l'ouverture de nouvelles plaques fibre ayant permis l'atteinte des 100 mille clients fibre et plus de 4 millions de clients actifs 4G.

Clients FMI	Clients Mobiles	Clients Data Mobiles	Clients Orange Money	Clients Broadband
11,8 Millions *+6,7%*	11,2 Millions *+5,8%*	5,0 Millions *+15,7%*	3,0 Millions *+1,8%*	345,1 Milliers *+38,1%*

Chiffre d'affaire	Ebitdaal	eCAPEX
+2,4% yoy	*+1,5% yoy*	86,5 Milliards *-2,1%*

- Durcissement de la réglementation avec introduction de l'asymétrie, amende du régulateur ;
- Entrée en vigueur de la nouvelle loi sur la non déductibilité de la TVA sur les prestations étrangères ;
- Réalisation du 2ème test 5G à SALY ;
- Maintien du leadership sur le marché des télécoms tant sur le mobile, le Broadband fixe que sur le marché B2B ;
- Guerre des prix et de communication intensifiée sur le marché Mobile Money.

Part de Marché Volume



2G / 3G / 4G / 4G+

Mali

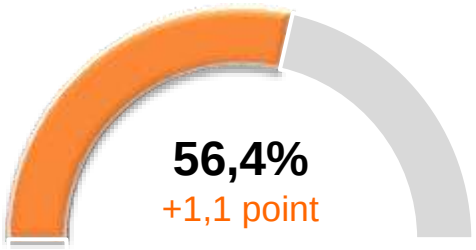
Solides performances financière et opérationnelle au Mali malgré une situation politique et sécuritaire tendue.
Forte contribution des relais de croissance (data fixe et mobile) et maintien de la performance sur la Voix.
Renforcement du leadership tiré par une bonne croissance du parc mobile avec plus de 12,6 millions d'abonnés grâce à l'animation commerciale.
Amélioration de la rentabilité avec une croissance de l'Ebitdaal de 13,2% soutenue par les performances du CA. Un niveau d'investissement en hausse de 5% avec l'accélération du programme ALL4G avec un impact positif sur les revenus voix et Data.

Clients FMI	Clients Mobiles	Clients Data Mobiles	Clients Orange Money	Clients Broadband
12,7 Millions	12,6 Millions	4,7 Millions	3,3 Millions	63,6 Milliers
+1,4%	*+1,3%*	*+1,0%*	*+8,6%*	*+26,2%*

Chiffre d'affaire	Ebitdaal	eCAPEX
+10,5% yoy	*+13,2% yoy*	63,4 Milliards
		+5,0%

- Sanctions de la CEDEAO contre le Mali suite à la demande de prolongation de la transition pour une durée de 5 ans;
- Entrée en vigueur des nouveaux tarifs d'interconnexion symétriques avec MALITEL à 2.5 FCFA/min ;
- Condamnation de la cour d'appel dans l'affaire dite de la «boite vocale» ;
- Signature convention de partenariat avec EDM pour la mise en place de la ferme solaire ;
- Révision successive des tarifs Orange Money en réponse à l'agressivité concurrentielle sur le Marché Mobile Money;
- Effet boost du programme ALL4G sur la génération de revenus data.

Part de Marché Volume



2G / 3G / 4G / 4G+

Guinée

Bonne performance financière et opérationnelle, dans un contexte économique, règlementaire et politico-sécuritaire difficile, portée par des investissements soutenus, la hausse des bases d'abonnés et des usages, une dynamique d'animation renforcée et le lancement de nouveaux services.
L'essentiel des investissements ont porté sur la transformation du réseau en réseau ALL DATA et d'étendre la couverture à 218 nouvelles localités

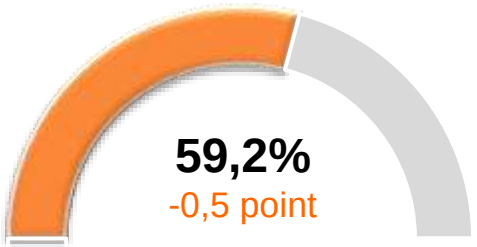
Clients FMI	Clients Mobiles	Clients Data Mobiles	Clients Orange Money	Clients Broadband
9 Millions	8,9 Millions	3,6 Millions	1,9 Millions	11,9 Milliers
+4,8%	*+4,8%*	*+22,6%*	*+16,4%*	*+61,2%*

Chiffre d'affaire	Ebitdaal	eCAPEX
+24,8% yoy	*+26,2% yoy*	737,2 Milliards*
		+13,1%

*CHIFFRES EN GNF

- Changement de régime politique et contexte économique difficile ;
- Intensification de la pression fiscale & réglementaire avec l'introduction de nouvelles taxes; promulgation d'un nouveau code général des impôts qui prend effet dés le 1er janvier 2022.
- Forte présence concurrentielle sur le Broadband et apparition de nouveaux acteurs sur le Mobile Money ;
- Lancement des offres résidentielles illimité : Fibre et illimity ;
- Déploiement réseau soutenu avec un réseau All Data et la couverture de 218 nouvelles localités ;
- Dynamique d'animation renforcée avec le lancement de nouveaux services, la diversification du catalogue et le franchissement de la barre de 1million de clients actif 4G ;
- Maintien du leadership sur tous les services ;
- Certification de Orange Guinée à la norme COPC (version 6.2) ;
- Empreinte sociétale renforcée avec la mise en place de programmes sur l'autonomisation des femmes, sur le numérique solidaire et sur la santé ;

Part de Marché Volume



2G / 3G / 4G / 4G+

Bissau

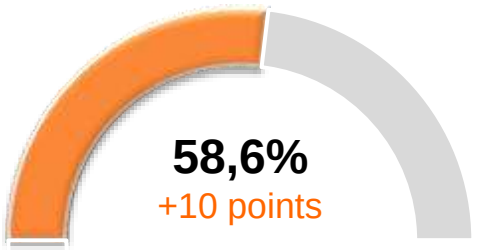
Très belle année 2021 avec des croissances du Chiffre d'Affaires et de l'Ebitdaal à deux chiffres portées par la voix, la data, Orange Money et le broadband fixe malgré le retrait du wholesale et l'impact de nouvelles taxes sur le chiffre d'affaires.
Consolidation du leadership grâce à une belle dynamique commerciale avec le franchissement de 1 million de clients mobile.
Bonne maîtrise du cash flow malgré un niveau d'investissement exceptionnel lié au plan de modernisation et d'extension du réseau.

Clients FMI	Clients Mobiles	Clients Data Mobiles	Clients Orange Money	Clients Broadband
1,12 Millions	1,11 Millions	356 Milliers	263 Milliers	7,8 Milliers
+38,7%	*+38,9%*	*+45,3%*	*+81%*	*+12,2%*

Chiffre d'affaire	Ebitdaal	eCAPEX
+20,6% yoy	*+36,7% yoy*	10,8 Milliards
		+148,2%

- Situation politique assez stable;
- Amende de 3 milliards sur l'interconnexion en procédure contentieuse ;
- Finalisation du projet de modernisation et d'extension du réseau;
- Conquête du leadership avec une Part de marché volume à 58,6%;
- Dépassement du cap de 1 million d'abonnés mobiles.

Part de Marché Volume



2G / 3G / 4G / 4G+

Sierra Leone

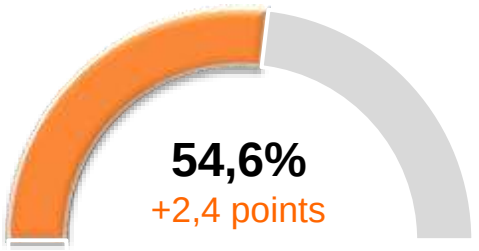
Performance exceptionnelle en 2021 avec un taux de croissance du Chiffre d'Affaires de près de 39%. Excellente performance liée au leadership part de marché atteint dans toutes les régions, une croissance de la base clients en lien avec une bonne dynamique commerciale autour du très haut débit et l'effet plein année de l'augmentation tarifaire (floor price), combinée au report de mise en œuvre des décisions réglementaires de révision du floor price et des tarifs d'interconnexion nationale.
Marge d'Ebitdaal en amélioration de 4,6 points soit une hausse de 64%, combinée à une baisse des capex qui ont un impact positif sur l'operating cash flow. OSL compte plus de 3,8 millions d'abonnés mobile dont près de 192 mille actifs sur la 4G.

Clients FMI	Clients Mobiles	Clients Data Mobiles	Clients Orange Money	Clients Broadband
3,8 Millions	3,8 Millions	778 Milliers	1,5 Millions	3,1 Milliers
+18,6%	*+18,6%*	*+57,3%*	*+45,8%*	*+139,6%*

Chiffre d'affaire	Ebitdaal	eCAPEX
+38,8% yoy	*+64% yoy*	227,7 Milliards*
		-3,2%

*CHIFFRES EN SLL

Part de Marché Volume



2G / 3G / 4G / 4G+

- Renforcement du leadership avec 54,6% de part de marché soit +17 points vs principal concurrent, leadership atteint à Freetown;
- Lancement de la 4G+, de nouveaux services avec Orange Money (micro crédit et transfert international) et de nombreuses animations commerciales;
- L'objectif de 500 sites mobiles a été atteint pour la 1ere fois et la construction d'un nouveau Datacenter a débuté;
- Lancement de la Fondation Orange SL avec de nombreux projets autour de l' éducation, la sante et les femmes;
- Situation politique stable, légère reprise économique post covid avec une croissance du PIB estimée à 3,2% en 2021 ;
- Durcissement de la réglementation avec la baisse du tarifs d'interconnexion et la réduction du prix planché décidée en fin d'année 2021;
- Poursuite de la dépréciation du taux de change et forte inflation.

3

Performance Opérationnelle



Base abonnés : fixe, mobile et internet

	2019	2020	2021	2020 / 2019	2020 / 2021
Sénégal	9 575 174	10 594 894	11 212 287	*10,6%*	*5,8%*
Mali	11 881 918	12 318 240	12 560 554	*3,7%*	*2%*
Guinée	7 670 324	8 503 852	8 909 241	*10,9%*	*4,8%*
Bissau	709 819	801 536	1 113 517	*12,9%*	*38,9%*
Sierra Leone	2 473 881	3 234 775	3 835 865	*30,8%*	*18,6%*
Mobile	**32 311 116**	**35 453 297**	**37 631 464**	***9,7%***	***6,1%***
Fixe	**206 173**	**227 645**	**254 686**	***10,4%***	***11,9%***
Internet	**228 640**	**309 749**	**431 406**	***35,5%***	***39,3%***
TOTAL PARC	**32 745 929**	**35 990 691**	**38 317 556**	***9,9%***	***6,5%***

Arpu

Mensuel en FCFA	SENEGAL	MALI	GUINEE	BISSAU	SIERRA LEONE
Mobile (Puce rechargeur)	**2 624**	**2 706**	**2450**	**2188**	**1340**
Variation annuelle	*-6,6%*	*0,6%*	*-8,1%*	*-3,7%*	*6,9%*
Data Mobile	**2419**	**2343**	**1504**	**2125**	**1488**
Variation annuelle	*7,4%*	*10,3%*	*25,4%*	*8,6%*	*13,1%*
Orange Money	**816**	**1695**	**2286**	**1104**	**407**
Variation annuelle	*-52,1%*	*-3,2%*	*16,4%*	*34,8%*	*-11,3%*
Internet Broadband	**11 934**	**12462**	**5760**	**24101**	**29 229**
Variation annuelle	*34,0%*	*-19,3%*	*-41,4%*	*12,7%*	*3,3%*

Data mobile

Belle performance opérationnelle et financière avec une croissance du CA de 26,2% soutenue par le renforcement du déploiement du très haut débit (4G/4G+) et l'extension de la couverture réseau. Accélération du développement de la 4G avec près de 8 millions de clients actifs, soit une croissance de 66,6% sur un an. Plus de 27% des revenus Groupe proviennent des services Data Mobiles soit +3,3 points d'amélioration par rapport à 2020.

Chiffre d'affaires

359,9
Milliards FCFA
+26,2%

ARPU data mobile

2 122
FCFA
+9,6%

% revenus groupe

27%
+3,3 points



14,5
millions
+14,1%

Clients actifs

1,8
millions
+33,9%

Delta parc clients

7,97
millions
+66,6%

Clients actifs 4G

Orange Money

Décroissance du Chiffre d'Affaires (-4,1%), suite à la forte concurrence sur le mobile money et la baisse tarifaire significative. Atteinte de la barre des 10 millions de clients actifs grâce à la croissance de la base active (+1,2 millions) et croissance des usages (+19,2% transactions volume sur un an).
Près de 11% des revenus sont générés par nos activités Mobile Money, soit une baisse de -1,7 pts portée par le Sénégal avec un poids du CA OM en diminution de 5,8 pts passant de 11,3% en 2020 à 5,5% en 2021.
Renforcement de la conformité avec 61,8% de nos clients full conformes et 46,8% des clients actifs sur nos services.

Chiffre d'affaires

144,9
Milliards FCFA
-4,1%

ARPU Orange Money

1 336
FCFA
-19,1%

% revenus groupe

10,9%
-1,7 points

10,0
millions
+13,4%

Clients actifs

46,8%
-6,2 points

Taux actifs/inscrits

61,8%
+0,6 points

Taux parc full

1 589,4
millions
+19,2%

Volume transactions

Internet Broadband

Poursuite du développement du très haut débit fixe autour des offres Flybox et Fibre combinée au maintien de l'ADSL au Sénégal portant ainsi la croissance du Chiffre d'Affaire à 69,9% et du parc à 36,6% (+115,6k clients) sur un an. En 2021, près de 27% de nos clients Broadband fixe sont sur la fibre soit un parc de plus 118k clients tandis que 206,4k clients disposent d'une offre flybox. La contribution au Chiffre d'Affaires groupe reste encore timide autour de 4%. Bon rythme de déploiement de la fibre avec près de 27,1% du potentiel de logements raccordables, raccordés. Cette performance est plus marquée au Sénégal avec un taux de 37,3%. A noter que le Mali est impacté par l'accélération de l'ouverture de nouvelles plaques FTTx

Chiffre d'affaires

54,4
Milliards FCFA
+69,9%

ARPU broadband

12 182
FCFA
+25,2%

% revenus groupe

4,1%
+1,4 points

431,4 K
+36,6%

Clients actifs

121,6 K
+39,6%

Delta parc clients

324,3 K
+63,4%

Clients fibre et Flybox

27,1%
-2,7%

Parc FTTX / FTTX logements éligibles

4

Résultats financiers



Translation: **Ici, les tarifs sont passés à zéro**

#toutPourVous

Résultats financiers

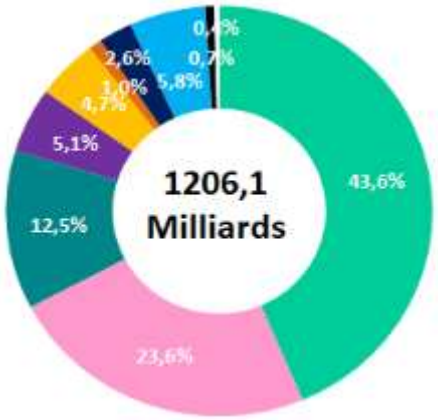
Une croissance à 2 chiffres aussi bien au niveau des revenus (+10,7%) que de l'Ebitdaal (+11,8%).

	2020	2020 PF	2021	2020/2021	2021/2020 PF
Chiffre d'affaires	1206,1	1193,3	1 334,9	10,7%	11,9%
Ebitdaal	519,2	513,5	580,3	11,8%	13%
Marge d'Ebitdaal	*43%*	*43%*	*43,5%*	*+0,5pts*	*+0,5pts*
Résultat d'exploitation	339,1	335,6	399,6	17,6%	17,5%
Marge d'exploitation	*28,2%*	*28,5%*	*29,9%*	*+1,7pts*	*+1,4pts*
Résultat Net	201,3	199,2	252,4	25,4%	26,7%
Marge nette	*16,7%*	*16,6%*	*18,9%*	*2,2pts*	*+2,3pts*
eCapex	204,4	201,8	213,8	4,6%	5,9%
Taux de CAPEX	*16,9%*	*16,9%*	*16,0%*	*-0,9 pts*	*-0,9pts*
Operating Cash Flow	314,8	311,6	366,3	16,4%	17,6%

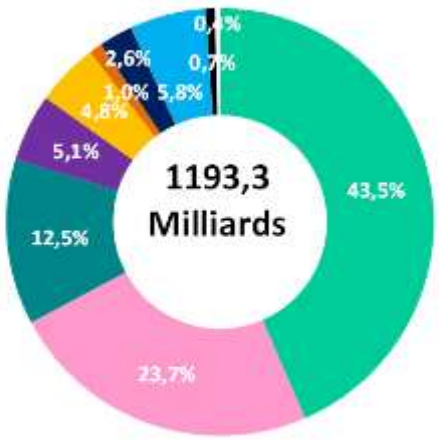
Chiffre d’affaires

Chiffre d’affaires / évolution mix: Renforcement de la contribution de la Data et du Broadband Fixe. Recul sur Orange Money porté par le retrait noté au Sénégal. Poursuite du recul sur l’international (IDD+Hubbing). Les activités cœur de métier Voix, sms fléchissent moins vite que prévu et occupent toujours une place prépondérante dans la génération de revenus.

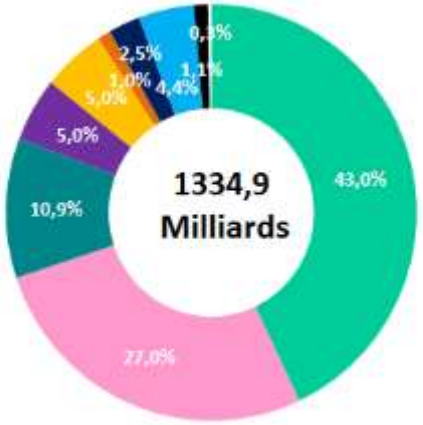
Poids dans l’activité Réel 2020

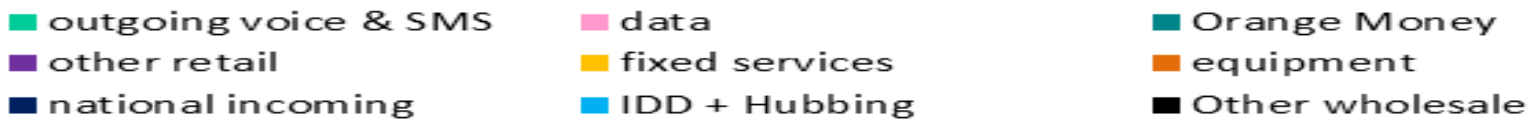


Poids dans l’activité Proforma 2020



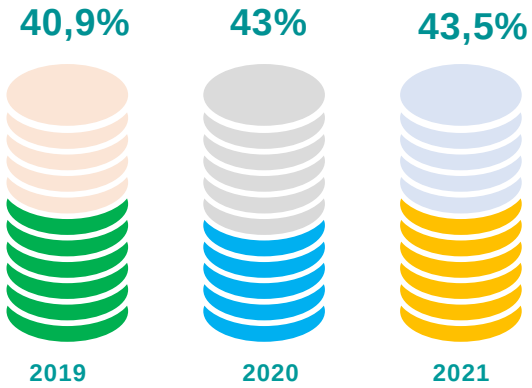
Poids dans l’activité Réel 2021



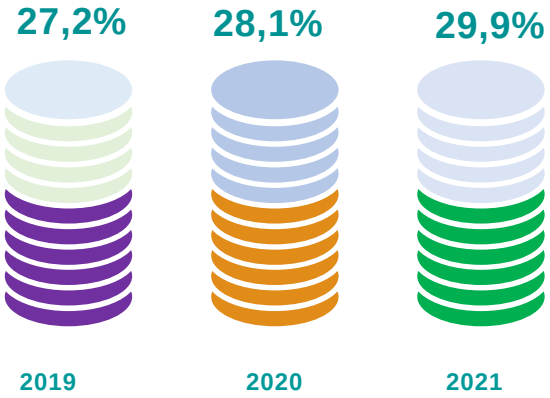


Marges

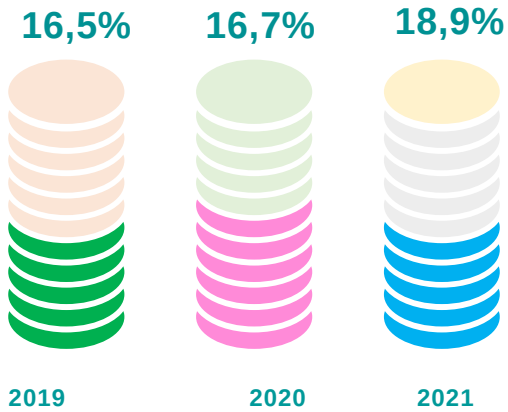
Amélioration de la marge d'Ebitdaal, de la marge d'exploitation ainsi que du résultat net.
Performance portée par une croissance du Chiffre d'Affaires supérieure à celle des charges, l'amélioration des résultats financiers malgré la hausse des amortissements et de l'impôt sur les sociétés.



Marge Ebitdaal



Marge d'exploitation



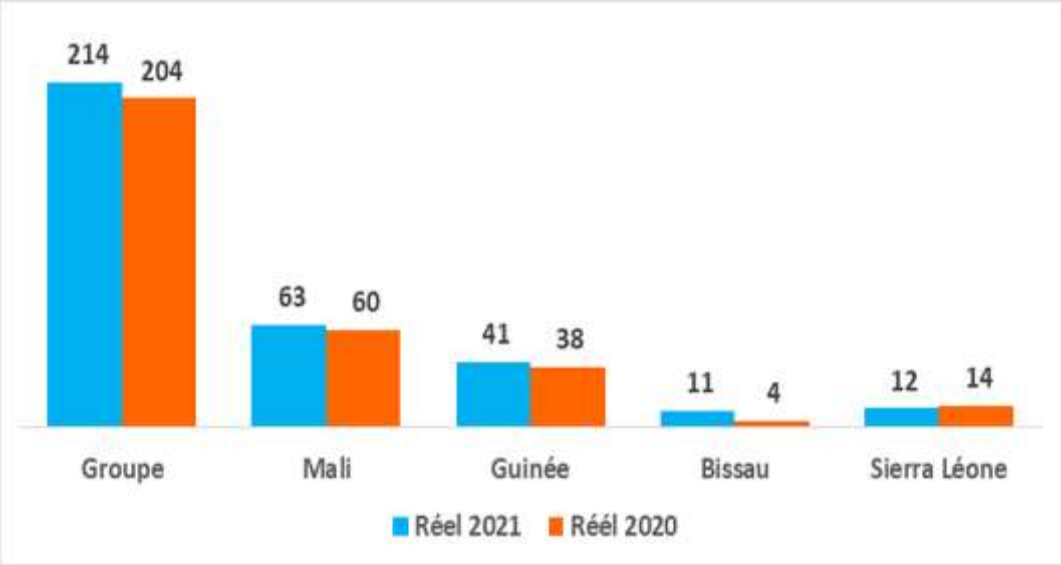
Marge Nette

Investissements

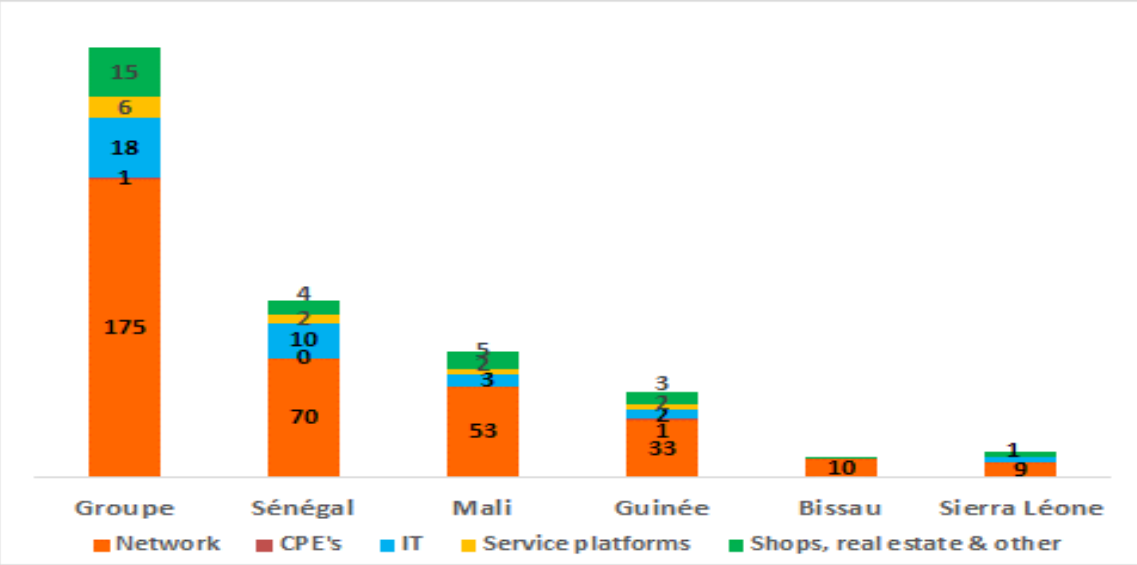
213,9 milliards XOF d'investissements sur le Cluster en croissance de 4,6% portée par l'IT, la 4G et les plateformes de service.
Les CAPEX 2021 ont porté principalement sur le déploiement mobile et les projets fibres.
Le taux de CAPEX / CA est en léger retrait de 0,9pt mais reste autour de 16%.

En Milliards FCFA

Investissements par pays



Investissements par domaine



*CPE's =

Evolution du cours de l’action

Hausse de 3,5% de l’action qui clôture à 13 975 FCFA en fin d’année, de même qu’une hausse de 39,14% de l’indice BRVM composite expliquée en partie par la reprise au niveau mondiale des activités économiques suite a une meilleure maitrise de la crise sanitaire (Covid-19).





23%

de l’indice BRVM composite



42%

de l’indice BRVM 10

5

Perspectives



Perspectives

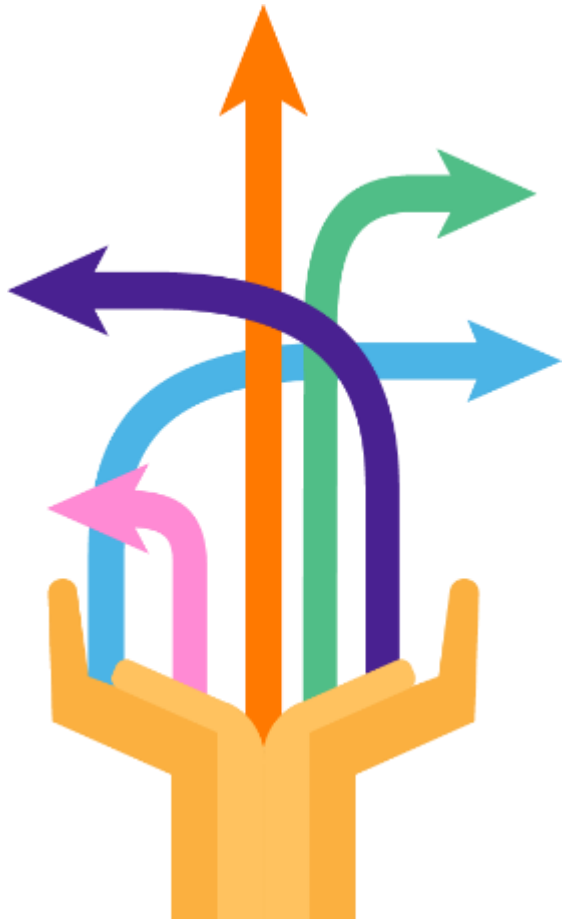
L'année 2021 a consacré une nouvelle fois les solides performances opérationnelles et financières du Groupe Sonatel et le leadership et dans tous les pays de présence malgré le durcissement de la concurrence sur le marché mobile money et un environnement règlementaire et fiscal difficile

En 2022, le groupe Sonatel maintiendra sa dynamique d'ancrage et de contribution au développement numérique dans tous les pays de présence par une politique d'investissement soutenue sur le Très Haut Débit Fixe et Mobile et l'amélioration de l'expérience client

Le groupe poursuivra également sa stratégie d'opérateurs multiservices en accélérant le développement de ses activités sur les contenus, l'énergie et en saisissant les opportunités de diversification.

Face à la recrudescence de la concurrence sur le marché Mobile Money au Sénégal et au Mali, le groupe travaillera à consolider ses positions par un enrichissement des offres et une simplification des parcours clients.

L'engagement sociétal au bénéfice des populations restera une priorité à travers les initiatives de RSE et de mécénat afin que le Groupe Sonatel demeure le partenaire privilégié de la transformation numérique de nos sociétés.



6

Annexes



Etats financiers consolidés 2021

1. Note aux lecteurs
2. Périmètre de consolidation
3. Etats financiers consolidés
4. Attestation de sincérité des commissaires aux comptes

Note aux lecteurs

- Les états financiers consolidés comprennent les comptes de Sonatel et de toutes ses filiales contrôlées directement ou indirectement. Ces filiales sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Orange Sierra Léone détenue à 50% est consolidée par intégration globale conformément aux termes du pacte d'actionnaire.

- Le Groupement Orange Service a été intégré dans le périmètre de consolidation en 2018 par mise en équivalence.

- Les transactions, soldes et résultats réciproques entre les sociétés intégrées sont éliminés.

- Les états financiers consolidés sont présentés en FCFA. Les actifs, passifs et postes du compte de résultat des filiales hors zone CFA sont convertis aux taux de change en vigueur à la clôture de la période.

- Les comptes consolidés sont établis suivants les normes IFRS

- Les notes sur les états financiers seront publiées dans le rapport annuel 2021 qui sera présenté à prochaine Assemblée Générale des actionnaires.

Périmètre de consolidation

Pays	Sociétés	Mode de Détention	Pourcentage de détention	Nature du contrôle	Méthode de consolidation
Sénégal	Sonatel SA		Société Mère	Consolidante	
	Orange Finances Mobiles Sénégal	Directe	100%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Mali	Orange Mali	Directe	70%	Contrôle exclusif	Intégration globale
	Orange Finances Mobiles Mali	Indirecte	70%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Guinée Conakry	Orange Guinée	Directe	89%	Contrôle exclusif	Intégration globale
	Orange Finances Mobiles Guinée	Indirecte	89%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Guinée Bissau	Orange Bissau	Directe	90%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Sierra Leone	Orange Sierra Leone *	Directe	50%	Contrôle exclusif	Intégration globale
	Orange Money SL *	Indirecte	50%	Contrôle exclusif	Intégration globale
Côte d'Ivoire	Groupement Orange Services	Indirecte	47%	Influence Notable	Mise en équivalence

** Orange Sierra Leone détenue à 50% est consolidée par intégration globale conformément aux termes du pacte d'actionnaire qui confère le contrôle au Groupe Sonatel. Le Groupe Orange détient les 50% restant.*

Etats financiers consolidés 2021 IFRS : Compte de résultat (en million de FCFA)

(en millions FCFA)	Note	2021	2020	2019
Chiffre d'affaires	4.1	**1 334 874**	**1 206 086**	**1 179 224**
Achats externes	4.2	(467 804)	(439 972)	(432 896)
Autres produits opérationnels	4.8	18 175	21 892	19 401
Autres charges opérationnelles	4.4	(49 094)	(40 948)	(40 693)
Charges de personnel	4.5	(126 774)	(121 111)	(116 438)
Impôts et taxes d'exploitation	4.3	(118 539)	(100 392)	(116 852)
Dotations aux amortissements	4.6	(190 170)	(185 993)	(173 284)
Résultat de cession de titres et d'activités		(1 057)		2 318
Coûts des restructurations et d'intégration		155	155	
Effets liés aux prises de contrôle				109
Résultat des entités mises en équivalence		(112)	(636)	(269)
Résultat d'exploitation		**399 655**	**339 082**	**320 624**
Coût de l'endettement financier brut		(28 341)	(29 985)	(27 634)
Charges d'intérêts des dettes locatives		(2 471)	(2 079)	(2 739)
Produits et charges sur actifs constitutifs de l'endettement net		5 724	3 369	2 145
Gains (pertes) de change		(3 023)	(3 596)	(219)
Autres produits et charges financiers		3 934	2 831	2 470
Résultat financier	4.7	**(24 178)**	**(29 460)**	**(25 976)**
Impôt sur les sociétés	4.9	(123 018)	(108 350)	(99 302)
Résultat net de l'ensemble consolidé		**252 459**	**201 272**	**195 343**
Résultat net attribuable aux propriétaires de la maison mère		211 054	168 588	153 340
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle		41 405	32 684	42 003
Résultat net par actions attribuable aux propriétaires de la maison mère	4.10			
- de base		2 110	1 686	1 533
- dilué		2 110	1 686	1 533

Etats financiers consolidés 2021 IFRS : Compte de résultat (en million de FCFA)

(en millions FCFA)	2 021	2 020
Résultat net de l'ensemble consolidé	**252 459**	**201 272**
Eléments non recyclables en résultat		
Avantage post emploi, écart actuariel	(5 573)	4 255
Eléments recyclables en résultat		
Actifs disponibles à la vente		(1 185)
Ecarts de conversion	24 786	(28 741)
Autres éléments du résultat global avant impôt	**19 213**	**(25 671)**
Impôt sur autres éléments du résultat global (non recyclable)		272
Autres éléments du résultat global		**272**
Résultat global de l'ensemble consolidé	**271 672**	**175 873**
Résultat global attribuable aux actionnaires du Groupe	**227 968**	**147 528**
Résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	**43 704**	**28 345**

Le résultat global consolidé est fortement impacté par les écarts de conversion sur la Guinée et Sierra Leone réalisée sur l'exercice 2021.

Etats financiers consolidés 2021 IFRS : Actif (en million de FCFA)

(en millions de FCFA)		Note	31-déc 2021	31-déc 2020	31-déc 2019
Actif					
Ecart d'acquisition	5.1		37 230	38 662	43 912
Autres immobilisations incorporelles	5.2		244 864	244 710	273 016
Immobilisations corporelles	5.2		843 065	778 797	749 539
Titres mis en équivalence	5.2		3 091	3 052	3 671
Droits d'usage des immobilisations louées		8	24 559	27 169	26 718
Actifs financiers non courants	5.7		135 960	159 275	145 720
Autres actifs non courants	5.5		8 727	8 345	8 340
Impôts différés actifs	5.6		19 266	17 504	18 647
Total de l'actif non courant			**1 316 762**	**1 277 513**	**1 269 562**
Stocks	5.3		18 098	12 302	14 247
Créances clients	5.4		142 135	130 467	116 959
Actifs financiers courants	5.7		5 760	5 833	6 683
Autres actifs courants	5.5		253 759	199 461	143 409
Impôts et taxes d'exploitation			66 739	62 133	57 711
Impôt sur les sociétés			11 159	4 651	7 366
Charges constatées d'avance			5 227	4 822	2 972
Disponibilités et quasi-disponibilités	5.8		244 206	199 692	204 103
Total de l'actif courant			**747 082**	**619 360**	**553 450**
Total de l'actif			**2 063 844**	**1 896 874**	**1 823 012**

Etats financiers consolidés 2021 IFRS : Passif (en million de FCFA)

(en millions de FCFA)	Note	31-déc 2021	31-déc 2020	31-déc 2019
Passif				
Capital social		50 000	50 000	50 000
Réserves et primes d'émission		658 944	620 475	572 717
Ecarts de conversion	6.7	(36 276)	(58 828)	(34 586)
Actions propres		(1 172)	(1 390)	(2 809)
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société mère		**671 496**	**610 258**	**585 323**
Capitaux propres attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle		**149 754**	**138 919**	**136 202**
Total capitaux propres		**821 250**	**749 177**	**721 525**
Passifs financiers non courants	6.1	202 538	296 368	175 280
Dettes locatives non courantes	8	19 700	22 508	19 402
Avantages du personnel non courants	6.2	25 467	22 267	24 664
Autres passifs non courants	6.3	11 568	9 760	7 311
Total des passifs non courants		**259 274**	**350 903**	**226 656**
Passifs financiers courants	6.1	214 143	160 744	242 602
Dettes fournisseurs d'immobilisations courantes	6.5	117 900	99 896	95 311
Dettes fournisseurs sur autres biens et services	6.5	197 947	192 333	187 221
Passifs de contrats clients		2 047	4 970	4 925
Dettes locatives courantes		6 449	5 916	8 419
Avantages du personnel courants		17 218	14 324	13 933
Autres passifs courants	6.3	258 023	189 916	183 012
Impôts et taxes d'exploitation		71 017	54 246	64 240
Impôt sur les sociétés		83 292	57 348	59 163
Produits constatés d'avance	6.6	15 285	17 100	16 006
Total des passifs courants		**983 321**	**796 793**	**874 831**
Total du passif et des capitaux propres		**2 063 844**	**1 896 874**	**1 823 012**

Etats financiers consolidés 2021 IFRS : (en million de FCFA)

Tableau de variation des capitaux propres consolidés au 31 décembre 2021

	Attribuables aux propriétaires de la société mère					Attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle		Total capitaux propres
	Capital social	Réserves	Ecart de conversion	Actions propres	Total	Réserves	**Total**	
Solde au 01 janvier 2020	**50 000**	**572 717**	**(34 586)**	**(2 809)**	**585 323**	**136 202**	**136 202**	**721 525**
Résultat global consolidé		168 588			168 588	32 684	32 684	201 272
Distribution de dividendes		(136 392)			(136 392)	(29 814)	(29 814)	(166 206)
Autres mouvements		15 562	(24 242)	1 419	(7 261)	(153)	(153)	(7 414)
Solde au 31 décembre 2020	**50 000**	**620 476**	**(58 828)**	**(1 390)**	**610 258**	**138 919**	**138 919**	**749 177**
Résultat global consolidé		211 054			211 054	41 406	41 406	252 459
Distribution de dividendes		(136 166)			(136 166)	(30 280)	(30 280)	(166 446)
Autres mouvements		(36 418)	22 551	218	(13 649)	(292)	(292)	(13 940)
Solde au 31 décembre 2021		**658 944**	**(36 276)**	**(1 172)**	**671 496**	**149 754**	**149 754**	**821 250**

Etats financiers consolidés 2021 IFRS : (en million de FCFA)

(en millions de FCFA)		2 021	2 020
Flux de trésorerie lié à l'activité			
Résultat net		**252 459**	**201 272**
Eléments non monétaires et reclassement de présentation			
Impôts et taxes d'exploitation	4.3	118 539	100 392
Dotation aux amortissements	4.6	190 170	185 759
Réévaluation à la juste valeur des quote-parts antérieurement détenues			
Pertes de valeur des immobilisations			
Résultat de cession d'actifs et autres gains & pertes		1 057	234
Dotations (reprises) des autres provisions		4 792	2 579
Impôt sur les sociétés	4.9	123 018	108 350
Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence		112	636
Résultat financier	4.7	24 178	29 460
Ecart de change net		1 973	2 027
Rémunération en actions		2 007	7 351
Variation du besoin en fonds de roulement			
Diminution (augmentation) des stocks		(5 455)	1 849
Diminution (augmentation) des créances clients		(12 498)	(18 856)
Augmentation (diminution) des dettes fournisseurs		3 199	15 483
Var des passifs sur contrats clients		(2 923)	45
Diminution (augmentation) des autres créances		(44 889)	(64 457)
Augmentation (diminution) des autres dettes		50 451	55 813
Autres décaissements nets			
Impôts et taxes d'exploitation décaissés		(114 501)	(113 246)
Dividendes encaissés		181	370
Produits d'intérêts encaissés		10 669	8 168
Intérêts décaissés et effet taux des dérivés net		(31 563)	(32 519)
Impôts sur les sociétés décaissées		(107 723)	(105 218)
Trésorerie générée par les activités d'exploitation (a)		**463 254**	**385 491**
Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement			
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	1.3	(221 399)	(211 621)
Augmentation (diminution) des fournisseurs d'immobilisations		6 313	5 446
Produits de cession des biens immobiliers et des autres actifs corporels et incorporels		542	190
Acquisitions de titres de participation nettes de la trésorerie acquise		(2 234)	(3 870)
Produits de cession de titres de participation nets de la trésorerie cédée		277	
Diminution (augmentation) des placements et autres actifs financiers		197	(5 688)
Trésorerie générée par les activités d'investissement (b)		**(216 305)**	**(215 543)**

Etats financiers consolidés 2021 IFRS : (en million de FCFA)

(en millions de FCFA)	2 021	2 020
Flux de trésorerie lié aux opérations de financement		
Emissions d'emprunts à long terme	25	177 052
Remboursements des emprunts à LT	(115 054)	(34 602)
Remboursements dettes locatives	(7 863)	(5 633)
Augmentation (diminution) des découverts bancaires et autres emprunts à court terme	73 574	(102 136)
Rachat d'actions	218	2 015
Contribution des actionnaires minoritaires	-	1 382
Dividendes versés	(166 225)	(204 740)
Trésorerie générée par les activités de financement (c)	**(215 324)**	**(166 662)**
Variation monétaire des disponibilités et quasi-disponibilités (a) + (b) + (c)	**31 625**	**3 286**
Incidence de la variation des taux de change sur la trésorerie	15 513	(7 698)
Autres incidences sur la trésorerie	(2 628)	
Variation nette de trésorerie	**44 514**	**(4 412)**
Variation nette des disponibilités et quasi-disponibilités		
Disponibilités et quasi-disponibilités à l'ouverture	**199 692**	**204 103**
Variation nette des disponibilités et quasi-disponibilités	**44 514**	**(4 412)**
Disponibilités et quasi-disponibilités à la clôture	**244 206**	**199 692**

Projet de résolution dividende 2021

AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE 2021

L'Assemblée Générale constate l'existence d'un résultat bénéficiaire de 168.419.796.897 FCFA.

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide de d'affecter le résultat ainsi qu'il suit :

Dividendes :	80.294.763.236 FCFA
Autres réserves :	88.125.033.661 FCFA
TOTAL	168.419.796.897 FCFA

Par ailleurs, elle décide de prélever le montant de la prime de fusion de 75.260.792.320 FCFA et de le mettre en distribution portant ainsi le montant total des dividendes à 155.555.555.556 FCFA.

En conséquence, l'Assemblée Générale Ordinaire fixe à 1.556 FCFA le dividende brut revenant à chaque action.

Après déduction de la retenue à la source de 10 % au titre de l'IRVM, le dividende net de 1.400 FCFA par action sera mis en paiement à compter du 18 mai 2022.

Commissaires aux comptes

Deloitte.

GARECGO
Fall & Gueye

Société Nationale des Télécommunications du Sénégal
(SONATEL)

Société Anonyme
64, VDN Cité Keur Gorgui
BP 69 - Dakar/Sénégal

Attestation sur la sincérité des informations financières consolidées établies selon les normes IFRS

Etats financiers consolidés
Période du 1er janvier au 31 décembre 2021

DELOITTE SENEGAL
MEMBRE DE DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED
Place de l'Indépendance
Immeuble Indépendance 14ème étage
BP 21416 - Dakar/Sénégal

GARECGO
MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL
3, Place de l'Indépendance
Immeuble SDIH 2ème étage
BP 2763 Dakar/Sénégal

Société Nationale des Télécommunications du Sénégal
(SONATEL)

Attestation sur la sincérité des informations financières consolidées établies selon les normes IFRS

Etats financiers consolidés
Période du 1er janvier au 31 décembre 2021

En notre qualité de Commissaires Aux Comptes du Groupe Sonatel, et conformément à la demande de ce dernier, nous avons procédé au contrôle des informations financières, relatives à la période du 1er janvier au 31 décembre 2021, telles que jointes, destinées à être publiées. Ces informations comprennent le compte de résultat consolidé, l'état du résultat global consolidé, l'état consolidé de la situation financière, le tableau de variation des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie, mais ne comprennent pas les notes annexes aux états financiers consolidés du groupe SONATEL.

Les informations financières figurant dans ces tableaux font ressortir les chiffres clés suivants (en millions de FCFA) :

Capitaux propres :	821.250
Total actif :	2.063.844
Chiffre d'affaires :	1.334.874
Résultat global de l'ensemble consolidé :	271.672

Ces informations ont été établies sous la responsabilité de la Direction du Groupe SONATEL sur la base des éléments et informations disponibles à la date de la présente attestation dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée à la Covid-19.

Ces informations ont été arrêtées par le Conseil d'administration en sa séance du 24 février 2022.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause la sincérité des informations financières à savoir le compte de résultat consolidé, l'état du résultat global consolidé, l'état consolidé de la situation financière, le tableau de variation des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie du Groupe SONATEL, joints à la présente attestation.

Les Commissaires Aux Comptes

GARECGO
MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL



Mamour FALL
Associé

DELOITTE SENEGAL
MEMBRE DE DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Dicko Selly Diop SECK
Associée



sonatel

orange™

vous remercie !

SONATEL.SN